

Stort potentiale for mere offentlig-privat samarbejde i Nordfyns Kommune

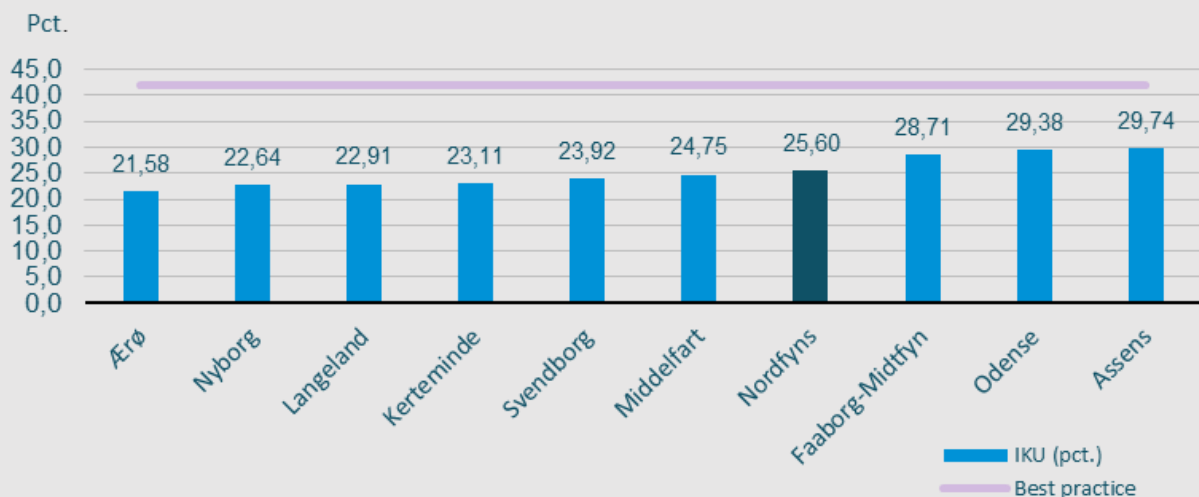
Kommunerne står overfor mange udfordringer i disse år, der kun ser ud til at vokse. Vi bliver både flere børn og flere ældre og samtidigt har vi svært ved at tiltrække og fastholde medarbejdere i den borgernære velfærd. Derudover har energikrisen gjort det lysende klart, at der er akut behov for investeringer og nytænkning i den grønne omstilling.

I DI er vi overbeviste om, at vi finder de bedste løsninger på de udfordringer, vi står overfor, hvis vi styrker samarbejdet mellem den offentlige og private sektor, og hvis vi lader virksomhederne bidrage til kvalitetsudvikling, innovation og effektivisering af den kommunale opgaveløsning.

I dette notat kan du læse hvor meget Nordfyns Kommune samarbejder med private virksomheder sammenlignet med andre kommuner, både generelt set og inden for de enkelte opgaveområder, og hvor I har størst potentiale for endnu mere samarbejde. Du vil desuden kunne finde en række gode eksempler på kommuner, der har opnået gevinster ved offentlig-privat samarbejde på netop disse områder. Endelig kan du på sidste sider finde DI's konkrete anbefalinger til, hvordan din kommune kan styrke samarbejdet med virksomhederne.

Konkurrenceudsættelsen er stadig langt fra best practice

Konkurrenceudsættelse for kommunerne på Fyn og øerne, 2022



Anm: Se beregning af best practice i metodenotatet på di.dk/potentialeberegning-metodenotat

Kilde: Sundheds og Indrigsministeriet, Danmarks Statistik og DI beregninger

Status for konkurrenceudsættelsen af udbudsegnede opgaver i Nordfyns Kommune

I tabellerne nedenfor kan du se, hvordan graden af konkurrenceudsættelse af udbudsegnede opgaver i Nordfyns Kommune fordeler sig indenfor de forskellige hovedkonti, samt hvordan Nordfynss placering i forhold til resten af landets kommuner har udviklet sig gennem de sidste 10 år.

	Procent	Placering	År	Placering
Byudvikling	69,9	2	2012	92
			2013	94
Transport og infrastruktur	42,6	79	2014	96
			2015	67
			2016	62
Undervisning og kultur	28,9	41	2017	89
			2018	88
Sundhed	23,1	9	2019	90
			2020	80
Sociale opgaver	21,6	78	2021	58
			2022	67
Administration og it	22,5	44		

Nordfyns kommune samarbejder i gennemsnit med private virksomheder om **25,6** pct. af de udbudssegnede opgaver. Det er **2,4** pct. point lavere end landsgennemsnittet og giver en samlet placering som nr. **67** i forhold til resten af landets kommuner.

Det er især indenfor transport og infrastruktur samt sociale opgaver, at der er potentiale for endnu mere samarbejde mellem den private og offentlige sektor i Nordfyns Kommune. På de følgende sider, kan du læse om de enkelte hovedkonti og finde en række gode eksempler på, hvordan andre kommuner har opnået gevinster ved et tæt offentlig-privat samarbejde på netop disse områder.

Hovedkonto 2: Gode muligheder for meget mere offentlig-privat samarbejde om transport og infrastruktur

Nordfyns Kommune konkurrenceudsætter 42,6 pct. af de udbudsegnede opgaver indenfor transport og infrastruktur. Til sammenligning ligger landsgennemsnittet på 56,6 pct. point. Det er dermed også den hovedkonto, hvor kommunerne har den højeste konkurrenceudsættelsesgrad.

Hovedkonto 2 dækker primært over tekniske opgaver indenfor transport og infrastruktur og er spredt over fire hovedfunktioner: fællesfunktioner, kommunale veje, kollektiv trafik og havne. På posten "Fællesfunktioner" konteres udgifter til de kommunale materielparker samt driften af P-pladser og parkering. "Kollektiv Trafik" dækker drift og vedligeholdelse af busser, færger, lufthavne og jernbaner, mens "Kommunale Veje" omfatter vedligeholdelse forbundet med veje i Nordfyns Kommune. "Havne" dækker over kommunale driftsudgifter til havne for både industri og lystbåde samt kystbeskyttelse.



Savner du inspiration?

[Her](#) kan du læse om Roskilde Kommune, der gennemførte landets første større udbud af elbusser til den kollektive trafik. Roskilde og Movia involverede busoperatørerne i en tidlig markedsdialog og tilpassede udbudsmaterialet tilbudsgivernes behov for fleksibilitet og risikominimering - til stor succes for den grønne omstilling af kollektiv trafik.

Hovedkonto 3: Stadig potentiale for mere offentlig-privat samarbejde om undervisning og kultur

Nordfyns Kommune konkurrenceudsætter 28,9 pct. af de udbudsegne opgaver indenfor undervisning og kultur. Nordfyns Kommune placerer sig dermed over landsgennemsnittet med 0,6 pct. point.

På hovedkonto 3 udgør folkeskoler den langt største udgiftspost. Udbudsegne opgaver på uddannelsesinstitutioner, såsom folkeskoler, er eksempelvis gartneropgaver, kantinedrift og administration. Indenfor kulturområdet findes bl.a. folkebiblioteker, kommunale biblioteker, museer og teatre, men også folkeoplysende voksenundervisning, daghøjskoler og ungdomsskolevirksomhed. Der er ikke tale om udgifter til for eksempel udøvende kunstnere, men støttefunktioner relateret til driften af institutionerne.

Danske virksomheder har stor ekspertise indenfor støttefunktioner som f.eks. rengøring, kantinedrift og administration. Derfor kan Nordfyns Kommune hente yderligere gevinster ved at samarbejde endnu mere med det private erhvervsliv om netop disse opgaver.



Savner du inspiration?

[Læs](#) her hvordan Favrskov Kommune, i et samarbejde med energivirksomheden Siemens, har investeret i energioptimering på i alt 12 af kommunens skoler og nedbragt energiforbruget med 21 pct., til gavn for både økonomien, indeklimaet og den grønne omstilling.

Hovedkonto 5: Potentiale for meget mere offentlig-privat samarbejde om sociale opgaver

Nordfyns Kommune konkurrenceudsætter 21,6 pct. af de udbudseggede opgaver indenfor sociale opgaver, og placerer sig dermed over landsgennemsnittet.

Hovedkonto 5 er den langt største post i kommunernes regnskab og omfatter både udgifter relateret til kommunens hjælp til plejekrævende borgere samt beskæftigelsesindsatsen.

På denne hovedkonto er driftsudgifterne ikke alene udgjort af støttefunktioner, men i endnu højere grad selve kerneydelserne. Eksempelvis er hjemmehjælp til plejekrævende ældre, driften af plejehjem og pasningstilbud til børn alt sammen ydelser, der kan varetages af det private.



Savner du inspiration?

[Læs her](#), hvordan en lang række af danske kommuner lader den private virksomhed Tunstall stå for opgaven med at svare på ældre borgeres nødkald i eget hjem, når de er utrygge eller måske ved en fejl kommer til at række ud for assistance. Tunstalls beregninger viser, at løsningen i gennemsnit frigiver 25 arbejdstimer i døgnet, som sygeplejersker og SOSU-assistenten i stedet kan bruge til den borgernære pleje og omsorg.

Hovedkonto 6: Gode muligheder for mere offentlig-privat samarbejde om administration

I 2022 konkurrenceudsatte Nordfyns Kommune 22,5 pct. af de udbudsegneede opgaver indenfor administration, og dermed flere end den gennemsnitlige kommune.

Langt størstedelen af hovedkonto 6 består af hovedfunktionen "Administrativ organisation". Under denne hovedfunktion konteres udgifter til opgaver som drift af administrationsbygninger samt kommunens fælles it og telefoni. Under hovedkonto 6 finder man dog også hovedfunktionen "Erhvervsudvikling, turisme og landdistrikter", som omfatter poster som turisme, erhvervsservice, iværksætter og udviklingen af yder- og landdistrikter, samt hovedfunktionen "Lønpuljer", som dækker over administrationen af løn- og barselsudgifter samt tjenestemandspensioner.



Savner du inspiration?

[Læs om](#) Silkeborg Kommune, der har samarbejdet med virksomheden Dataproces om at digitalisere og automatisere arbejdsprocesserne omkring aktindsigtsanmodninger. Samarbejdet har reduceret sagsbehandlingstiden i Silkeborg Kommune markant.

DI's anbefalinger til et styrket offentlig-privat samarbejde i kommunerne

I DI har vi samlet **syv** konkrete politiske anbefalinger, som bygger på gode, konkrete erfaringer fra samarbejdet mellem virksomheder og kommuner. De anbefalinger håber vi, at både virksomheder og kommuner vil lade sig inspirere af og bruge som udgangspunkt for et endnu tættere og bedre samarbejde.

- 1. Indfør en årlig politisk drøftelse af potentialet for øget offentlig-privat samarbejde med inspiration fra andre kommuner**
- 2. Kortlæg de gevinster, din kommune allerede har opnået**
- 3. Fastsæt en strategisk målsætning for øget offentlig-privat samarbejde**
- 4. Brug indkøbspolitikken til at sætte konkrete mål for grønne udbud**
- 5. Giv borgerne flere og bedre valgmuligheder i velfærden**
- 6. Ny teknologi skal frigive hænder i velfærden**
- 7. Skab lige vilkår for alle leverandører**



Du kan finde en uddybning af DI's anbefalinger [her](#).