

# 10 KVINDELIGE INVESTORER DER INSPIRERER



# INDHOLD

- 4**    **INVESTORMILJØET SKAL VÆRE MERE MANGFOLDIGT**
- 6**    **HVORFOR ER DER SÅ FÅ KVINDelige ANGEL INVESTORER?**
- 8**    **JURYEN OG KVALIFIKATIONSKRAV**
- 10**   **MØD JURYEN**
  - 11**   Kristine Leerbeck
  - 11**   Louise Lachmann
  - 12**   Marianne Hyltoft
  - 12**   Michael Bjørnlund
  - 13**   Nina Haldipur
  - 13**   Sara Sande
  - 14**   Sine Linderstrøm
  - 14**   Stine Mølgaard Sørensen
  - 15**   Susanne Brønnum
- 16**   **PARTNERE**
- 18**   **10 KVINDelige INVESTORER DER INSPIRERER**
  - 18**   Anne Færch Jørgensen
  - 20**   Gritt Ellesøe
  - 22**   Helle Monrad-Gylling
  - 24**   Jeanette Elgaard Carlsson
  - 26**   Line Christa Amanda Sørensen
  - 28**   Line Rix
  - 30**   Monica Reib
  - 32**   Pernille Foss
  - 34**   Pernille Lynggaard Frandsen
  - 36**   Phaedria Marie St. Hilaire
- 38**   **KILDER**





*I Dansk Industri har vi længe haft fokus på at fremme diversitet i iværksætteri og virksomhedsledelser blandt andet med vores initiativer ”DI Startup Sponsorship” og ”Fremtidens Bestyrelser”. Men skal vi lykkes med større kønsdiversitet, så bliver vi nødt til at se på hele værdikæden, som omfatter investormiljøet, der i dag er meget mandsdomineret. Derfor er jeg stolt af vores partnerskab med Angella Invest og denne publikation, hvor vi sætter spotlight på kvindelige angel investorer, der kan være rollemodeller for andre, som gerne vil i gang med at investere.*

– Sine Linderstrøm, chef for SMV og Iværksætteri,  
Dansk Industri

# INVESTORMILJØET SKAL VÆRE MERE MANGFOLDIGT

I Dansk Industri og Angella Invest arbejder vi begge for samme agenda; nemlig at sætte fokus på den manglende kønsdiversitet i startup-investormiljøet. Det mener vi gøres bedst ved at sætte fokus på de kvindelige investorer, der findes. Derfor udgiver vi denne publikation, hvor vi hylder 10 enestående kvindelige angel investorer i Danmark, der går foran til inspiration for andre – og særligt for kvinder, der ønsker at komme i gang med at investere.

Vi vil vise forskelligheden blandt investorer og skabe mere viden om at investere i unoterede opstartsvirksomheder med det formål at øge antallet af kvindelige angel investorer, som ligeledes kan bidrage til at øge kønsdiversiteten i iværksætteri og virksomhedsledelse.

”Business angels” eller ”angel investorer” er private investorer, der investerer risikovillige ressourcer (tid og/eller kapital) i unoterede opstartsvirksomheder, som ofte kaldes ”startups” eller ”scaleups”.

I dag er ni ud af ti angel investorer mænd. I Norden går 82 pct. af angel investeringerne til mandlige iværksættere, 12,5 pct. til mixed teams og 5,5 pct. til kvindelige iværksættere<sup>1</sup>. Det er en skæv fordeling af investeringskapital – også taget i betragtning af, at hver fjerde iværksætter er kvinde.

Den ulige adgang til kapital har konsekvenser for kvindelige iværksættere. Kapitalen har nemlig stor betydning for virksomheders overlevelsesrate og videre vækstforløb<sup>2</sup>.

En analyse af Danmarks Eksport- og Investeringsfond viser, at 93 pct. af opstartsvirksomheder får deres første eksterne kapital fra angel investorer<sup>3</sup>.

Derfor spiller investeringer fra angel investorer en afgørende rolle, så vi ikke går glip af talent, innovation og vækstmuligheder i Danmark. Vi tror på, at hvis vi skaber et mere kønsbalanceret investormiljø, så får vi også et mere diversit iværksætttermiljø. Undersøgelser viser nemlig, at kvinder i overvejende grad ønsker at investere i kvindelige iværksættere<sup>4</sup>.

Når vi får flere kvindelige investorer, får vi også flere kvinder i danske virksomhedsledelser. Som angel investor får man nemlig ofte adgang til ledelses- og bestyrelsesroller i de virksomheder, som man investerer i. Man lærer også om iværksætteri og innovation, hvilket medfører, at endnu flere kvinder får appetit på selv at starte egne virksomheder. Derfor har vi behov for at få flere kvindelige investorer. En række barrierer står dog i vejen for, at kvinder giver sig i kast med at investere. Udenlandske studier, herunder et større europæisk studie foretaget af brancheorganisationen Business Angels Europe i 2018, viser, at der er behov for flere rollemodeller, viden og fællesskab for ligesindede kvindelige investorer<sup>4</sup>.

**Denne publikation er bakket op af øvrige partnere i det danske iværksætterøkosystem: Danmarks Eksport- og Investeringsfond (EIFO), PreSeed Ventures, Mazanti-Andersen og Antler. Sammen arbejder vi for at fremme kønsdiversiteten inden for iværksætteri, og særligt med fokus på investormiljøet.**

*9 ud af 10 angel investorer er mænd*

*82 % af angel investeringerne går til mandlige iværksættere*

*12,5 % til mixed teams og*

*5,5 % til kvindelige iværksættere*

# HVORFOR ER DER SÅ FÅ KVINDelige ANGEL INVESTORER?

Manglen på kvindelige investorer er ikke kun et dansk fænomen. Det gør sig også gældende internationalt. I 2018 gik UK Business Angel Association derfor sammen med brancheorganisationen Business Angels Europe for at undersøge, hvorfor der er så få kvindelige angel investorer – og hvad man kan gøre for at fremme, at flere kvinder kommer i gang.

Det førte til rapporten: "The Barriers and Opportunities for Women Angels investing in Europe". Rapporten undersøgte motivationsfaktorerne bag kvinders beslutning om at blive angel investorer og de barrierer, der kan afholde dem fra at investere i startups.

Respondenter fra seks forskellige europæiske lande pegede på følgende barrierer:

- 1 Manglende kvindelige angel investorer som rollemodeller.
- 2 Manglende adgang til angel investeringsnetværk, der er mere inkluderende over for kvinder.
- 3 Manglende viden om angel investering som investeringsmulighed.
- 4 Manglende forståelse af investeringsprocessen, herunder hvordan man finder og investerer i startups.

Rapporten konkluderede, at der er et tydeligt behov for en intensiv indsats, såfremt barriererne skal overvindes. Anbefalingerne er først og fremmest synliggørelse af kvindelige rollemodeller, udvikling af skræddersyede uddannelser til kvindelige investorer, samt tilbud om mentoring og støtte fra kvinder, der allerede har investeret.

Rapporten fremhæver også nogle af fordelene ved at blive angel investor:

- 1 Motivationen for at støtte iværksættere med kapital, styrke erhvervslivet lokalt og give noget tilbage til samfundet ved at støtte og hjælpe iværksættere til vækst.
- 2 At gøre en forskel for stiftere og deres virksomheder, med en stærk interesse i at støtte og hjælpe kvindelige stiftere og kvindelige iværksætterteams.
- 3 Muligheden for at møde ligesindede i miljøet, udvide sit netværk og dermed opnå ny indsigt og viden om forskellige brancher og sektorer.
- 4 Muligheden for at bruge sine færdigheder til at understøtte vækst og udvikling i små virksomheder, herunder adgang til bestyrelsesposter, ledelsesroller og andre vigtige non-executive roller.
- 5 Muligheden for at følge med i den seneste teknologiske udvikling.

Alt dette understreger vigtigheden af at have kvindelige angel investorer som rollemodeller, der kan inspirere andre kvinder til at komme i gang med at investere.

At blive angel investor i startups kræver ikke nødvendigvis trecifrede millionbeløb eller milliarder på bankbogen. Det kan også være en anderledes og aktiv måde at investere som supplement til aktier og andre noterede investeringer. En investering ligger typisk mellem 50.000 kr. og 1,5 mio. kr., og en angel investor investerer ofte flere gange i et selskab.



*I Angella Invest er vores fokus uddannelse og et stærkt fællesskab af ligesindede kvindelige angel investorer. Både nye investorer og meget erfarne investorer. Gennem forskellige angel investerings- og bestyrelsesuddannelser for startups og scaleups arbejder vi for at gøre angel investeringer for kvinder tilgængeligt. Vi arbejder også på at skabe mere viden og afmystificere mange af de myter, der er forbundet med angel investering. Blandt andet ved at vise forskellige kvindelige rollemodeller.*

*Ved at samle ligesindede kvindelige investorer i et fællesskab får vi større synlighed, og det muliggør, at endnu flere kvinder får appetit på at komme i gang. Vores oplevelse er nemlig, at masser af talentfulde og økonomiske stærke kvinder har lyst til at lære om angel investering og iværksætteri. De har bare ikke haft de samme muligheder som mænd til at komme i gang. Det ønsker vi at gøre noget ved i Angella Invest!*

– Kristine Leerbeck, CEO og Founder, Angella Invest

# JURYEN OG KVALIFIKATIONSKRAV

## KVALIFIKATIONSKRAV: EN AKTIV ANGEL INVESTOR

For at blive udnævnt til en af de ”10 kvindelige investorer der inspirerer” i 2023 skal den kvindelige investor leve op til tre kvalifikationskrav.

Hun skal:

- Være privat investor, der investerer for egne midler, dvs. en angel investor/business angel.
- Have foretaget mindst en investering i unoterede selskaber, der er en startup eller en scaleup.
- Være aktiv investor, dvs. have foretaget investeringer inden for de seneste tre år.

Fokus for årets publikation 2023 har været på *angel investorer*. Det vil sige en risikovillig privatinvestor, der investerer for egne penge eller tid i unoterede virksomheder i den tidlige fase, start-ups og vækstvirksomheder.

## VURDERINGSKRITERIER: FOKUS PÅ DEN GODE INVESTOR

Investering i opstartsvirksomheder kræver langsigtede investeringer, tålmodighed og risikovillighed, samt stærke kompetencer inden for samarbejde. Vurderingskriterierne for udvælgelsen af investorer er baseret på værdiskabelsen for både investoren og opstartsselskabet i stedet for *antal exits* eller *antal deals*.



De fem vurderingskriterier for udvælgelsen af de kvindelige investorer er derfor, at hun:

- 1 Stiller ressourcer til rådighed**  
Investoren skal bidrage med kapital, tid, kompetencer, viden og menneskelige ressourcer til virksomheden, samt være tilgængelig og engageret.
- 2 Er en proaktiv brand ambassadør**  
Investoren skal være en aktiv ambassadør for virksomheden, f.eks. ved at promovere de iværksættere, som investoren har investeret i på sociale medier eller deltage i aktiviteter, der fremmer virksomhedens interesser.
- 3 Deler af sit netværk**  
Investoren skal være generøs med sit eget netværk og proaktivt arbejde på at udvide det til gavn for virksomheden, samt sin egen investeringspraksis som en engageret angel investor.
- 4 Er dygtig til sit investorhåndværk**  
Investoren skal have en god forståelse for rollen; både som angel investor og som iværksætter. Hun skal have evnen til at skabe værdi som investor ved at være resultatorienteret, risikovillig, sparringspartner for selskabet og have et langsigtet perspektiv. Investoren skal også have en god forståelse af investeringsværktøjer, begreber og iværksætterøkosystemet.
- 5 Har anbefalinger og er en rollemodel**  
Investoren skal have gode anbefalinger fra iværksættere og andre investorer og gå forrest som en rollemodel for andre investorer – og gerne når det kommer til at fremme større diversitet i iværksætteri.

# MØD JURYEN

Juryen, der står bag udvælgelsen af de 10 kvindelige investorer, som er med i publikationen: ”10 kvindelige investorer der inspirerer ”, er sammensat af talentfulde personer med forskellige baggrunde, kompetencer, aldre og interesser.

Nogle af jurymedlemmerne har iværksætterbaggrund og investerer nu selv, mens andre har en corporate baggrund eller investerer enten som angel eller venture capital investorer.

Selvom jurymedlemmerne har forskellige baggrunde, er deres fællesnævner et brændende ønske om at gøre en forskel for iværksættere og fremme større diversitet i startup-miljøet.



### **KRISTINE LEERBECK**

**CEO og Founder af Angella Invest, bestyrelsesmedlem og aspirerende angel investor**

I 2022 tog Kristine springet til at starte en porteføljekarriere med selvstændig virksomhed, bestyrelsesarbejde og angel investeringer. Porteføljekarrieren blev dog hurtigt udskiftet med et fuldtids iværksætterarbejde, efter hun stiftede Angella Invest; en uddannelses- og communityplatform for kvindelige business angels. I dag, efter blot fem måneder som medlemsplatform, er Angella Invest det største og hurtigst voksende fællesskab for kvindelige angel investorer i Danmark. Før Angella Invest har hun erfaring som Investment Director i Danmarks Grønne Investeringsfond (nu: EIFO) og i en impact venture fond, som hun var med til at kickstarte.



### **LOUISE LACHMANN**

**Co-founder, Mono Solutions, angel investor og bestyrelsesmedlem**

Louise Lachmann er tidligere CEO og Co-Founder af Mono Solutions, en B2B Software-as-a-Service virksomhed, som blev succesfuldt solgt i 2019 til en af verdens største mediekoncerner Bauer Media Group. Siden har Louise forfulgt en porteføljekarriere, hvor hun kombinerer sin erfaring som entreprenør med roller som investor og bestyrelsesmedlem. Louise brænder for entreprenørskab og er aktiv i iværksætttermiljøet bl.a. via Innovationsfonden, Fonden for Entreprenørskab og Danish Digital Award Startups.

Louise betragter stadig sig selv som iværksætter på trods af, at hun bruger det meste af sin tid som investor. Og netop det, mener hun, er en kæmpe styrke, når hun investerer i startups. Hun kender nemlig selv til rejsen fra idé til international skalering – og til sidst et succesfuld exit.



### **MARIANNE HYLTOFT**

**DeepTech Impact Fund Director, PreSeed Ventures, venture capital investor, angel investor og bestyrelsesmedlem**

Marianne betegner sig selv som en "ingeniør i hjertet" med en kreativ sjæl og en passion for deep tech innovation. Hun elsker teknologi, bæredygtighed, investeringer, at skabe visioner, samt bygge teams og partnerskaber.

Til dagligt er Marianne Fund Director i PreSeed Ventures' DeepTech Impact Fund, hvor hun arbejder med det hun brænder for. Marianne har en baggrund som ingeniør, management konsulent i Bain og PA Consulting (Danmark og UK). Hun har været med til at kickstarte Den Sociale Kapitalfond, været partner i Corporate Venture Building Studiet KRING Innovation, angel investor i et par startups og founder af en startup. Marianne har dermed erfaring med den hårde startup rejse - fra idé og product-market fit til skalering.



### **MICHAEL BJØRNLUND**

**Managing Partner, Rockstart, venture capital investor, angel investor og bestyrelsesmedlem**

Efter en mangeårig karriere i corporate verdenen, bl.a. hos Maersk og Telenor, besluttede Michael sig for at blive selvstændig i 2016. Her stiftede han egen konsulentvirksomhed og blev angel investor, startup advisor og arbejdende bestyrelsesformand.

I 2021 skiftede Michael det selvstændige liv ud med en karriere i den internationale pre-seed venture capital fond "Rockstart", hvor han som Managing Partner har etableret en ny fond for "Emerging Technologies", der skal investere i 50 tech startups. Michael har derfor arbejdet med utallige iværksættere og investorer, og kan hurtigt spotte de enestående investorer, der forstår at skabe værdi gennem stærkt samarbejde.



### **NINA HALDIPUR**

**Director, BioInnovation Institute,  
Life Science Business Developer og investor**

Nina har en dyb forankring i sundhedssektoren. Efter mere end et årti i *big pharma* skiftede hun til Danmarks Eksport- og Investeringsfond (EIFO), hvor hun var venture capital investeringsansvarlig og bestyrelsesmedlem i life science startups. I 2023 startede hun hos BioInnovation Institute (BII), hvor hun hjælper med at finansiere og coache iværksættere i biotek. Før hun flyttede til Danmark i 2016, arbejdede hun i USA og Tyskland.

Nina er drevet af at støtte iværksættere og risikovillige investorer i at skabe innovative forskningsbaseret firmaer. Hun tror stærkt på, at diversitet (ikke kun kønsdiversitet) blandt investorer er centralt for at opretholde et succesfuldt og effektivt økosystem.



### **SARA SANDE**

**Investment Director og Head of AgriFood og Energy, EIFO,  
venture capital investor og bestyrelsesmedlem**

Med en kommerciel B2B baggrund som salgsdirektør og kommerciel Vice President, og nu som Investment Director i EIFO, har Sara indgående kendskab til at drive kommerciel, international vækst gennem stærk markedsforståelse og gennem etablering af "winning teams". Saras kernekompetence er strategi, ledelse og forretningsudvikling med fokus på at drive grønne, digitale og kommercielle forandringer i fremtidens højteknologiske virksomheder. Sara er "purpose"-drevet og motiveres af samarbejde og partnerskaber. I EIFO er hun ansvarlig for AgriFood og Energy teamet for Direct Investments med en portefølje af grønne selskaber, hvor hun er aktivt bestyrelsesmedlem.



### **SINE LINDERSTRØM**

**Chef for SMV og Iværksætteri, Dansk Industri**

Igennem Sines mangeårige karriere, bl.a. i Finans Danmark, Vækstfonden og nu i Dansk Industri som chef for området SMV og Iværksætteri, har hun altid arbejdet med at fremme vækst i dansk erhvervsliv.

Sine brænder for at fremme diversitet i iværksætteri og arbejder målrettet med tiltag, der skaber handling og effekt. Til dagligt er Sine i berøring med utallige iværksættere, virksomhedsledere og aktører i SMV og startupmiljøet. Hun ved derfor, hvad der efterspørges for at skabe fremtidens virksomheder i Danmark.



### **STINE MØLGAARD SØRENSEN**

**Co-founder, Radiobotics, Founder, Mølgaard Capital, angel investor, forfatter og bestyrelsesmedlem**

Stine er en erfaren serieiværksætter af tech startups, bl.a. medstifter af Radiobotics. Hun stiftede sit første selskab i 2013 og førte et af sine selskaber til et succesfuldt Silicon Valley exit. De seneste 12 år har Stine været dybt involveret i iværksætermiljøet med fokus på nye teknologier og digital omstilling. Hun har stiftet Mølgaard Capital, hvor hun selv investerer som angel investor og er en del af Innovationsfondens investeringspanel. Herudover er hun professionelt bestyrelsesmedlem, forfatter af bestsellerbogen "F\*ck It, Ship It" og vinder af "Scandinavian Entrepreneur of the Year 2020" (KPMG).

Som investor har Stine fokus på det værdiskabende forhold til iværksætterne. Hun kender nemlig selv til rejsen og livet som iværksætter og forstår, hvor stor en økonomisk og menneskelig værdi en angel investor kan bidrage med.



### **SUSANNE BRØNNUM**

**Årets Business Angel 2022, angel investor,  
founder, CO2Hero og bestyrelsesmedlem**

I 2019 skiftede Susanne den tunge corporate karriere ud med en porteføljekarriere. Efter 30+ år i den finansielle sektor, bl.a. landechef i NETS, er hun nu en aktiv fuldtids angel investor med 15 investeringer, fire exits og syv bestyrelsesposter inden for FinTech/ClimateTech. Susanne har også stiftet virksomheden CO2Hero, en klima-app, der er rullet ud i 40 lande.

Susannes egen Pippi-tilgang, da hun ville være angel investor, var: "Investere i startups? Det har jeg ikke prøvet før. Det skal jeg nok lære!" Susanne blev som den første kvinde i Danmark udnævnt til Årets Business Angel i 2022.

---

# PARTNERE



## DANMARKS EKSPORT- OG INVESTERINGSFOND

Danmarks Eksport- og Investeringsfond (EIFO) giver en samlet indgang for danske virksomheder med behov for risikotolerant statslig medfinansiering. Det gælder både iværksætteren samt den lille eller mellemstore virksomhed, der har brug for kapital for at nå deres fulde potentiale, og eksportvirksomheden, der ønsker at erobre nye eller usikre markeder. EIFO tilbyder lån, garantier, eksportfinansiering, egenkapitalinvesteringer og investeringer i fonde.



## PRESEED VENTURES

I over to årtier har PreSeed Ventures (PSV) accelereret mere end 400 Tech Founders' personlige, professionelle og kollektive udvikling. Med deres support og erfaring har store danske succeser som Vivino, Trustpilot og Glycom fået luft under vingerne. Med rødder i det DNA, bygger PreSeed Ventures nu en ny form for venture hus, der gentænker den konventionelle VC-model for at accelerere langsigtede forandringer.



## MAZANTI-ANDERSEN

Mazanti-Andersen rådgiver danske og internationale klienter inden for etablering af venture- og P/E-fonde, ventureinvesteringer, M&A, børsnoteringer og øvrige kapitalmarkedstransaktioner. Mazanti Transactions teamet har opnået omdømme som markedsledere inden for fondsetablering og venture investeringer gennem langvarigt samarbejde med danske og udenlandske managers, corporate VC'er, founders, business angels, Aktive Ejere og Invest Europe.





### **ANTLER**

Antler er en early stage venture investor, der støtter verdens mest ambitiøse entreprenører fra "day zero till greatness". Til dato har Antler investeret i mere end 700 virksomheder i 25 byer inklusive København, Stockholm, Oslo, New York, Singapore, Tokyo og Sydney. Antler samarbejder med mennesker for at lancere og skalere startups med højt potentiale fra start gennem co-founder matching, dyb validering af forretningsmodel, tilførsel af kapital og support til vækst.

# 10 KVINDELIGE INVESTORER DER INSPIRERER

## ANNE FÆRCH JØRGENSEN

Nextgen investor på fuld tid igennem familiefonden "Færch og Døtre"



---

## UDDANNELSE

Kandidat i molekylær og medicinsk biologi fra Roskilde Universitet samt erhvervs ph.d. i molekylær biologi fra Københavns Universitet og Novo Nordisk A/S.

## MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*"Der er mange ligheder mellem startups og forskning. Begge verdener er fyldt med passionerede mennesker og en stærk nysgerrighed. Udforskningen af ukendt territorium er det, der gør begge områder virkelig interessante."*

Sådan lyder det fra Anne, når man spørger hende om, hvad der har motiveret hende til at blive investor.

Som investor trækker Anne på sin erfaring som forsker, hvor hun har screenet og analyseret store datasæt. Det har vist sig at være en uvurderlig kompetence i screening af investeringscases. Hun er medstifter af sin families Family Office, "Færch og Døtre", og ønsker at understøtte virksomheder, der skaber banebrydende og innovative løsninger. "Færch og Døtre" har foretaget flere investeringer i startups og scaleups, herunder seks inden for life science, som Anne har været med til at udvælge.

Annes investeringsfokus er på kvinders helbred og life science, der demokratiserer medicin og forbedrer adgangen til sundhedspleje. Hun mener, at sundhedsudvikling bør være en kollektiv forpligtelse og føler selv et ansvar for at være bevidst om den indvirkning, som hendes investeringer har på verden.

Annes netværk er af afgørende betydning i investeringsprocessen, hvor hun vægter opbygning af relationer og at gøre brug af netværket til informerede beslutninger. Annes ønske er at se de virksomheder, hun investerer i, udvikle sig positivt og opnå meningsfulde resultater. Når hun kigger på en mulig investeringscase, er et vigtigt vurderingskriterie, om grundlæggerne og teamet er dygtige til at identificere talent og tiltrække de bedste færdigheder. De skal gerne have blik for, at talent kan have forskellige udseender og udtryk.

#### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, ANNE FÆRCH JØRGENSEN:**

Anne er en anerkendt investor inden for impact og life science med fokus på kvinders sundhed. Med hendes forholdsvis unge alder, er Anne en utrolig inspirerende "nextgen" investor. Både som rollemodel for den nye generation af yngre og kvindelige STEM-investorer, men også som en ny generation familieinvestor, der viser vejen for, hvordan man kan skabe sin egen karriere som angel investor samtidig med, at man gør en forskel. Juryen har valgt Anne på grund af hendes høje faglighed, engagement, personlige integritet og proaktive tilgang til at fremme investeringer i impact og life science. Anne insisterer på at være investor på hendes måde, og det skal hun blive ved med – til stor inspiration for andre!

## GRITT ELLESØE

Medstifter, InplacementDenmark, ejer, GME Consulting og Bosjoholm Forestry, angel investor og advisory board-medlem



---

## UDDANNELSE

HD i finansiering fra Copenhagen Business School.

## MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE ANGEL INVESTOR

*”Det, der driver mig som angel investor, er muligheden for at engagere mig i virksomheder med dygtige kvindelige eksperter inden for deres felt. Jeg brænder virkelig for at fremme, styrke og støtte dem. Det gælder både deres produkter og deres dedikerede arbejde, da de ofte bliver forbigået.”*

Det er, hvad Gritt Ellesøe siger, når man spørger hende om, hvad der motiverer hende til at investere i startups.

Gritt har 25 års erfaring fra den finansielle sektor, primært med fokus på noterede investeringer for professionelle og institutionelle investorer. Gritt har i sit arbejde haft ansvaret for bl.a. produktstyring, forretningsudvikling og strategi, samt arbejdet som aktiehandler, så hun har stor ekspertise inden for finansiering og investeringer og er en kompetent professionel.

Efter mange års erfaring inden for investeringer var det naturligt for Gritt at bevæge sig ind i unoterede investeringer og blive en angel investor. Hendes motivation for at investere i disse startups er muligheden for at spille en aktiv rolle og påvirke teamets udvikling og rejse. Gritt ser investering i unoterede startups som en risiko, men samtidig en chance for at dykke dybere ned i virksomhedernes strategier og rejse. Som investor er Gritt altid til rådighed for de virksomheder, hun investerer i, og de kan kontakte hende for hjælp eller vejledning når som helst. Hun fungerer som en dedikeret hotline og støtte for disse startups.

Når hun investerer i startups, er det afgørende for hende at sammensætte et stærkt team af investorer og grundlæggere med stærke personligheder og profiler. Hun lægger vægt på at dele samme visioner og værdier for produktet og virksomhedens fremtidige udvikling. Gritt arbejder kontinuerligt på at udvide sit netværk og skabe synergier mel-

lem investorer, iværksættere og grundlæggere. Hendes passion for at gøre en forskel inden for kvindeligt iværksætteri er tydelig – og hun er ikke bange for at tage initiativ og skabe følgeskab.

For Gritt er det ikke så afgørende, hvilken branche en startup-virksomhed er i, men snarere sammensætningen af teamet, deres strategi, handlekraft, potentiale samt hendes forståelse af deres produkt og den fælles kemi. Hun lægger vægt på tilstedeværelsen af kvinder eller diversitet i virksomheden og tror på, at mangfoldighed styrker virksomheder på langt sigt.

Udover at være en angel investor, er Gritt Co-founder af ImplacementDenmark. Her hjælper hun virksomheder med at tiltrække og fastholde Generation Y og Z samt skabe forståelse, accept og erkendelse af nødvendigheden for virksomhederne til at handle anderledes. Derudover driver hun sin egen konsulentvirksomhed, GME Consulting, hvor hun fungerer som mentor og karrierecoach. Gennem disse aktiviteter har Gritt opnået stor forståelse for og accept af iværksætteri, da hun selv har erfaring som founder og samtidig agerer som angel investor.

En af de startups, hun har investeret i, er Ladybox, der er et skønhedsabonnement. Hun valgte at investere i virksomheden, da deres to kvindelige foundere udstråler en imponerende kombination af ambition og handlekraft. Derudover er hun også i tæt dialog med to andre startups, der har kvindelige foundere.

### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, GRITT ELLESØE:**

Med en solid baggrund inden for investment banking, tog Gritt allerede rollen som lead investor i sin første investering. Her blev hun i investeringsgruppen hurtigt anerkendt som en professionel og dygtig investor. Juryen lægger vægt på de mange anbefalinger fra medinvestorer og iværksættere, der fremhæver hendes stærke faglige kompetencer og personlige dedikation. Selvom Gritt er en ny investor, så er hun allerede en stærk rollemodel, som en investor der inspirerer!

## HELLE MONRAD-GYLLING

Angel investor



---

### UDDANNELSE

Kemiingeniør fra Danmarks Tekniske Universitet, bachelor i Business Administration (BBA), Organisational Leadership and Strategic Planning fra Copenhagen Business School.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*"Det, der driver mig mest, når jeg investerer, er det brændende ønske om at hjælpe startups med at opbygge deres virksomhed."*

Sådan lyder det fra Helle Monrad-Gylling, når hun fortæller om sin motivation for at være angel investor.

I 2020 skiftede Helle som 56-årig sit faste job ud med en tilværelse som angel investor. Motivationen og ideen opstod efter 35 års arbejde hos ingeniørvirksomheden Haldor Topsøe. Helle havde arbejdet som projektleder på store og komplekse projekter for Topsøe i Kina, Brasilien og USA. Hendes primære opgave hos Haldor Topsøe var at være "entreprenør i virksomheden", hvor hun skulle hjælpe med at tage projekter fra idé-stadiet til fuld drift. Erfaringen med at skabe succesfulde nye projekter og forretningsområder gav hende mod til at tage skridtet og blive fuldtids angel investor. Hun kan give sin viden, læring og erfaring videre til startups. Det kan være, hvordan man får teams til at samarbejde, og hvordan man finder ud af, hvad der er kritisk på hvilke tidspunkter, når man bygger en virksomhed op.

I dag investerer Helle i startups og rådgiver dem. Her bidrager hun med sit netværk og erfaringer. Mangfoldige teams er hendes store fokus for at fremme diversitet. Som investor bidrager hun med tid, kapital og netværk for at sikre virksomhedernes vækst. Hun er en stærk ambassadør for de startups, hun investerer i og aktivt promoverer deres produkter og virksomheder.

Som angel investor drives hun af at møde passionerede mennesker med gode idéer og dedikation. Vigtigst er et velfungerende team, tillid og samarbejde. Hun er medlem af forskellige business angel-netværk og DTU Science Parks mentor-netværk. Hun investerer primært inden for cleantech, healthtech og medtech, som er områder, der fremmer grøn omstilling og forbedrer menneskers liv. Helle har bestyrelsesposter og deltager i advisory boards for at støtte sine investeringer. Hun lægger vægt på at investere i virksomheder med kvindelige founders for at fremme diversitet og bidrage til at ændre det eksisterende investeringsmiljø, der ofte er udfordrende for kvinder. Hun har selv oplevet at være den eneste kvinde i alle bestyrelseslokaler og i hele sin karriere, så hun ved fra egne erfaringer, at det er et område, der skal styrkes. Hun leder efter stædige og visionære founder-teams, der har potentialet til at opbygge succesfulde virksomheder.

Helle har indtil videre investeret i otte selskaber med internationalt potentiale og fokus på deep tech. Hendes investeringer inkluderer Go Dogo, Oktogrid, Woodsense, Estabild, Ward 24/7, ZenzeTech, Light Novo og Emograpihics, hvoraf halvdelen har kvindelige founders.

### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, HELLE MONRAD-GYLLING:**

Helle er en anerkendt og erfaren fuldtidsinvestor med base på DTU. Hun bringer dyb faglig og kommerciel indsigt som kemiingeniør og 35 års innovations- og ledelseserfaring fra Haldor Topsøe. Hun er respekteret blandt iværksættere og medinvestorer og deler generøst sine ressourcer som kapital, viden og netværk. Hun er også en professionel og kompetent lead investor. Hendes fokus på at ændre kønsbalancen i startupmiljøet, herunder særligt i STEM-miljøet, bidrager til juryens valg af hende som en investor, der inspirerer. I 2023 blev Helle udnævnt som "Rising Star of the Year" på årets Angel Investor Meetup – en anerkendelse som juryen kun kan bakke op om!

**JEANETTE ELGAARD CARLSSON**  
Bestyrelsesformand, rådgiver og angel investor



---

### UDDANNELSE

MBA i International Marketing and Management samt executive bestyrelsesuddannelse fra Copenhagen Business School. Executive uddannelse i digital disruption fra IMD og en Mini MBA i bæredygtighed.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*”Som investor omsætter jeg min viden og interesse til handling, og samtidig åbner det op for muligheden for økonomisk gevinst. Jeg brænder inderligt for at dykke ned i hvert eneste firma, jeg investerer i og blive involveret i deres udvikling. Denne tilgang tiltaler mig på et dybt plan og vækker min stærke interesse.”*

Sådan lyder det, når man spørger Jeanette Elgaard Carlsson om, hvorfor hun blev investor.

Jeanette har altid været dybt fascineret af investering af flere grunde. For det første tiltaler den økonomiske vækst hende. Ved at investere i virksomheder kan hun potentielt opnå et højere afkast sammenlignet med konventionelle opsparingsmetoder. For det andet drejer det sig om finansiel frihed, hvor hun kan opbygge en portefølje af investeringer og træffe beslutninger baseret på sine personlige præferencer og interesser. Hun har altid haft en passion for erhvervslivet og finder stor glæde i at studere og analysere forskellige sektorer og økonomiske tendenser.

Jeanette har over 20 års ledelseserfaring i startups og internationale virksomheder. Hendes imponerende investeringsportefølje omfatter mere end 40 virksomheder, hvoraf nogle er direkte investeringer og andre er foretaget gennem investeringsselskaber. Hun har opnået succesfulde exits gennem betydelige investeringer, herunder fra sin rolle som administrerende direktør og investor i Froosh, der blev solgt til Fazer Group i 2017 for et trecifret millionbeløb. Jeanette har altid haft en langsigtet tilgang til sine investeringer og fokuserer på bæredygtighed, social impact og sundhed.



Jeanette er et aktivt bestyrelsesmedlem i forskellige virksomheder. Hun samarbejder tæt med ledelsen og stræber efter at hjælpe dem med at nå næste vækststadium. Som bestyrelsesformand tager hun også ansvar for at varetage investorernes interesser. Et eksempel på hendes succes er hendes investering i Frankly Juice, som blev solgt i 2022. Virksomheden gik fra en beskedent omsætning og underskud til at blive anerkendt for deres bæredygtighed og cirkulære tilgang, som Jeanette bidrog til.

Inden hun investerer udfører Jeanette grundig research for at træffe informerede beslutninger. Jeanette vægter holdets erfaring, track record og ledelsesstil for at bedømme deres evne til at udføre virksomhedens strategi. Hun prioriterer en stærk og mangfoldig ledelse samt åbenhed for rådgivning. Hendes interesseområder er sundhed, bæredygtighed, klima og digitalisering, vedvarende energi og healthtech. Bæredygtighed og etik er vigtigt for hende, og hun investerer i miljøvenlig transport, infrastruktur og bæredygtige fødevarer. Støtte til kvindelige iværksættere er en hjertesag for Jeanette.

Udover at være investor er Jeanette også mentor for startups og scaleups, ambassadør for EIFO og investor i ByFounders.

### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, JEANETTE ELGAARD CARLSSON:**

Jeanette er en meget erfaren investor med 40 virksomheder i porteføljen. Hun er aktiv som mentor, ambassadør og investor i startup-økosystemet. Juryen lægger særligt vægt på hendes 20 års erfaring og succesfulde exits som investor og tidligere CEO. Her har hun formået at skabe resultater og bringe virksomhederne videre til næste vækststadium gennem sine stærke evner i strategi og ledelse. Jeanette er one-to-watch, når det gælder udvikling af vækstvirksomheder. Derfor er hun en rollemodel, der inspirerer andre investorer!

## LINE CHRISTA AMANDA SØRENSEN

COO, Trifork og angel investor



---

### UDDANNELSE

Master i historie og datalogi fra Aarhus Universitet. Executive MBA, Innovation, Leadership and Change management, Henley Business School.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*”Det at kunne være med til at skabe og være en del af noget eller nogen, der vokser, er både fascinerende og fantastisk at se.”*

Sådan lyder det, når man spørger Line, hvad der har motiveret hende til at blive angel investor.

Line brænder som investor for at forme og støtte et team og founders, hvor hun ser dem vokse både som individer, men også sammen med deres virksomhed. Hun følger filosofien *hånden på kogepladen*; at investere i de visioner og teknologier, som man tror på, og at være villig til at løbe en risiko.

Line begyndte sin investeringskarriere for 15 år siden – og har siden investeret i mere end 30 startups. Hendes investeringsspænd strækker sig over forskellige markeder, men hun lægger primært vægt på det marked, hvor hun i øjeblikket bor, nemlig Schweiz – samt markeder, hvor hun har stor ekspertise. Derfor har hun også investeringer i Danmark, Storbritannien, Golfstaterne og USA. Hun mener, at det er vigtigt at forstå kulturen i de grundlæggende teams, som hun investerer i, samt at have et stærkt investornetværk og indsigt i markedet.

Lines tidligere karriere har været præget af intrapreneurship, der kan betegnes som in-house iværksætteri i allerede etablerede selskaber. Her var hendes fokus at opbygge forretningsområder i nye markeder med nye teknologier. Når hun investerer lægges særligt vægt på deep tech, som blandt andet omfatter kunstig intelligens og kvanteteknologi, FinTech, herunder InsurTech, CleanTech og digital sundhed. Lines primære fokus er B2B-løsninger og gerne SaaS (Software as a Service). Det, der virkelig fanger hendes interesse som investor, er altid founderteamet – deres personligheder og vilje til at vækste deres virksomhed. Brancher og markeder spiller også en rolle i hendes vurdering. Line kan blive dybt fascineret af noget, som hun faktisk ikke havde forventet

at investere i på grund af et founderteam, og det er dem, som får hende til at investere sine penge og overbevise andre investorer om at gøre det samme. Hun investerer både i det helt tidlige stadie (såkaldt pre-seed) og med opfølgingsinvesteringer i løbet af fundingrejsen.

Line er blandt andet medstifter af Nordic FinTech Angels og er involveret i flere investornetværk omkring World Economic Forum, Investornetværket Burning Snowman og internationale netværk for kvindelige investorer. Kvinder kan i Lines optik have en lidt anderledes tilgang til investeringer. Ud over at casen skal være attraktiv, lægger kvindelige investorer vægt på sammensætningen og adfærden i founderteamet, hvor mænd måske er mere fokuserede på produktet og virksomhedens vækstpotentiale. Line ønsker at investere i flere kvindelige iværksættere og håber på at se flere mangfoldige teams i fremtiden – især inden for dansk deep tech.

#### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, LINE CHRISTA AMANDA SØRENSEN:**

Line, medstifter af Nordic Fintech Angels, er pioner inden for dansk kvindelig angel investing med omkring 30 investeringer på 15 år. Hun er internationalt anerkendt og har etableret flere investorfællesskaber. Hendes ekspertise og passion ligger inden for deep tech, og hun er en dygtig netværker, der formår at samle talentfulde mennesker og skabe handling. Juryen værdsætter hendes stærke anbefalinger, mange års erfaring og store engagement i tech startupmiljøet. Line er en vedvarende inspirationskilde som kvindelig investor!

## LINE RIX

Founder og CEO, Kit Couture



---

### UDDANNELSE

Cand.merc. fra Copenhagen Business School.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*"Det, der motiverer mig som investor, er at opleve, hvordan min investering kan medvirke til en virksomheds succes og vækst. Det er utroligt givende at være en del af den udviklingsproces."*

Sådan lyder det fra Line, når man spørger hende, hvad der motiverer hende til at blive investor.

Line blev motiveret til at blive investor på baggrund af sin erfaring som iværksætter, hvor hun selv havde oplevet de udfordringer, der følger med at skaffe kapital. Hendes erfaring som founder gjorde hende bevidst om at kunne skaffe startkapital, anvende midlerne effektivt og få adgang til finansiering. Hendes ambition er at dele sin erfaring og viden med andre og rådgive dem i processen. Hendes første investering var i hendes eget firma, designvirksomheden 1508, hvor hun og hendes partnere tilbage i 2000 pantsatte deres lejligheder og hver indskød 175.000 kr. som startkapital.

Startups oplever stadig udfordringer med at skaffe finansiering i banken, og derfor mener hun, at der især er behov for investorer, der kan bidrage med kapital, rådgivning, og erfaring samt forstå behovene på en anderledes måde end bankerne. Efter at have startet sin egen virksomhed, har hun fået lyst til at hjælpe andre virksomheder med at vokse og gøre en forskel for dem. Line har været involveret i flere organisationer blandt andet som bestyrelsesmedlem i Dansk Industris Digitaliseringsudvalg og Design Denmark, som hun var medstifter af.

Line ønsker at anvende sine faglige kompetencer og erfaring inden for design og teknologi, da det er her, hun kan gøre en forskel. Hun går efter, at hendes ekspertise matcher de startups, som hun investerer i. Udover at være iværksætter, har hun også en omfattende erfaring som bestyrelsesmedlem og er p.t. bestyrelsesformand for Operate og Oasi.care, som hun også har investeret i, samt bestyrelsesmedlem hos Dorte Mandrup.

Hun er en aktiv investor, der har foretaget investeringer med mindre ejerandele, blandt andet i virksomheden Pool i Berlin, der udlejer herretøj. Derudover har hun sammen med sine partnere fra 1508 investeret i AirHelp, Zenegy, Goodiebox og Allyy. Endelig har hun, sammen med sine to medinvestorer, solgt sine ejerandele i Strömlin og Krizo via exits i 2021.

Line har investeret i omkring 15 virksomheder siden 2000, både individuelt og som medinvestor. Hun ønsker at bidrage til væksten af disse virksomheder og fokuserer altid på det langsigtede perspektiv i stedet for kortsigtede gevinster. Hun er founder af Kit Couture og har investeret sine egne midler i virksomheden. Hun solgte sin ejerandel af 1508 via en exit til den store svenske IT-koncern Knowit i 2021. Hun er også co-founder af Torvehal Bornholm.

Hun investerer i unikke virksomheder, som bringer nyskabende forretningskoncepter. Hendes passion ligger i nye og innovative idéer. Derfor er det afgørende for hende, at virksomhederne har en høj grad af innovation og er skalérbare med internationalt fokus.

Produktidéen spiller en væsentlig rolle for hende ved investeringer, men founderens tankegang, risikovillighed og etik er også af stor betydning. Hun vil kunne stå inde for de virksomheder, hun investerer i – og tro på produktet og forretningsmodellen. Line mener, at der er behov for øget fokus i forhold til at investere i kvindelige iværksættere, da de ofte har svært ved at få adgang til kapital. Hun ønsker at bidrage med sin faglige ekspertise og hjælpe kvindelige foundere, som hun investerer i med at opbygge deres virksomheder. Line går efter at diversificere sine investeringer både aktivt og passivt. For investeringer i mindre virksomheder ønsker hun at være en aktiv del af bestyrelsen og bidrage aktivt til virksomhedens udvikling. For de passive investeringer er vækstpotentialet inden for design eller teknologi afgørende faktorer med en klar exit strategi.

## **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, LINE RIX:**

Med sine 15 investeringer siden 2000 er Line en pioner som kvindelig angel investor. Line er begyndt at investere i en tid, hvor der var få kvindelige investorer, og det har hun gjort med udgangspunkt i hendes egen erfaring som iværksætter. Juryen værdsætter Lines omfattende investeringserfaring og anbefalinger fra iværksættere. Her fremhæves hendes personlige engagement, evne til at dele netværk og forståelse for iværksætteres rejse. Line er en inspirerende rollemodel – både for kvindelige investorer og iværksættere!

## MONICA REIB

Fuldtidsinvestor, rådgiver og bestyrelsesmedlem



---

### UDDANNELSE

Cand.jur. fra Aarhus Universitet, advokatfuldmægtig hos Bech-Bruun.  
Master of Laws, University of California.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*”Jeg brænder for at arbejde med unge startups, der sprudler af energi og gode ideer. Det er her, jeg kan bidrage til at tænke helt nye tanker og være en del af innovationen. Min interesse for at være en pioner og drive nytænkning er stor.”*

Sådan lyder det fra Monica Reib, når man spørger hende, hvad der har motiveret hende til at blive investor.

Med over 20 års erfaring som advokat er Monica en specialist inden for områder såsom virksomhedsoverdragelser, ejerforhold, ledelse, generationsskifter, investeringer og selskabsret. Hendes ekspertise er omfattende og dækker forskellige aspekter af erhvervslivet. Hun har betjent både danske og udenlandske klienter og samarbejdet med kapitalfonde. Gennem sit arbejde har hun arbejdet med talrige virksomheder og gennemført omfattende due diligence-processer samt rådgivet i mange transaktioner. Monica har opnået en bred og dyb forståelse for erhvervslivet og dets juridiske, kommercielle og finansielle forhold gennem sin karriere.

I 2017 valgte Monica at forlade advokatfirmaet Bech-Bruun for at fokusere på investeringer i startups, bestyrelsesarbejde og udvalgte rådgivningsopgaver. Selvom hun var glad for sit arbejde og tiden hos Bech-Bruun, trak det i hende at arbejde mere kommercielt med både store og små virksomheder samt at fokusere fuldt ud på bestyrelsesarbejde og investeringer i startups. Hendes ambition er at bidrage til opbygningen og udviklingen af virksomheder i samarbejde med passionerede foundere og ledere. Som advokat havde hun en anden rolle, men som investor og bestyrelsesmedlem er Monica kommet tættere på virksomhederne og deres rejse, samtidig med at hun kan bidrage med sine kompetencer. Hun har observeret, at yngre virksomheder sjældent har råd til juridisk bistand, hvilket skaber et særligt behov for sparring og assistance i opstartsfasen.

Monica har investeret i startups i forskellige brancher, heriblandt Careturner inden for sundhedssektoren, SMYKBAR inden for oplevelsesindustrien, Go-Pen inden for medicinsk udstyr og Tons inden for 3D-printning af bæredygtigt udstyr til hjemmetræning. Derudover er hun indirekte angel investor gennem sin investering i Ugly Duckling Ventures, en nyligt etableret venturekapitalfond med fokus på tidlige investeringer. Fondens portefølje inkluderer virksomheder som Eupry, Kanda, Diploma Safe, Kollektiv og YoGo.

Monica har valgt at investere i disse virksomheder, fordi hver enkelt af dem har formået at fange hendes opmærksomhed og imponere hende med deres team og vision – og så har de et socialt eller bæredygtigt element. Hun investerer ikke baseret på brancher, men i virksomheder, som hun mener, har potentiale til at skabe en solid forretning og har et stærkt team bag sig. Det er vigtigt, at hun forstår produktet, men gennem erfaring har hun lært, at teamet er det vigtigste. Produktet og ideen kan altid justeres og finpudses, men menneskene bag virksomheden er helt afgørende – og vanskelige at ændre eller udskifte. Hun arbejder desuden tæt sammen med The Footprint Firm Capital, der udelukkende investerer i bæredygtige startups og scaleups, og flere af deres porteføljevirkomheder. Disse omfatter a:gain, Agrain, Grums, Planteslagterne, Reel og Søuld.

Monica skiller sig ud inden for bestyrelsesarbejde og investeringer og viser sin brede erfaring og ekspertise på tværs af sektorer. Hendes juridiske baggrund giver et solidt fundament for hendes fokus på kommercielle, strategiske og ledelsesmæssige aspekter. Hendes erfaring og viden kombineret med en struktureret tilgang til investeringsprocesser og bestyrelsesarbejde tilføjer værdi. Monica mener, at effektivt bestyrelsesarbejde og angel investeringer kræver samarbejde, lytteevne og etablering af god kemi og energi. Hun vægter tilgængelighed samt en åben, direkte og handlingsorienteret tilgang til sit arbejde.

### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, MONICA REIB:**

Monica er en meget respekteret og erfaren investor i angel- og startupmiljøet. Hun arbejder tæt sammen med sine startups for at skabe værdi og opretholder et stærkt netværk i investormiljøet. Juryen vægter særligt Monicas stærke anbefalinger, der bekræfter, hvordan hun bringer sin høje faglighed i spil, proaktivt anvender sit netværk, agerer stærk brand-ambassadør og står tilgængelig med sine kompetente ressourcer, både menneskeligt og fagligt. Derfor går Monica foran som en investor, der inspirerer!

## PERNILLE FOSS

Founding partner, impact investor  
og bestyrelsesmedlem



---

### UDDANNELSE

HA fra Copenhagen Business School og MBA fra Stanford University Graduate School of Business.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*”Når jeg investerer, ønsker jeg for at skabe en meningsfuld forskel. Derfor støtter jeg individer, deres produkt eller ydelser, som forbedrer menneskets sundhed og jordens helbred.”*

Sådan lyder det fra Pernille Foss, når man spørger til hendes motivation for at blive investor.

Entrepenørskab har altid været hendes store interesse. Hun har investeret i velgørehedsprojekter, impact fonde og nu startups både via egne og syndikerede investeringsselskaber. Som aktivt bestyrelsesmedlem i NGO'en Human Practice Foundation bidrager hun også til at skabe positiv indflydelse i Kenya, Nepal og Danmark.

Hendes investeringer støtter virksomheder med potentiale til at forbedre verden. Hun investerer i talentfulde og drivkraftige mennesker, som hun tror på har talentet, lysten og arbejdsindsatsen til at gøre en forskel. Hun finder det fantastisk at investere i den energi. Trods højere risiko ved at investere i startups i forhold til noterede aktier, ser hun potentialet i at skabe forandring for mennesker og planeten. Som investor bidrager hun med kapital, rådgivning og sparring og deler gerne sit netværk i startupmiljøet. Hendes investeringer fremmer løsninger, der gavner menneskers sundhed og miljøet.

Hun har omkring 15 aktive investeringer og er altid på udkig efter nye innovative koncepter som BYON8, Little House, Nordic Solar, og Kring Ventures. Hun investerer i mennesker med talent og lidenskab, uanset køn. For hende er intuition lige så vigtig som traditionelle forretningsfærdigheder.



Hendes investeringsstrategi er langsigtet, idet hun anerkender, at det tager tid at opbygge en virksomhed. Hun har bl.a. investeret i Develop Diverse, der skal skabe inkluderende ansættelsesprocesser, der hjælper virksomheder med at tiltrække de bedste kandidater uanset baggrund. Det er et eksempel på de innovative og effektive løsninger, hun søger.

Hun håber at inspirere flere til at blive investorer, især kvinder. Hun mener, at mangfoldighed er nøglen til at udnytte den fulde talentpulje i iværksætteriet.

#### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, PERNILLE FOSS:**

Pernille Foss er en meget erfaren investor både som angel investor, men også med sin egen impact venture fond og investeringer i andre impact fonde og velgørenhedsprojekter. Juryen værdsætter Pernilles omfattende erfaring, engagement i impact-startups og evne til at støtte iværksættere med rådgivning, netværk og kapital. anbefalinger styrker hendes rolle som en stærk rollemodel, bl.a. fra hendes datter, der nu selv er blevet inspireret til at blive investor. Pernille er ydmyg om sin rolle som investor, men fortjener anerkendelse og at blive hyldet!

## PERNILLE LYNGGAARD FRANDSEN

Bestyrelsesmedlem og investor



---

### UDDANNELSE

Akademiøkonom fra Aarhus Business College og bestyrelsesformandsuddannelsen fra Aarhus BSS.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*”Som investor ønsker jeg at forstærke den energi og entusiasme, som iværksættere besidder. Alle startups har brug for nogen, der tror på dem og deres produkt – fra at tilbyde tryghed til at give rådgivning. Det er dette, som jeg gerne vil bidrage med, når jeg investerer.”*

Sådan lyder det fra Pernille, når man spørger hende, hvorfor hun blev investor.

Pernille er barn af en iværksætterfamilie, hvor hendes far startede virksomhed i familiens kælder. Efter mange års opbygning gik de fra at leve af hendes mors lærerløn til at have en trecifret millionomsætning. Efter at have arbejdet 28 år i familievirksomheden Frandsen Group, de sidste år som COO, valgte Pernille at skifte kurs, efter virksomheden blev solgt i 2020. Med sin omfattende erfaring fra alle afdelinger og aspekter af en produktionsvirksomhed var Pernille nu klar til nye udfordringer.

Hun blev inspireret til at blive investor efter at have deltaget i en angel investeringsuddannelse. Pernille brænder for at engagere sig i flere virksomheder samtidigt og investerer derfor i startups. Som investor bidrager hun med kapital, netværk, ekspertise og rådgivning til iværksættere på forskellige stadier af deres virksomhedsrejse. Pernille er en del af Hands-on Mikrofonden, der har et unikt økosystem bag sig, hvor startups bliver hjulpet fra pitch til eventuel investering og i årene efter. Pernille er en af de aktive investorer i fonden og har selv investeret i to virksomheder, hvor hun er *lead investor*: Roccai og Thea Tools. Roccai er en tech-startup med tre kvindelige founders.

En fællesnævner for de virksomheder, som Pernille har investeret i, er teamets energi. Hun fokuserer ikke på specifikke brancher, men tror på, at den gode kemi mellem founders og investoren samt mavefølelsen er afgørende for at opnå de bedste resultater på lang sigt. Founderteamet skal være dybt funderet i deres kerne og have styr på strategi, produkter, IP-rettigheder og markedsposition, men samtidig være lydhøre over for input. Hun har en filosofi om, at hun skal være åben for at investere i virksomheder i alle brancher, som giver ny læring og inspiration. Dog er det vigtigt for hende, at de er åbne for diversitet, hvis de ikke allerede er det, samt have et miljøbevidst perspektiv.

Aktive investorer kan, i modsætning til banker, tilbyde rådgivning, hjælp og engagement. Derfor er det ifølge Pernille vigtigt, at der kommer flere investorer, der investerer kloge penge i startup-virksomheder. Som Pernille siger, så engagerer man sig som investor i at tage rejsen sammen med virksomheden.

#### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, PERNILLE LYNGGAARD FRANDBEN:**

Pernille, tidligere CEO i en iværksætterfamilievirksomhed, er nu en aktiv investor. Hun laver både direkte angel investeringer samt investerer via Hands-on Mikro-fonden. Pernilles forståelse for rollen som virksomhedsejer samt engagement i investeringer værdsættes af juryen og medinvestorer. Hun er en inspirerende rollemodel for, hvordan man efter eget exit i familievirksomheden, nu viser vejen for at give tilbage og samtidigt investerer i sig selv!

## PHAEDRIA MARIE ST. HILAIRE

CEO og Chief Consultant,  
Phaedria Marie Consulting



---

### UDDANNELSE

Kemiker fra University of South Carolina og ph.d. i bioorganisk kemi fra Duke University i USA. Master i Business Administration fra Copenhagen Business School, samt certificeringer i bestyrelsesarbejde fra Niels Brock og Executive Coaching Henley Business School.

### MOTIVATIONEN FOR AT BLIVE INVESTOR

*"Jeg brænder for at støtte den næste store idé, der har potentialet til at forandre eller forbedre verden."*

Sådan lyder det fra angel investor Phaedria, når man spørger hende, hvad der har motiveret hende til at blive angel investor.

For Phaedria startede interessen for at investere i 2021, da hun tog bestyrelsesuddannelsen på Niels Brock. Det var her, hun blev introduceret til både bestyrelsesarbejdet og investeringsverdenen. Det var også her, hun fik øjnene op for at blive angel investor og investere sine penge i startups.

Dette førte hende til et netværk for angel investorer, som hjalp hende med at lære, hvordan man investerer i startups og hvilke startups, der er værd at investere i.

Før hun blev angel investor, investerede hun i aktier, men det var ikke det samme som at investere i startups. Ved at investere i startups, kan hun følge udviklingen og afkastet helt tæt på. Men hun kan også tilbyde sine mange kompetencer, store netværk og involvere sig mere i virksomhedens vækst. Derudover kan hun som investor komme tættere på de virksomheder, der gerne vil bidrage til et bedre samfund.

Som investor har hun også fokus på at optimere og skabe et afkast, fordi penge giver frihed til at gøre en forskel for andre i verden. Phaedria laver impact-investeringer og investerer primært i virksomheder, som har kvindelige eller minoritets-founders. Phaedria oplever, at det er særligt svært for denne gruppe at skaffe kapital, og her kan Phaedria

hjælpe og styrke dem med kapital, sine erfaringer og kompetencer. Hun mener, at kvinders bidrag og stemmer er vigtige i det store billede, og derfor ønsker hun at bidrage til at løfte kvinder og støtte deres vej til at nå deres mål.

Hun fokuserer på mangfoldighed i sine investeringscases. Det er vigtigt for hende, at founder-teams er sammensat af forskellige personer, og at de har fokus på diversitet i deres produkter, services og ydelser. Som person er hun sparsommelig og ønsker altid at bruge sine penge fornuftigt. Når hun investerer, gør hun det både med hovedet og hjertet. Hun investerer kun i startups, der har stor betydning og interesse for hende f.eks. femtech, der har fokus på kvinders sundhed.

De virksomheder, som Phaedria har investeret i indtil videre, er: My Personal Health Bank, Amilis og Worthmore. Derudover er Phaedria medstifter af ProWoc (Professional Women of Colour), som er et stærkt netværk for kvinder med forskellige baggrunde og høj faglighed, der agerer som rollemodeller. ProWoc bidrager til at fremme minoritetskvinders synlighed og impact i dansk erhvervsliv, samt bidrager til at det samlede erhvervsliv bliver mere inkluderende og diversit i forhold til køn, kultur og etnicitet.

#### **JURYENS BEGRUNDELSE FOR VALG AF VINDEREN, PHAEDRIA MARIE ST. HILAIRE:**

Phaedria er en utrolig inspirerende ny angel investor i det danske iværksættermiljø. Med hendes fokus på diversitet og inklusion, herunder for "women of colour", giver Phaedria stemme til en målgruppe af talentfulde iværksættere og investorer, der i dag ikke bliver repræsenteret. Som investor er hun meget aktiv i life science og startupmiljøet og deler generøst erfaringer og netværk. Juryen lægger vægt på de mange anbefalinger fra iværksættere, der fremhæver hendes store engagement, faglige kompetencer og støtte til personlig udvikling. Juryen forudser, at Phaedria vil skabe stor impact i det danske iværksættermiljø!

# KILDER

- 1 The Funding Report – The Untapped Potential in the Nordic Startup Ecosystem and Beyond (2022).  
The Unconventional Ventures  
[Unconventional Ventures-Nordic Startup Funding – 2022 Report](#)
- 2 Kvindelige iværksætteres vækstrejse bremses af mangel på egenkapital – DI (danskindustri.dk) 2023  
[Kvindelige iværksætteres vækstrejse bremses af mangel på egenkapital \(2023\)](#).
- 3 Kapitalmarkedet: Fra Startup til Scaleup. (2018). Vækstfonden.  
[kapitalmarkedet\\_fra-startup-til-scaleup.pdf \(ffe-ye.dk\)](#)
- 4 The Barriers and Opportunities for Women Angel Investing in Europe. (2018). WA4E- Women Business Angels for Europe's Entrepreneurs.

# DI arbejder for et mere diverst erhvervsliv



## Gender Diversity Pledge

Gender Diversity Pledge er et fællesskab udviklet af DI, som samler og hjælper virksomheder med at fremme kønsdiversitet og inklusion. Målsætningen er, at man på tværs af dansk erhvervsliv opnår en gennemsnitlig 40/60-kønsfordeling i ledelse og bestyrelser i 2030.

➔ [di.dk/gdp](https://di.dk/gdp)

## Fremtidens bestyrelser

Fremtidens bestyrelser er database med kvindelige bestyrelsesmedlemmer, der gør det nemt, attraktivt og overskueligt for bestyrelser og virksomheder at finde nye, kvalificerede kvindelige bestyrelsesmedlemmer.

➔ [di.dk/fremtidens-bestyrelser](https://di.dk/fremtidens-bestyrelser)



## Diversitet og inklusion – alle talenter i spil

DI har lanceret en hjemmeside med inspiration, viden, råd og vejledning til, hvordan virksomheder kan komme godt i gang eller videre i deres arbejde med diversitet og inklusion.

➔ [di.dk/diversitet](https://di.dk/diversitet)

