



Dansk Industri

Mål Verdensmålene

12:00 Kan verdensmålene måles?

12:30 Praktiske erfaringer

13:00 Brug af ESG'er



Dansk Industri

Kan verdensmålene måles?

- 17 Mål – 169 dilemmaer – 230 benspænd

*Chefkonsulent – Sustainable Business Erik
Thomas Johnson, DI International Business
Development*

Pop-Up Event: Kan Verdensmål Måles?

**En uformel diskussion om 17 Mål – 169
dilemmaer – 230 benspænd på 15 minutter**

Med
Carsten Just Andersen, Arla Foods amba
Christina Blak, We Love People

Tre Gode Råd:

- Anvende årsrapporten strategisk, for at skabe værdi.
- Vær skarp på, hvem der kommunikeres til i Årsrapporten – internt såvel som eksternt.
- Fokusér i årsrapporten. Sæt ambitiøse, konkrete mål for de vigtigste tiltag og følg op.

Det skal gøre en forskel.



Dansk Industri

Mål Verdensmålene

12:00 Kan verdensmålene måles?

12:30 Praktiske erfaringer

13:00 Brug af ESG'er



Dansk Industri

Mål verdensmålene

- Praktiske erfaringer

*Maciej Truszczynski, SDG Unit, Danmarks
Statistik*

Mål verdensmålene – praktiske erfaringer

Maciej Truszczynski, Danmarks Statistik



Krav til monitorering af verdensmål

- Forventning - ikke andet en perfektion
- Virkeligheden er dog anderledes – mange udfordringer
 - Hvem rapporterer data?
 - Hvem bestemmer hvilke data der rapporteres?
 - Hvilke data er relevante for enkelte geografiske områder



Dimensioner

- Global
 - OECD and SDSN måling.
- Regional
 - Primært i Asien
 - UNECE har påbegyndt arbejdet. Forventet resultat i 2020.
- National



Baseline projekt – nationale indikatorer

- Mange indikatorer ikke relevante for Danmark
- Ambitionen er at definere/udvælge indikatorer der adresserer danske forhold
- Udvalgelse af Leverandør er i gang
- Projektet forventes at have konkret start i anden halvdel af oktober



Privat sektor

Belyse tal om privat sektor, som supplerer den eksisterende opfølgning på 2030 dagsorden

1. Hvilke statistikker har vi, med henblik på sikre belysning af enkelte indikatorer
2. Pilotprojekt på en stikprøve af danske selskaber – virksomhedsstrategier.
3. Mulighed for virksomheder for at linke til deres egne beskrivelser af arbejdet med bæredygtighed

Følgegruppe, som består af DI, Dansk Erhverv, Erhvervsstyrelsen, UN Global Compact (Danmark)

Platform for dansk opfølgning på verdensmålene

The screenshot displays the 'Sustainable Development Goals - 17 goals to transform our world' page on the Statistics Denmark website. The page includes a search bar, a 'CHOOSE GOAL' button, and a 'MENU' icon. The main content area features a circular graphic with 17 goals, each represented by a colored segment with an icon and a number. The text 'PICK A GOAL' is centered in the circle. Below the circle are social media icons for Facebook, Twitter, and LinkedIn. A small text at the bottom right of the page reads 'Guidelines for the use of SDG web material'. The browser's address bar shows the URL 'https://dst.dk/en/Statistik/Sdg'.

<https://dst.dk/en/Statistik/Sdg>

Planer for platformen

- Data disaggregering på kommune- og regionniveau
- Underside, der belyser civilsamfundets aktiviteter
- Måling af privat sektors bidrag til verdensmålene





Dansk Industri

Mål Verdensmålene

12:00 Kan verdensmålene måles?

12:30 Praktiske erfaringer

13:00 Brug af ESG'er



Dansk Industri

Brug af ESG'er

- Finansanalytikerforeningens nøgletalsvejledning

*Formand for CSR-udvalget Birgitte Mogensen,
FSR – danske revisorer*

ESG hoved- og nøgletal i årsrapporten

Birgitte Mogensen, formand for FSR – danske revisorerers CSR-udvalg



5 årige performance highlights

- sådan her kender vi dem, men hvad med ESG-nøgletal?

GROUP FINANCIAL HIGHLIGHTS 5 YEAR SUMMARY

GROUP FINANCIAL HIGHLIGHTS 5-YEAR SUMMARY

DKKm	2014	2015	2016	2017	2018
INCOME STATEMENT					
Revenue	20,499	19,662	18,192	19,000	18,750
Gross profit	5,125	4,946	4,581	4,597	4,693
EBITDA before special non-recurring items	2,106	1,878	1,598	1,732	1,826
EBITDA	1,823	1,582	1,289	1,515	1,585
EBIT	1,416	1,141	881	1,115	1,230
Financial items, net	(137)	(266)	(64)	(311)	(161)
EBT	1,279	865	827	796	1,069
Profit for the year, continuing activities	881	603	590	417	811
Loss for the year, discontinued activities	(66)	(176)	(66)	(343)	(176)
Profit for the year	813	425	522	74	635
ORDERS					
Order intake (gross), continuing activities	17,267	18,490	18,303	19,170	21,741
Order backlog, continuing activities	17,726	14,858	13,887	13,654	16,218
EARNING RATIOS					
Gross margin	25.0%	25.1%	25.2%	25.5%	25.0%
EBITDA margin before special non-recurring items	10.3%	9.5%	8.7%	9.6%	9.7%
EBITDA margin	8.9%	8.0%	7.1%	8.4%	8.5%
EBIT margin	6.9%	5.8%	4.8%	6.2%	6.5%
EBT margin	6.2%	4.5%	4.5%	4.4%	5.6%
CASH FLOW					
Cash flow from operating activities (CFFO)	1,298	538	1,447	1,065	385
Acquisitions of property, plant and equipment	(366)	(139)	(203)	(174)	(288)
Cash flow from investing activities (CFFI)	(698)	750	(194)	(113)	(293)
Free cash flow	700	1,268	1,253	952	100
Free cash flow adjusted for acquisitions and disposals of enterprises and activities	884	415	1,253	846	(15)

MANAGEMENT'S REVIEW

Income overview

DKKm

BALANCE SHEET

Net working capital 2,2

Net interest-bearing debt (NIBD) 149

Total assets 267

Equity 7

Dividend to shareholders, proposed

FINANCIAL RATIOS

CFFO / Revenue

Cash conversion

Book-to-bill

Order backlog / Revenue

Return on equity

Equity ratio

ROCE, average

Net working capital ratio, end

NIBD/EBITDA

Capital employed, average

Number of employees

SHARE RATIOS

Cash flow per share, diluted

Earnings per share (EPS), diluted

Dividend yield

Dividend per share

Share price

Number of shares (1,000), end

Market capitalization

The financial ratios have been computed in accordance with the definitions of terms.

Numbers for 2014-2017 have not been adjusted to

NKT A/S 5-year financial highlights

	2018	2017	2016	2015	2014
Income overview					
Gross premium income	1,881.1	1,702.1	1,581.1	1,322.1	1,211.9
Gross claims	1,031.8	1,038.4	782.5	807.7	861.6
Total insurance operating costs	79.3	181.8	74.9	77.3	63.1
Profit/loss on other business	44.8	96.9	37.9	64.1	37.7
Profit/loss on ceded business	-	-20.3	-8.8	34.3	22.3
Insurance technical interest, net of reinsurance	-	-	-	25.5	18.9
Technical result	5.053	4.488	17.963	17.707	18.814
Investment return after insurance technical interest	-3.485	-3.076	-11,819	-11,819	-13,562
Other income and costs	-787	-816	-2,704	-2,720	-2,689
Profit/loss before tax	781	796	2,516	2,351	2,556
Tax	-1	-170	-2,516	-1,819	-1,819
Profit/loss on continuing business	596	622	3,582	3,351	3,377
Profit/loss on discontinued and divested business after tax	-38	86	-624	3,351	18,652
Run-off gains/losses, net of reinsurance	149	-23	-335	1,625	-2,689
Key figures					
Return on equity after tax (%)	11.334	14.9	12,016	9,437	8,644
Number of shares 31 December (1,000)	3.9	22.1	28.8	26.2	20.0
Earnings per share (DKK)	301,743	301,945	37,566	127,595	282,316
Net asset value per share (DKK)	0.37	1.87	6.00	6.91	289,120
Ordinary dividend per share (DKK)	1.85	1.60	6.40	6.20	34.16
Proposed extraordinary dividend per share (DKK)	13.0	1.9	3.31	3.54	6.00
Premium growth in local currencies	69.0	3.8	67.4	1.7	0.1
Gross claims ratio	3.6	68.5	6.3	3.31	6.20
Net reinsurance ratio	72.6	3.8	67.4	1.7	0.1
Gross expense ratio	15.6	12.7	20.7	4.3	0.1
Combined ratio	88.2	86.0	84.4	86.7	86.8
Run-off, net of reinsurance (%)	-4.1	-4.9	14.4	70.4	75.4
Large claims, net of reinsurance (%)	1.7	1.8	14.0	71.0	-3.9
Weather claims, net of reinsurance (%)	1.6	2.8	15.7	71.5	1.8
Combined ratio on business areas					
Private	80.1	82.0	82.1	83.8	85.4
Commercial	74.2	85.8	82.6	83.6	82.5
Corporate	111.8	93.8	90.0	88.8	79.4
Sweden	89.2	91.3	86.1	90.7	89.8
					92.0

Hvorfor gør vi ikke sådan her?

- og giver et 5 årigt ESG-nøgletaloversigt i årsrapporten?

ESG-hoved- og nøgletaloversigt

	Enhed	Mål (2020)	2019	2018	2017	2016	2015
Environment - miljødata							
CO ₂ e, scope 1	Tons	4.200	4.389	4.479	4.658	4.751	4.870
CO ₂ e, scope 2	Tons	2.500	2.679	2.734	2.843	2.900	2.973
Energiforbrug	GJ	48.000	48.619	49.611	51.595	52.627	53.943
Vedvarende energiandel	%	52	51	49	46	39	32
Vandforbrug	m ³	1.325	1.352	1.380	1.435	1.464	1.501
Social - sociale data							
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	4.450	4.498	4.510	4.690	4.971	5.369
Kønsdiversitet	%	40	40	38	37	33	32
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	33	30	31	24	22	17
Lønforskell mellem køn	Gange	1,0	1,2	1,2	1,2	1,3	1,4
Medarbejderomsætningshastighed	%	10	11	11	12	12	13
Sygefravær	Dage/FTE	4,5	5,3	5,4	5,6	6,0	6,4
Fastholdelse af kunder	%	88	85	87	83	81	79
Governance - ledelsesdata							
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	33	33	17	0	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	98	95	92	92	90	92
Lønforskell mellem CEO og medarbejdere	Gange	22	23	22	21	21	20

Mål og data i ESG-hoved- og nøgletaloversigten er eksempler for at illustrere hvordan det kunne se ud for et givent selskabs årsrapport. I forhold til målsætninger bør mål og tidsramme konkretiseres i selskabets guidance.

Five-year summary

		Group				
		2018	2017	2016	2015	2014
Income statement						
Revenue		1,631	1,623	1,380		
Gross profit		405	430	341		
EBITDA		211	182	137		
Operating		124	232	48		
		122	90	45		
		134	125	130	1	
		104	94	1		
		89	39	(23)		
		1,327	1,188	1,266	1,227	
		907	760	730	763	
		109	83	61	43	
		58	(66)	(114)	152	
		377	387	255	352	
		480	387	645	517	
		83	143	112	93	
		(44)	(75)	(54)	(33)	
		66	(110)	(71)	(13)	
		(51)	68	58	60	
Financial ratios						
Organic growth		10%	9%	6%	9%	9%
Gross margin		26%	27%	25%	25%	25%
EBITDA margin before special items*		14%	13%	13%	14%	10%
EBITDA margin		9%	10%	8%	5%	3%
EBIT margin before special items*		6%	16%	16%	16%	15%
EBIT margin		4%	28%	23%	20%	12%
Return on invested capital (ROIC) (excl. goodwill)**		4%	2,2	1,8	1,9	3,8
Solvency ratio		1,5	1,5	1,5	1,5	1,5
NIBD/EBITDA ratio		1,651	1,062	1,041	1,034	866
		2%	2%	2%	2%	
		15%	16%	16%		
		228	142	13%		
Temp. workers ratio		14%	13%	30		
Gender diversity		33	35	14		
Leavers		13	0,5	0,5		
Employee turnover ratio		0,6	0,6	0,6		
CO ₂ e (kg per m ³) - Scope 1		4%	5%	5%		
CO ₂ e (kg per m ³) - Scope 2		364	373	425		
Total Energy per m ³ (GJ)		2%	3%	3%		
Share of renewable energy						
Water consumption per m ³ (litre)						
Share of harvested water						

Financial ratios and ESG measures have been calculated in accordance with recommendations from the Danish Society of Financial Analysts.

- * Special items comprise of non-recurring income and expenses. Refer to page 32 for further information on special items recognized in 2018.
- ** Due to the acquisition of HDKS and Grønta Silkeborg the method for calculating "Return on invested capital (ROIC)" has changed to better reflect a true and fair view. ROIC for 2018 has been calculated as "Operating profit (EBIT) held against the average invested capital (excluding goodwill), both measured on a twelve months basis."

* Interest bearing net debt, including 52% of hybrid subordinated debt, less cash and cash equivalents, and the present value of lease obligations, and decommissioning obligations (and deferred tax assets).

Vi foreslår 15 standardiserede ESG-nøgletal

- og vi opfordrer til, at ESG-nøgletallene står side om side med de finansielle nøgletal i performance overview.

Nøgletallene er rettet mod et bredere udsyn for værdiskabelse og risicifokusering:

- Miljødata - *Den grønne omstillingsrejse*
- Sociale data – *Lighedsaspektets betydning for samfundsudviklingen*
- Ledelsesdata – *Transparens om kultur og adfærd*

- Sammenlignelighed – over tid og mellem sektorer
- Internationale trends

... listen skal ikke ses som en udtømmende liste af ESG-nøgletal

Environment - miljødata

CO₂e, scope 1

CO₂e, scope 2

Energiforbrug

Vedvarende energiandel

Vandforbrug

Social - sociale data

Fuldtidsarbejdsstyrke

Kønsdiversitet

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag

Lønforstel mellem køn

Medarbejderomsætningshastighed

Sygefravær

Fastholdelse af kunder

Governance - ledelsesdata

Bestyrelsens kønsdiversitet

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder

Lønforstel mellem CEO og medarbejdere

15 ESG-nøgletal

- de er lige til at gå til i en dansk og engelsk version

ESG-data, definitioner

Environment - miljødata

CO₂e scope 1

Formel

Drivhusgasser (GHG) beregnes baseret på hver enkelt brændselstype – f.eks.: $CH_4 = \sum (\text{brugt brændselstype i tons} * CH_4 \text{ konverteringsfaktor pr. brændselstype})$ pr. brændselstype. Når alle emissioner er beregnet, skal de normaliseres til CO₂-ækvivalenter (CO₂e): $CO_{2e} = CO_2 + (25 * CH_4) + (298 * N_2O) + (GWP \text{ faktor} * HFC) + (GWP \text{ faktor} * PFC) + (17.200 * NF_3)$.

Enhed: Metriske tons

Forklaring

Scope 1 emissioner: Direkte emissioner, der stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer. Normalt bliver CO₂e ikke målt men beregnet baseret på kvantitative data om forbrændte brændsler og materialer, f.eks.: olie, gas, diesel, benzin, petroleum, kul, biomasse mv. De forbrændte brændsler/materialer bliver multipliceret med konverteringsfaktorer for emissioner af de syv Kyoto gasser/GHG'er: kuldioxid (CO₂), metan (CH₄), lattergas (N₂O), hydro-

flourcarboner (HFC'er), perfluorocarboner (PFC'er), svovlhexafluorid (SF₆) og nitrogen trifluorid (NF₃). Eftersom disse gasser har forskellig styrke og bliver i forskellig tid i atmosfæren (såkaldt drivhuspotentiale Global Warming Potential (GWP)), skal hver gas normaliseres til CO₂ ækvivalenter (CO₂e) ved at multiplicere hver gas med dens individuelle GWP faktor.

Hvorfor inkluderet

Task Force on Climate related Financial Disclosure (TCFD) relevant. Udviklingen i CO₂e sat i forhold til producerede mængder eller omsætning kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der baserer sig mindre på fossile brændstoffer - enten over tid eller i forhold til konkurrenterne. Relevant i forhold til Verdensmål (SDG) indikator: 9.4.1.

REFERENCER:

- International Energy Agency: CO₂ Emission from Fuel Combustion
- Finansforeningens Nøgletalsvejledning
- Nasdaq (2019) ESG Reporting Guide 2.0, E1
- Center for ESG Research (2017) Integrated Ratio Guideline, 1.01.

CO₂e scope 2

Formel:

Scope 2 emissioner er beregnet pr. land pr. købt MWh af elektricitet og/eller GJ af fjernvarme/fjernkøling – f.eks.: $CH_4 = \sum (\text{købt MWh eller GJ} * CH_4 \text{ konverteringsfaktor pr. land})$ pr. land. Når alle emissioner er beregnet, skal de normaliseres til CO₂e: $CO_{2e} = CO_2 + (25 * CH_4) + (298 * N_2O)$.

Enhed: Metriske tons

Forklaring

Scope 2 emissioner: Indirekte emissioner, der stammer fra den energi, der blev brugt til at producere elektricitet, fjernvarme og fjernkøling, som selskabet har købt af 3. part til selskabets eget brug. Scope 2 emissioner er i princippet beregnet ligesom scope 1 emissioner, men dækker typisk ikke alle syv Kyoto-gasser/GHG'er. Vær opmærksom på, at forbruget af elektricitet, fjernvarme og fjernkøling skal indsamles pr. land, hvor det er købt, da der kan være meget store forskelle i udledningerne i de enkelte lande afhængigt af

produktionsmetoderne, hvorfor konverteringsfaktorerne pr. land også er forskellige. Hvis selskabet køber vedvarende energi (vind, sol, jordvarme, etc.), så er der i princippet ingen emissioner fra disse kilder, hvorfor de ikke skal indarbejdes i scope 2 – men de skal indgå i Energiforbrug (se senere). Hvis selskabet sælger elektricitet, så skal denne ikke fratrækkes fra den købte elektricitet – men kan rapporteres særskilt.

Hvorfor inkluderet

TCFD relevant. Udviklingen i CO₂e sat i forhold til producerede mængder eller omsætning kan bruges til at identificere de selskaber, der har været i stand til at omstille sig til en økonomi, der ikke baserer sig på fossile brændstoffer - enten over tid eller i forhold til konkurrenterne. Relevant i forhold til SDG indikator: 9.4.1.

REFERENCER:

- International Energy Agency: Emission factors
- Finansforeningens Nøgletalsvejledning
- Nasdaq (2019) ESG Reporting Guide 2.0, E1
- Center for ESG Research (2017) Integrated Ratio Guideline, 1.02.

Vigtigt: husk god rapporteringspraksis

- ESG-nøgletallene kan ikke stå alene og erstatter ikke konstruktiv dialog

Skab brugbare og pålidelige data således:

- *Afgrænsning*: Følg den finansielle afgrænsning
- *Konsolidering*: Følg de finansielle regler for konsolidering (sammenlægning) af data
- *Periode*: Følg den samme periode som det finansielle regnskab
- *Regnskabspraksis*: Inkluder den anvendte regnskabspraksis i årsrapporten på linje med den finansielle anvendte regnskabspraksis
- *Performance og udvikling*: Redegør og forklar tallenes udvikling for en periode på 3-5 år, så det står klart, hvorfor tallene er, som de er.

... og overvej om ESG-data skal valideres af ekstern tredjepart for at øge pålideligheden af dem.

Vi opfordrer dig til at anvende ESG-nøgletallene i din næste årsrapport
- og foreslår, at du refererer til denne publikation





Dansk Industri

Vi ses i Salen om et øjeblik...