

Stadig potentiale for mere offentlig-privat samarbejde i Hørsholm Kommune

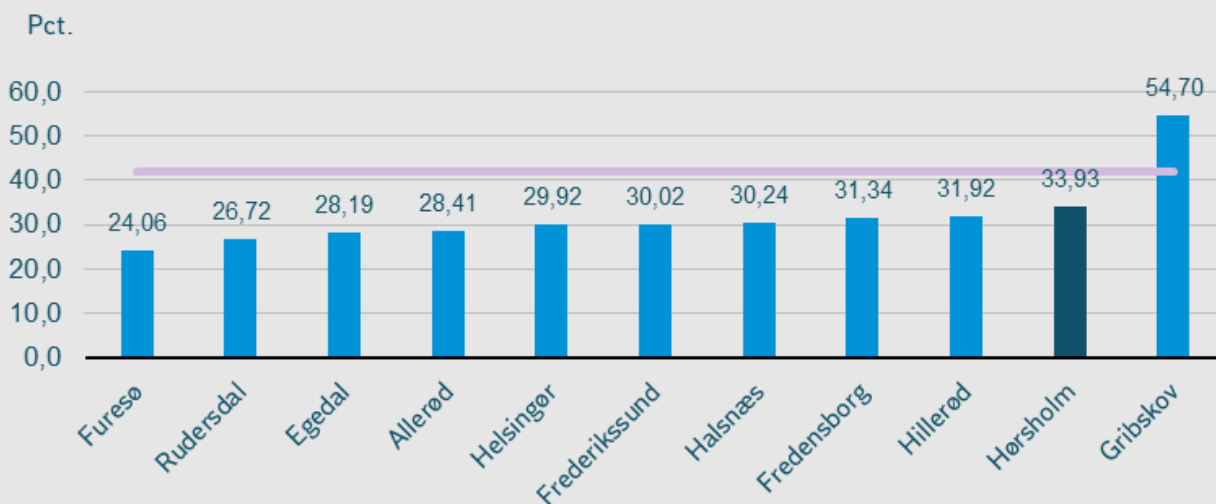
Kommunerne står overfor mange udfordringer i disse år, der kun ser ud til at vokse. Vi bliver både flere børn og flere ældre og samtidigt har vi svært ved at tiltrække og fastholde medarbejdere i den borgernære velfærd. Derudover har energikrisen gjort det lysende klart, at der er akut behov for investeringer og nytænkning i den grønne omstilling.

I DI er vi overbeviste om, at vi finder de bedste løsninger på de udfordringer, vi står overfor, hvis vi styrker samarbejdet mellem den offentlige og private sektor, og hvis vi lader virksomhederne bidrage til kvalitetsudvikling, innovation og effektivisering af den kommunale opgaveløsning.

I dette notat kan du læse hvor meget Hørsholm Kommune samarbejder med private virksomheder sammenlignet med andre kommuner, både generelt set og inden for de enkelte opgaveområder, og hvor I har størst potentiale for endnu mere samarbejde. Du vil desuden kunne finde en række gode eksempler på kommuner, der har opnået gevinster ved offentlig-privat samarbejde på netop disse områder. Endelig kan du på sidste sider finde DI's konkrete anbefalinger til, hvordan din kommune kan styrke samarbejdet med virksomhederne.

Konkurrenceudsættelsen er stadig langt fra best practice

Konkurrenceudsættelse for kommuner i Nordsjælland, 2022



Anm: Se beregning af best practice i metodenotatet på di.dk/potentialeberegning-metodenotat

Kilde: Sundheds og Inderigsministeriet, Danmarks Statistik og DI beregninger

IKU (pct.)
Best practice

Status for konkurrenceudsættelsen af udbudsegnede opgaver i Hørsholm Kommune

I tabellerne nedenfor kan du se, hvordan graden af konkurrenceudsættelse af udbudsegnede opgaver i Hørsholm Kommune fordeler sig indenfor de forskellige hovedkonti, samt hvordan Hørsholms placering i forhold til resten af landets kommuner har udviklet sig gennem de sidste 10 år.

	Procent	Placering	År	Placering
Byudvikling	29,6	76	2012	7
			2013	8
Transport og infrastruktur	46,6	70	2014	5
			2015	5
Undervisning og kultur	41	6	2016	4
			2017	5
Sundhed	7,6	96	2018	6
			2019	7
Sociale opgaver	34,4	12	2020	6
			2021	6
Administration og it	27,8	7	2022	8

Hørsholm kommune samarbejder i gennemsnit med private virksomheder om **33,9** pct. af de udbuds-egnede opgaver. Det er **5,9** pct. point højere end landsgennemsnittet og giver en samlet placering som nr. **8** i forhold til resten af landets kommuner.

Det er især indenfor sundhed, transport og infrastruktur, og byudvikling, at der er potentiale for endnu mere samarbejde mellem den private og offentlige sektor i Hørsholm Kommune. På de følgende sider, kan du læse om de enkelte hovedkonti og finde en række gode eksempler på, hvordan andre kommuner har opnået gevinster ved et tæt offentlig-privat samarbejde på netop disse områder.

Hovedkonto 0: stort potentiale for mere offentlig-privat samarbejde inden for byudvikling

Hørsholm Kommune konkurrenceudsætter 29,6 pct. af de udbudseggede opgaver inden for byudvikling. Det er 10,2 pct. point lavere end landsgennemsnittet.

På hovedkonto 0 finder man primært opgaver, der relaterer sig til kommunens grunde og grønne arealer, såsom gartnerarbejde, administration og miljøindsatser.

Private virksomheder har stor ekspertise og erfaring, når det kommer til at løse opgaver som f.eks. vedligeholdelse grønne af områder, parker og fritidsfaciliteter i kommunerne. For Hørsholm Kommune, er der således fortsat mulighed for at opnå yderligere gevinster, ved at konkurrenceudsætte flere af disse typer af opgaver.



Savner du inspiration?

[Her](#) kan du læse om Holstebro Kommune, der gennem 23 år har samarbejdet med den private entreprenør Kaj Bech A/S om driften af de kommunale udearealer, herunder parker og veje – til gavn for både økonomien og klimaet.

Hovedkonto 2: Gode muligheder for meget mere offentlig-privat samarbejde om transport og infrastruktur

Hørsholm Kommune konkurrenceudsætter 46,6 pct. af de udbudseggede opgaver indenfor transport og infrastruktur. Til sammenligning ligger landsgennemsnittet på 56,6 pct. point. Det er dermed også den hovedkonto, hvor kommunerne har den højeste konkurrenceudsættelsesgrad.

Hovedkonto 2 dækker primært over tekniske opgaver indenfor transport og infrastruktur og er spredt over fire hovedfunktioner: fællesfunktioner, kommunale veje, kollektiv trafik og havne. På posten "Fællesfunktioner" konteres udgifter til de kommunale materielparker samt driften af P-pladser og parkering. "Kollektiv Trafik" dækker drift og vedligeholdelse af busser, færger, lufthavne og jernbaner, mens "Kommunale Veje" omfatter vedligeholdelse forbundet med veje i Hørsholm Kommune. "Havne" dækker over kommunale driftsudgifter til havne for både industri og lystbåde samt kystbeskyttelse.



Savner du inspiration?

[Her](#) kan du læse om Fredericia Kommune, der gennem et samarbejde med den private leverandør Terranor A/S har fået gavn af en ny og innovativ løsning til vedligeholdelsen af kantstenene på to af byens veje – til gavn for både klimaet, økonomien og trafikken.

Hovedkonto 4: Muligheder for meget mere offentlig-privat samarbejde om sundhed

Hørsholm Kommune konkurrenceudsætter 7,6 pct. af de udbudsegneede opgaver indenfor sundhed, hvilket er lavere end landsgennemsnittet.

Hovedkonto 4 indeholder udgifter til de sundhedsindsatser, der er forankret i kommunerne, såsom genoptræning, fysioterapi, kommunal tandpleje samt sundhedsfremmende og forebyggende indsatser.

Selvom hovedkonto 4 er den mindste hovedkonto, indeholder den flere udbudsegneede opgaver indenfor støttefunktioner som ejendomsadministration og rengøring. Her kan private virksomheder bidrage med stor ekspertise og effektiv drift.



Savner du inspiration?

I Vejen Kommune har man valgt at konkurrenceudsætte vask og håndtering af sundheds- og plejepersonalets arbejdsbeklædning indenfor flere områder, f.eks. i tandplejen. På den måde, kan kommunens medarbejdere koncentrere sig om kerneopgaverne og den borgernære velfærd. Læs mere om samarbejdet med vaskerivirksomheden Elis Danmark A/S, Vejen kommunes overvejelser bag samt de uventede grønne gevinster [her](#).

DI's anbefalinger til et styrket offentlig-privat samarbejde i kommunerne

I DI har vi samlet **syv** konkrete politiske anbefalinger, som bygger på gode, konkrete erfaringer fra samarbejdet mellem virksomheder og kommuner. De anbefalinger håber vi, at både virksomheder og kommuner vil lade sig inspirere af og bruge som udgangspunkt for et endnu tættere og bedre samarbejde.

- 1. Indfør en årlig politisk drøftelse af potentialet for øget offentlig-privat samarbejde med inspiration fra andre kommuner**
- 2. Kortlæg de gevinster, din kommune allerede har opnået**
- 3. Fastsæt en strategisk målsætning for øget offentlig-privat samarbejde**
- 4. Brug indkøbspolitikken til at sætte konkrete mål for grønne udbud**
- 5. Giv borgerne flere og bedre valgmuligheder i velfærden**
- 6. Ny teknologi skal frigive hænder i velfærden**
- 7. Skab lige vilkår for alle leverandører**



Du kan finde en uddybning af DI's anbefalinger [her](#).