



Træ- og Møbelindustrien:  
Årsberetning for 2018

## **Forord**

2018 var gennemgående et godt år for virksomhederne i træ- og møbelindustrien. Det lykkedes at holde fast i det høje niveau for omsætning og eksport, som var nået i 2017. Forventningerne til virksomhedernes omsætning fremadrettet er samtidig en del højere end for DI's virksomheder generelt.

På det erhvervspolitiske felt har det seneste år budt op en række positive ting. TMI's synlighed på dette felt er tilsvarende øget betydeligt.

Det er lykkedes – sammen med andre aktører – at sætte et tydeligt aftryk i debatten om brug af træ fra skovene, og ikke mindst brug af træ i relation til byggeriet. Løftestangen for dette har været historien om træets klimamæssige fordele. Selv om der er behov for konstant fokus på udfordringerne omkring urørt skov og mulighederne for at få regler, der tager afsæt i de klimamæssige fordele, er der taget vigtige skridt i denne forbindelse. Regeringen, Dansk Folkeparti og Radikale Venstre har i maj 2019 indgået en politisk aftale, der blandt andet sætter fokus på øget anvendelse af træ i byggeriet.

Regeringens vækstteam for kreative erhverv, hvor møbelindustrien er en væsentlig aktør, har udarbejdet en rapport med en række gode anbefalinger, som blandt andet kan styrke møbelindustrien. Vi afventer de politiske forhandlinger om udmøntning. TMI har sammen med DI spillet ind i forhold til udvalgsarbejdet og i forbindelse med opfølgningen herpå.

Her har analyser om sektorens samfundsøkonomiske betydning bidraget til at give taletid i forhold til at fremme såvel den byggeorienterede som den møbelorienterede del af industrien.

Regler om formaldehyd i Danmark, i EU og globalt har været i fokus. TMI arbejder i den forbindelse for at få rimelige og så geografisk bredt dækkende ordninger som muligt. Arbejdet på dette felt har fundet sted både på europæisk og på dansk plan. Der er i forlængelse heraf gennemført medlemsmøder om regler, lige som det er søgt at skabe et overblik over regler gennem TMI's kommunikation på hjemmeside og i nyhedsmail.

2018 har også været præget af en række medlemsarrangementer og netværksmøder bl.a. om designrettigheder, designudstilling i forbindelse med eventen 3daysofdesign, og en succesfuld netværksdag for hele branchen.

Der har været et stort træk på den personalejuridisk rådgivning, lige som arbejdsmiljøspørgsmål om tunge løft har fyldt en del for en stribe medlemsvirksomheder.

På de interne linjer har bestyrelsen arbejdet med en række temaer. Det vigtigste er udviklingen af en branchefortælling, samt drøftelser om udvikling af laugene. Bestyrelsen vil i den kommende periode med afsæt i branchefortælling mv. drøfte udviklingen af strategien for TMI. Målet er at få flere og tilfredse medlemmer, så TMI kan udvikle grundlaget for såvel service som indflydelse.

2018 har været et godt år, og vi tror og håber, at den gode udvikling vil kunne forsætte i de kommende år. Det gælder både for virksomhederne og for TMI.

På bestyrelsens vegne

Nils Knudsen

## 1. Udviklingen i branchen var positiv i 2018

2018 var i lighed med 2017 et godt år for virksomhederne i træ- og møbelindustrien.

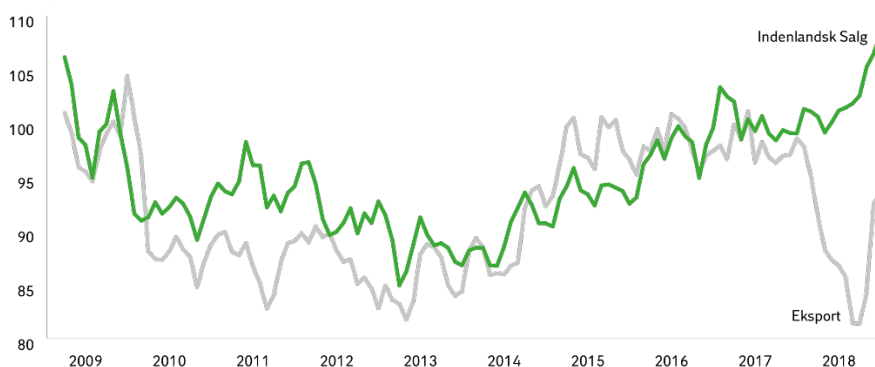
### Omsætning svarende til 2017

Omsætningen lå samlet på samme niveau som i 2017, som var et rekordår efter finanskrisen. Eksporten lå samlet på et lidt lavere niveau i 2018, og har været præget af markante udsving i løbet af året. De seneste tal for eksporten viser dog, at det lidt lavere niveau for eksporten er hentet ind i den første del af 2019.

#### Omsætning i træ- og møbelindustrien

3 mdr. gns. af sæsonkorrigeret årsniveau

Indeks, 2009 = 100



Kilde: Danmarks Statistik og DI, sidste obs. dec. 2018

### Positive forventninger

De seneste tilbagemeldinger fra virksomhederne tyder på, at forventningerne med hensyn til omsætning, indtjening og beskæftigelse i 2019 er positive.

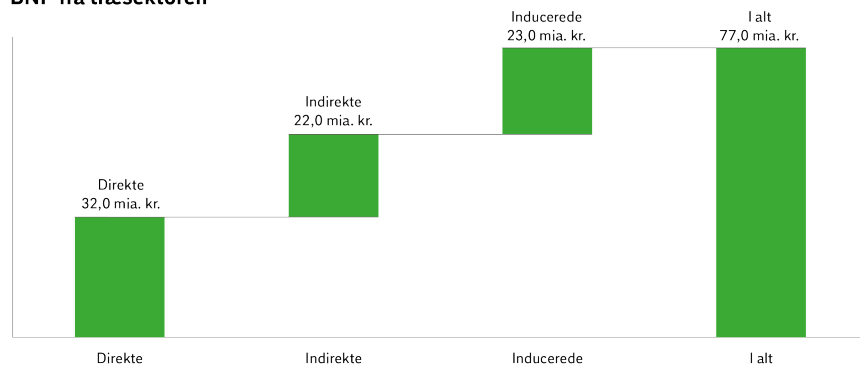
Samlet set må 2018 vurderes som et positivt år på trods af den lidt afdæmpede vækst på de vigtigste eksportmarkeder, usikkerhed omkring Brexit og de globale tendenser til beskyttelse af egne markeder.

### Stort BNP-bidrag

TMI besluttede sammen med en række andre aktører at udarbejde en analyse af træsektorens samfundsøkonomiske betydning.

Analysen viser, at træsektoren – fra skovene, over savværkerne, til de træforbrugende industrier helt ud til anvendelse af træ i byggeriet og i energisektoren, bidrager med i alt 77. mia. kr. til bruttonationalproduktet.

### BNP fra træsektoren

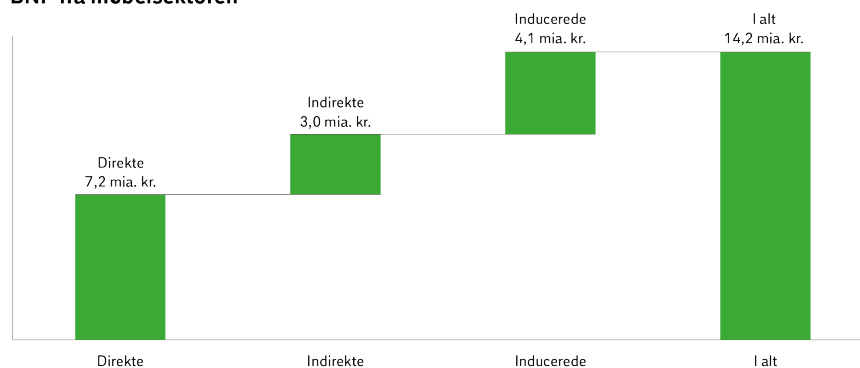


Grundanalysen er fokuseret på den træforbrugende del af virksomhederne. Især møbelindustrien er mere kompleks med hensyn til brug af materialer, hvor der anvendes mange andre materialer end træ.

### Møbelindustrien

I tilknytning til grundanalysen er der gennemført en særkørsel omkring møbelindustrien, der også viser et væsentligt samfundsøkonomisk aftryk.

### BNP fra møbelsektoren



Formålet med analysen har været at stille skarpt på sektorens positive samfundsøkonomiske aftryk, og dermed bidrage til at få taletid i forhold til vigtige dagsordener omkring træanvendelse (urørt skov, træ og byggeri mv.)

Du kan se den samlede rapport [her](#).

## 2. Brancheforeningen Træ- og Møbelindustrien

### Branchefortælling

#### Branchefortælling om træ- og møbelindustrien

TMI's bestyrelse satte i sommeren 2018 udarbejdelsen af en branchefortælling i gang. Med hjælp fra den eksterne konsulent Morten Gade blev fortællingen skrevet i løbet af efteråret 2018. Branchefortællingen er et bud på såvel branchens som TMI's identitet og (selv)forståelse. Det overordnede formål med branchefortællingen er at opnå en anerkendt tilstand i Danmark af fem styrkepositioner, som er beskrevet i fortællingen. De fem styrkepositioner er:

- Vi er en kreativ og effektiv branche
- Dansk design er påskønnet over hele verden
- Træ har store iboende kvaliteter
- Træ er et bæredygtigt materiale
- Vi skaber økonomi og arbejdspladser

Udfoldningen af branchefortællingen i form af aktiviteter og indsats, som bakker budskaberne op, vil stå på hen over de kommende år og vil bl.a. involvere medlemsvirksomhederne.

Du kan se den samlede branchefortælling [her](#)

### Nye medlemmer

#### 8 nye medlemmer

Følgende virksomheder er meldt ind i TMI i 2018/2019:

- Tvilum
- Silkeborg Polstring
- Dynamo Stol
- Form And Refine
- Randers+Radius
- Stouby Furniture
- Super Wood
- Denwood

### Kommunikation og medieomtaler

#### Ny og moderniseret hjemmeside

En ny hjemmeside til TMI har været undervejs i 2018. Den er nu sat i drift. Alt indhold er blevet gennemgået og meget skrevet om, indholdet er blevet organiseret anderledes, og hele hjemmesidens struktur er ændret.

Den nye hjemmeside bliver en stor forbedring af kommunikationen, alene fordi den er meget mere brugervenlig og i hele sin udformning tager udgangspunkt i brugerens behov. En bedre søgefunktion, emneord og tydeligere overgange til brugbart DI-stof vil også gøre brugeroplevelsen bedre.

Den nye hjemmeside kan du se [her](#).

### **Større medieeksponering**

Den gode udvikling fra 2017 i omtaler af mærkesager er fortsat i 2018. I 2018 blev TMI omtalt omkring 40 gange i eksterne medier, hvilket væsentligt overstiger niveauet i forhold til de foregående år. Mere træ i byggeriet, formaldehydregler og stigning i møbeleksporten var nogle af de store emner i 2018.

Omtalerne har været i landsdækkende medier som Jyllands-Posten, Børsen og Berlingske, men en målrettet indsats for at få relevante brancheemner med TMI som afsender i branchemediet WoodSupply har også givet rigtig mange omtaler i mediet.

## **3. Vigtige aktiviteter i 2018**

### **Personalejuridisk rådgivning mv.**

Rådgivning og konfliktløsning på det personalejuridiske område er en af de ydelser fra DI/TMI, som er mest efterspurgt.

### **1.800 personalejuridiske henvendelser fra virksomhederne**

Der har i løbet af det seneste år været omkring 1.800 situationer, hvor virksomhederne har efterspurgt rådgivning på dette område. I gennemsnit er der tale om mellem 4 og 5 henvendelser pr. medlemsvirksomhed, og omkring 80 pct. af medlemsvirksomhederne har benyttet ydelser på området i løbet af året.

Det drejer sig både om en del større sager, og om konkrete mindre udfordringer. Og det drejer sig om sager på såvel timelønsområdet som på funktionærområdet.

### **"Tid er penge"**

De muligheder for fleksibilitet, som bl.a. er indeholdt i træ- og møbeloverenskomsten, kan for nogle virksomheders vedkommende udnyttes bedre end tilfældet er i dag.

TMI afholdt på den baggrund et velbesøgt medlemsmøde med titlen "Tid er penge", hvor muligheder for fleksibilitet og brug af lønsystemer var i fokus.

### **Persondata**

Som noget særligt blev der i 2018 gennemført en omfattende informationsaktivitet i forbindelse med iværksættelsen af persondataforordningen, som trådte i kraft den 25. maj 2018 samt den nye ferielov, der træder i kraft den 1. september 2020.

### **Arbejds miljø**

Niveauet for rådgivning og konfliktløsning på arbejdsmiljøområdet har ligget på et moderat niveau i 2018.

## **Tunge løft**

En vigtig sag har været håndtering af tunge løft i virksomheden, og når produkterne skal leveres til kunderne. Ikke mindst med hensyn til bordplader har der vist sig udfordringer. Mens der i de fleste tilfælde vil kunne findes løsninger, der lever op til lovgivningens krav på området, stiller det sig anderledes, når det handler om at levere/bære op til kunden.

TMI arbejder sammen med DI om at få udarbejdet en branchevejledning, der dækker både træ- og møbelindustrien og transportområdet. Det vil forhåbentlig kunne levere løsninger, som er praktisk mulige.

Der har herudover i den indeværende periode været nogle henvendelser vedrørende maskiner og arbejdstilsynets besøg.

## **Miljø og bæredygtighed**

Miljø og bæredygtighed i enhver henseende spiller en stadig vigtigere rolle for virksomhedernes relation til markedet. Både offentlig regulering, offentlige udbud og handel mellem virksomheder bliver i stigende grad afhængig af, at virksomheden kan levere dokumentation for bæredygtighed. Det er på den ene side en omkostning for virksomhederne, men på den anden side også en god brandingmulighed i forhold til kunderne, og på langt sigt også en forudsætning for at kunne være til stede på markedet.

Politisk har der også været en række initiativer, der påvirker virksomhederne, som TMI har arbejdet med.

De vigtigste emner på miljø- og bæredygtighedsområdet fremgår nedenfor.

## ***Urørt skov***

### **Tilfredsstillende udmøntning af urørt skov..**

I 2018 udmøntede regeringen og Dansk Folkeparti sin Naturpakke fra 2016, som skal føre til, at flere træer skal have lov at blive gamle og henfalde til gavn for biodiversiteten. Herunder blev 13.800 ha statsskov udpeget til urørt og biodiversitetsskov med hovedvægt på løvskovsområder i Østjylland og på øerne.

TMI og Danske Træindustrier er tilfredse med sammensætning af skovområder i den aktuelle udpegning og bakker op om initiativer, der værner om natur og biodiversitet. Der er dog udtrykt bekymring for de negative konsekvenser af initiativet herunder for klimaet, da CO<sub>2</sub>-gevinsten fra dyrkede træproducerende skove er langt større end for urørte skove, og ikke mindst fordi urørt skov vil reducere forsyningen af råvarer til træforbrugende virksomheder.

**..men fortsat udfordringer for træressourcen**

Urørt skov er fortsat højt på dagsordenen. Der er derfor behov for fortsat at presse på for en tilgang, hvor der er en fornuftig balance mellem urørt skov, biodiversitet og skoven som kilde til bæredygtige ressourcer til industrien.

### ***Træet som bæredygtigt materiale***

**Kamp for træ som bæredygtigt materiale**

I 2018 har TMI bidraget til en række debatindlæg der sætter fokus på træes potentiale for at reducere samfundets klimabelastning. Herunder har der været fokuseret på, at træbyggeri over en livscyklus har omtrent den halve klimabelastning i forhold til traditionelt byggeri, og at træ er en fornyelig ressource, der kan mindske presset på de ikke-fornybare materialer som fx sand og grus.

I rækken af debatindlæg er der sat fokus på skovens rolle for CO<sub>2</sub> optag fra atmosfæren og leverandør af klimavenlige byggematerialer og CO<sub>2</sub>-neutral energi.

TMI har desuden peget på, at der er behov for mere data om materialers klimaaftryk, mere viden og kompetencer hos arkitekter og bygherrer, og også for en frivillig bæredygtighedsklasse.

**Øget politisk interesse**

Det er lykkedes at øge den politiske interesse for mulighederne for anvendelse af træ i en klimamæssig sammenhæng, og der er i en politisk aftale mellem regeringen, Dansk Folkeparti og Det Radikale Venstre afsat midler til at fremme denne dagsorden.

**Projekt om miljødata**

TMI bidrager sammen med en række andre aktører til udvikling af miljødata for en række byggekomponenter. Dette projekt støttes af Træfonden og TUUF.

TMI deltager desuden på konferencen Build in Wood, hvor disse temaer sættes på dagsordenen.

### ***EU's tømmerforordning EUTR***

EU's forordning til bekæmpelse af ulovligt fældet træ, forkortet EUTR, har været gældende siden marts 2013 og omfatter stort set alle træprodukter. Der er dog en række væsentlige undtagelser, idet fx siddemøbler, trykte bøger og køkkenredskaber af træ ikke er omfattet i det nuværende produktbilag.

**Revision af tømmerforordning undervejs**

EU-kommissionen åbnede i 2018 for en høringsproces med henblik på evt. justering af bl.a. omfattede produkter. Herunder har TMI anbefalet, at alle væsentlige produktkategorier skal omfattes af produktbilaget, og at der arbejdes målrettet med at sikre ens håndhævelse på tværs af EU's medlemslande.



EU-kommissionen har meddelt, at arbejdet er sat på pause indtil EU-parlamentsvalget i maj 2019 er overstået, og en ny kommission er udpeget. Afklaring vedr. evt. ændringer i forordningen forventes derfor tidligst i 2020.

### ***Formaldehyd***

2018 har været året, hvor regler om formaldehyd har været i fokus for mange virksomheder.

#### **Nye regler i USA**

USA har indført nye regler, som har givet udfordringer for mange virksomheder. Kina har varslet nye regler, Frankrig har forsøgt sig med nye regler, og Tyskland er i gang med nye regler. TMI's mål i den forbindelse har været at sikre så ensartede regler som overhovedet muligt. Det gælder både fastlæggelse af niveauer og prøvningsmetoder. TMI's arbejde i relation til de europæiske brancheorganisationer har derfor i 2018 spillet en betydelig rolle. Her er der heldigvis enighed om, at ensartede regler er en fordel for virksomhederne.

#### **Foreløbigt stop for franske og danske særregler**

Det er – mere eller mindre – lykkedes at blokere for nationale særregler i Frankrig og i Danmark, ligesom Kina foreløbig har lagt deres planer på hylden.

Det europæiske miljøagentur (ECHA) har iværksat en høring om formaldehyd. Det kan forhåbentlig føre til en fælles regulering på området – i det mindste i Europa.

#### **Møde om formaldehyd**

TMI gennemførte i 2018 sammen med Furn-tech et velbesøgt arrangement om især de amerikanske regler om formaldehyd, og der planlægges yderligere aktiviteter på dette felt. TMI har tilsvarende søgt at informere medlemmerne om udviklingen i reglerne på dette område.

### ***Mærkningsordninger og offentlige udbud m.v.***

I løbet af 2018 har en del af den offentlige sektor annonceret, at man ønsker at stille krav om mærkningsordninger i forbindelse med fornyelse af indkøbsaftaler på møbelområdet.

Kravet vil formentlig være Svanemærket, EU-blomsten eller anden tredjepartsverificeret dokumentation for bæredygtighed.

TMI har været i dialog med SKI og udbudsmyndigheder om dette, og har deltaget i et arrangement for potentielle leverandører på dette område.

#### **Miljømærkning af produkter i kommende offentlige udbud skal ske med omtanke**

TMI er positivt indstillet over for, at bæredygtighed generelt kommer mere i fokus.

Signalet fra TMI har derfor været at tage kravene til efterretning, da der jo er tale om en politiske beslutning, men at det er vigtigt:

- At en så bred vifte af mærkningsordninger som muligt skal kunne anerkendes
- At det i lyset af, hvor få møbler der er mærkede, og hvor lang proces en mærkning kan være, er vigtigt, at kun en begrænset del af det tilbudte sortiment forlanges mærket
- At myndigheden må være opmærksomhed på, at omkostningerne til mærkning vil kunne påvirke prisdannelsen
- At det er vigtigt, at de mærkede produkter, som tilbydes, i praksis efterspørges af kunden.

TMI har desuden peget på, at kravene i de offentlige udbud rent faktisk skal anvendes i forbindelse med tildeling af ordrer, at der alene stilles krav, som er verificerbare, og at en grundig markedsdialog er afgørende for at få en kvalitet i udbudsmaterialet, der ikke leder til klager og afløsning af udbud.

I 2015 indførte Svanemærket skovkriterierne, der forbød en række tropiske træarter i produkter, som ønskes omfattet af miljømærket. De tropiske træarter har siden optrådt på en forbudsliste – på trods af, at mange af dem sagtens kan skaffes på en bæredygtig måde.

Skovkriterierne er sendt i høring med svarfrist i april. I kriteriehøringen ønsker Nordisk Miljømærkning at fastholde listen af forbudte træarter.

### **Svanemærket giver udfordringer**

TMI har sammen med en række organisationer henstillet til, at Svanemærket helt fjerner forbudslisten, da vi ikke mener, at kategorisk udelukkelse af træarter, uagtet deres geografiske oprindelse og de skovdyrkningsmæssige forhold, er den rette vej at gå. Ved at fjerne indtægtsgrundlaget fra bæredygtigt træ fra skoven, er der derimod risiko for, at skoven konverteres til fx kvægbrug, græsmarker, sojaproduktion eller palmeolieplantager.

### ***Flammehæmmere***

Mange virksomheder, som producerer og handler med polstermøbler, har problemer med de mange forskellige regler om brug af flammehæmmere. Det giver virksomhederne unødigt kompleksitet i deres operationer på forskellige markeder, og er omkostningstungt i forbindelse med dokumentation og testning. Hertil kommer, at flammehæmmende tilsætninger er dyre, og

kan reducere kvaliteten af møblerne, og at sikkerheden i forbindelse med brand er tvivlsom bl.a. pga. giftig røgudvikling.

### **Pres for fælles europæiske regler**

TMI bakker derfor op om indstillingen hos EFIC – den europæiske brancheorganisation på møbelområdet – i arbejdet med at få fælles regler på området og i det hele taget at få flammehæmmerne ud af møblerne.

### **Vækstteam for de kreative erhverv**

### **Gode anbefalinger..**

Regeringen nedsatte i 2018 et vækstteam om de kreative erhverv med Jacob Holm fra Fritz Hansen A/S som formand. Vækstteamet fremlagde i efteråret en rapport med en række anbefalinger til, hvordan væksten i de kreative erhverv kan stimuleres. Blandt anbefalinger er bedre designbeskyttelse, internationalisering og branding med henblik på at øge eksport, samt en forenkling af erhvervsfremmesystemet.

TMI har i forbindelse med vækstteamets arbejde og opfølgningen herpå bidraget med data og synspunkter.

Regeringen har offentliggjort sin plan for opfølgning på anbefalingerne.

### **..og opfølgning på anbefalinger**

Hovedanbefalingerne er følgende:

- Kompetenceudvikling, der forener det kreative, digitale og kommercielle
- Indsats på rettighedsområdet
- Bedre vilkår for finansiering af kreative iværksættere
- Mere kreativitet og innovation i offentlige udbud
- Flere kreative iværksættere skal skabe bæredygtige forretninger
- Øget international synlighed og eksport

Det samlede oplæg kan ses [her](#)

Der er afsat omkring 60 mio. kr. over fire år.

I tilknytning til anbefalingerne vil der blive etableret et markedsføringskonsortium med deltagelse af en række myndigheder og blandt andre Dansk Industri.

Forhåbningen er, at initiativerne vil kunne bidrage til yderligere vækst og udvikling i de møbelorienterede virksomheder.

## **Designrettigheder**

Krænkelser af designrettigheder udgør en konstant udfordring for mange af TMI's medlemsvirksomheder.

### **Taskforcen permanent**

Det er positivt, at der er øget fokus på området, herunder at det lykkedes at få gjort en midlertidig taskforce under Statsadvokaten for Særlig Økonomisk og International Kriminalitets med særligt fokus på designrettigheder permanent.

### **Øget klarhed over designrettigheder**

På baggrund af en række domstolsafgørelser om producenters rettigheder i forhold til designere, der fastslår, at en aftale om producentens adgang til designet er gældende indtil anden aftale er indgået, har TMI fået udarbejdet en kort vejledning herom til medlemsvirksomhederne.

### **Medlemsmøder om designbeskyttelse**

TMI afholdt i 2018 to arrangementer i samarbejde med advokatfirmaet Kromann Reumert med fokus på håndtering af krænkelser af rettigheder.

## **Medarbejdere og kompetencer**

Dygtige medarbejdere er vigtige for, at virksomhederne kan udvikle sig positivt. Det gælder alle kategorier af medarbejdere. Fra dygtige faglærte og ufaglærte til designere, teknikere og salgspersonale.

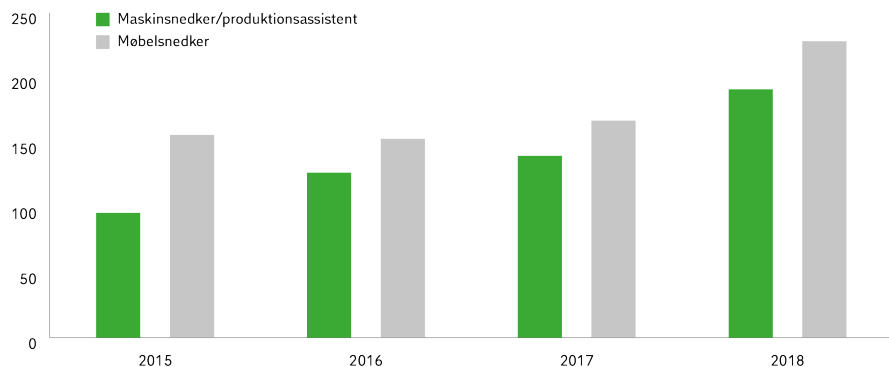
### **Behov for flere uddannede til branchen**

Ikke mindst behovet for rekruttering af unge er en vigtig faktor for at kunne erstatte den forholdsvis store andel af medarbejdere i virksomhederne, som nærmer sig pensionsalderen.

Indsatsen på lærlingeområdet har derfor været fastholdt i 2018.

Engagementet i danmarksmesterskaberne i Skills og lærlingepreiser er én måde at bidrage til en positiv udvikling.

### **Tilgang til maskin- og møbelsnedker**



### Positiv udvikling på lærlingeområdet

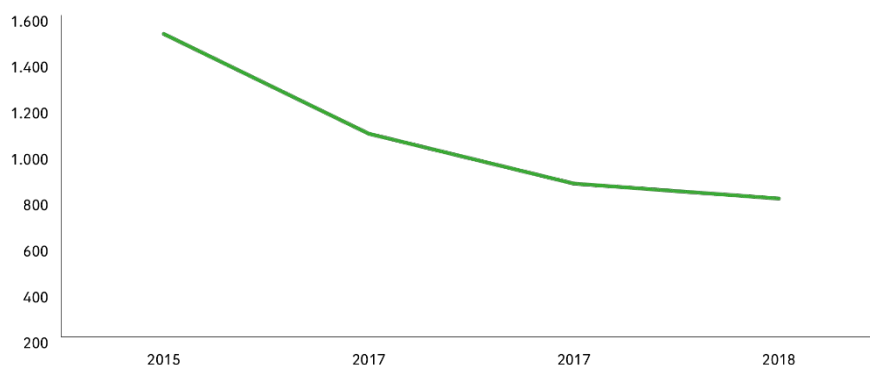
Rekrutteringen af lærlinge har i de senere år udviklet sig positivt. Det gælder også i 2018, men der er behov for at kunne rekruttere mange flere ind i branchen.

Udviklingen af kompetencer hos de medarbejdere, som allerede er ansat i virksomhederne, skal stimuleres løbende for at øge produktiviteten i virksomhederne.

### Fald i aktiviteten på efteruddannelsesområdet

Her har vi desværre måttet konstatere et betydeligt fald i aktiviteten over de senere år.

Antal kursister – efteruddannelse



### Konsulentordning etableret

Det er derfor besluttet at afsætte midler via Træets Uddannelses- og Udviklingsfond til at etablere en tjeneste, hvor virksomheder og medarbejdere kan få inspiration til at bruge efteruddannelsessystemet langt mere end i dag. Det er en aktivitet, som kører frem til 2020.

### Netværk og arrangementer

TMI har selv – eller i samarbejde med andre – gennemført en række medlemsarrangementer. Herudover har TMI drevet et antal netværksgrupper med fokus på videndeling om konkrete forretningsmæssige udfordringer.

Samlet har 300 forretningsfolk deltaget i disse forskellige typer af arrangementer.

#### Møder

Møde i netværket Ledelse af kvalitet og service

Informationsmøde om nye regler for formaldehyd

Møde i netværket Ledelse af service i DK og udlandet

Gå-hjem-møde: Øg dit eksportsalg

<b>Fælles møbeludstilling i forbindelse med 3daysofdesign</b>
<b>Møde i netværket Ledelse af supply chain</b>
<b>TMI's bestyrelseskonference</b>
<b>Generalforsamling og Netværksdag 2018</b>
<b>Gå-hjem-møde om løft af tunge bordplader</b>
<b>Tid er penge! Temadag om produktivitet og fleksibilitet</b>
<b>Møde om designrettigheder</b>
<b>Møde om designrettigheder</b>
<b>Møde i netværket Ledelse af supply chain</b>
<b>Møde i netværket Ledelse af kvalitet og service</b>
<b>Møde i netværket Ledelse af supply chain</b>
<b>TMI's bestyrelseskonference</b>
<b>Møde i netværket Ledelse af kvalitet og service</b>

Det er værd at fremhæve to af de større arrangementer:

### ***Netværksdag 2018***

Træ- og Møbelindustriens netværksdag 2018 byggede videre på de gode erfaringer fra arrangementet i 2017, og havde igen i 2018 fokus på en række forretningsmæssige udfordringer, som medlemsvirksomhederne selv havde udpeget.

#### **Netværksdag med 4 spor**

Arrangementet havde fire forskellige spor, der blev udvalgt i dialog med medlemsvirksomhederne:

- Sådan forbedrer du dit projektsalg
- Hurtigere effekter ved maskininvesteringer  
Brug dine kunder til at forbedre din service
- Skab bedre salg med dine forhandlere.

TMI fik uden beregning lov til at låne virksomheden Kyocera Unimercos kursusfaciliteter til arrangementet.

## **Stor tilfredshed blandt deltagerne**

Træ- og møbelindustriens netværksdag 2018 var en succes med i alt 110 deltagere, hvoraf 90 pct. af deltagerne var fra virksomheder. I evalueringen af dagen angav 90 procent, at de vil anbefale andre at deltage i fremtidige netværksdage, og den overordnede tilfredshed med arrangementet var i evalueringen 4.5 ud af 5.

### ***3 Days of Design***

10 medlemsvirksomheder deltog i en fælles udstilling i forbindelse med designeventen 3 Days of Design i København 24.-26. maj 2018. TMI faciliterede udstillingen, som var finansieret af Træets Uddannelses- og Udviklingsfond.

Udstillingsstedet var Moltkes Palæ i København, og kurator på udstillingen var designstudiet All the Way to Paris, som sammensatte en udstilling, der både tillod de enkelte virksomheder at vise egne produkter og samlede dem i et fælles udtryk. Udstillingen var en succes med mange besøgende, og på baggrund af erfaringerne og evalueringen afholdes en ny fælles udstilling i 2019 med 16 deltagende virksomheder.

### **TMI-forsikring: Resultatet i 2018 er præget af en række større skader**

TMI's forsikringsselskab var desværre i 2018 mærket af en række større skader i virksomhederne. Det har resulteret i, at der i 2018 ikke er udbetalt bonus til de virksomhederne, som er omfattet af forsikringen.

Bestyrelsen for TMI-forsikring har på den baggrund besluttet at intensivere indsatsen med hensyn til at forebygge skader i virksomhederne.