DI Analyse

September 2026

Claus Aastrup Seidelin, analysechef, clas@di.dk
Christian Vikkelsø, studentermedhjælper, chvi@di.dk

Investeringsefterslæb i det brede erhvervsliv på knap 100 mia. kr.

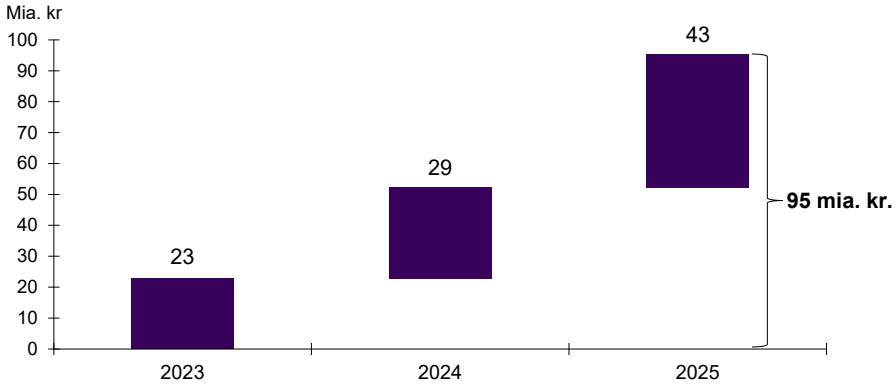
På overfladen er der stor fremgang i virksomhedernes investeringer. Men ses der bort fra 20 virksomheder, er billedet et helt andet: investeringerne per medarbejder er faldet markant. Det brede erhvervsliv har et investeringsefterslæb over de seneste tre år på i alt 95 mia. kr. Usikkerhed om rammevilkår holder investeringerne tilbage.

Investeringerne har ikke holdt trit med beskæftigelsesudviklingen...

Dansk økonomi har i de senere år udvist stærke nøgletal for blandt andet BNP, eksport og arbejdsmarkedet. Det gælder også virksomhedernes investeringer i maskiner, bygninger, it-udstyr og intellektuelle rettigheder (inkl. forskning og udvikling), hvor der på overfladen har været stor fremgang.

Samlet investeringsefterslæb i det brede erhvervsliv på 95 mia. kr. over de seneste tre år

Merinvesteringer i den private sektor ekskl. Top 20-virksomhederne i 2023-2025, hvis den historiske trend i investeringer per fuldtidsansat i 2014-2022 var fortsat



Anm.: Ekskl. boliger. Top 20-virksomhedernes investeringer og udgifter til FoU i 2025 inden for medicinalindustrien, legetøj og anden fremstillingsindustri og skibsfart er fremskrevet pba. årsregnskaber fra Novo Nordisk, LEGO og Mærsk. Afrundet til nærmeste mia. kr.
Kilde: Danmarks Statistik, årsregnskaber for 2025 i Novo Nordisk, Lego og Mærsk og DI-beregninger

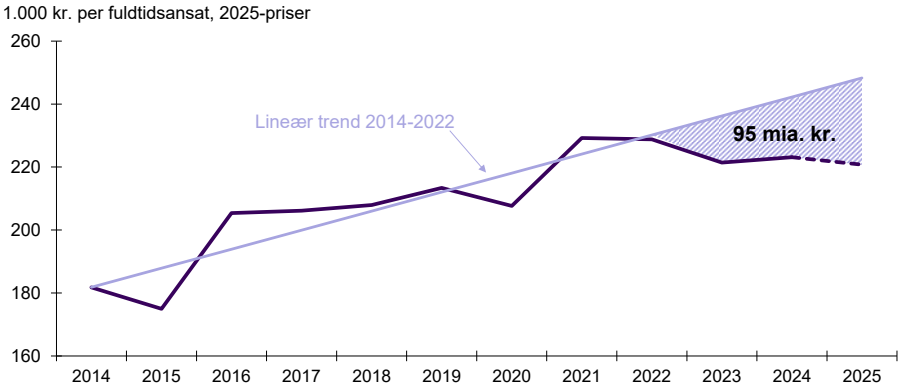
Dansk Industri

... og i årene 2023-25 er der samlet set blevet underinvesteret med 95 mia. kr. i det brede erhvervsliv

Det stigende investeringsniveau er imidlertid i høj grad drevet af få store virksomheder – Danmarks 20 globale vækstlokomotiver.[1] Ses der bort fra disse virksomheder, har udviklingen langt fra været så prangende. Investeringerne i det brede erhvervsliv er således faldet med ca. 8.000 kr. per fuldtidsansat siden 2022, svarende til et fald på 3,5 pct. Udviklingen afspejler dels, at investeringerne er faldet med 1,4 pct. i perioden 2022-2025 samtidig med, at den private beskæftigelse er steget med 2,2 pct. Dermed har investeringerne ikke holdt trit med de seneste års beskæftigelsesfremgang. Hvis investeringerne per fuldtidsansat i stedet havde fulgt den historiske vækst i perioden 2014-2022, ville landets knap 385.000 virksomheder samlet set have investeret omkring 95 mia. kr. mere over de seneste tre år.

Investeringerne per medarbejder i det brede erhvervsliv ligger markant under den historiske trend

Udvikling i reale bruttoinvesteringer per fuldtidsansat i den private sektor ekskl. Top 20-virksomhederne sammenlignet med trenden i 2014-2022



Anm.: Ekskl. boliger. Top 20-virksomhedernes investeringer og udgifter til FoU i 2025 inden for medicinalindustrien, legetøj og anden fremstillingsindustri og skibsfart er fremskrevet pba. årsregnskaber fra Novo Nordisk, LEGO og Mærsk. Afrundet til nærmeste mia. kr.
Kilde: Danmarks Statistik, årsregnskaber for 2025 i Novo Nordisk, Lego og Mærsk og DI-beregninger

Størrelsen på investeringsefterslæbet afhænger naturligvis af, hvilken periode, der lægges til grund for trendberegningen. Måles der i forhold til et uændret investeringsniveau per fuldtidsansat siden 2022, udgør det samlede efterslæb på investeringerne knap 35 mia. kr. (i 2023-2025). Såfremt det er tendensen i 2014-2019, der skal indhentes, så er efterslæbet hele 145 mia. kr.[2] Det er et klart advarselssignal i en tid, hvor behovet for nye investeringer i blandt andet grøn omstilling og digitalisering er enormt.

1 Danmarks 20 mest værdiskabende globale virksomheder (også kaldet Top 20-virksomhederne) defineres som virksomheder, der består af et moderselskab og eventuelt flere datterselskaber inden for samme koncern med mindst 1.000 fuldtidsansatte i 2024 og en gennemsnitlig årlig real værditilvækst per fuldtidsansat på mindst 1,5 mio. kr. i perioden 2019-2024 inden for koncernen.

2 Trenden bør i videst muligt omfang ikke være påvirket af årene med coronaepidemien. Derfor anvendes enten trenden frem til før corona (2019) eller efter corona (2022).

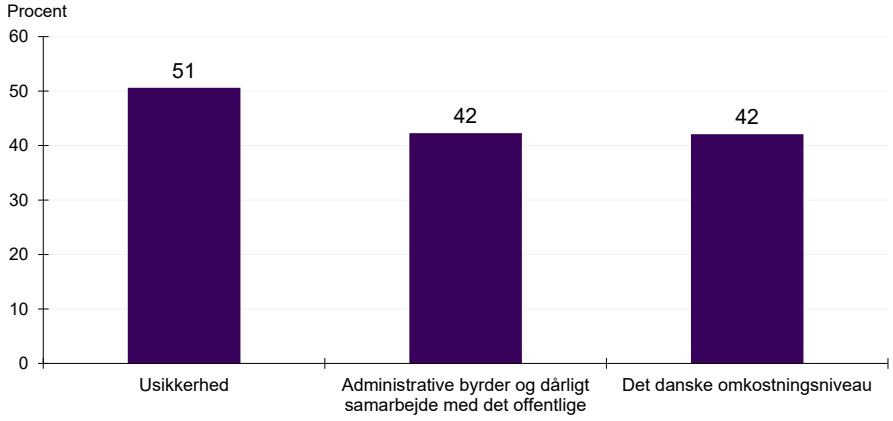
Usikkerhed om rammevilkårene holder investeringer tilbage

Det danske omkostningsniveau og administrative byrder er nogle af de største vækstbarrierer…

Det er ikke overraskende, at mange virksomheder holder igen med deres investeringer i lyset af den geopolitiske situation og usikkerheden på eksportmarkederne. I en ny DI-rundspørge peger halvdelen af virksomhederne i det brede erhvervsliv med under 1.000 ansatte på usikkerhed som deres største vækstbarriere lige nu. Herefter følger administrative byrder og samarbejdet med det offentlige samt det danske omkostningsniveau. Lidt flere end fire ud af ti virksomheder vurderer, at disse forhold hæmmer deres udviklingsmuligheder herunder deres mulighed for at investere i Danmark.

Top 3 liste over virksomhedernes største vækstbarrierer

Hvilke eksterne barrierer hæmmer din virksomheds udviklingsmuligheder i Danmark det næste år? (Angiv gerne flere svar)



Anm.: Figuren omfatter 449 virksomheder med under 1.000 ansatte. Virksomhederne har kunnet vælge mellem 10 svarkategorier. Tallene er beskæftigelsesvægtede.
Kilde: DI Virksomhedspanel, september 2026

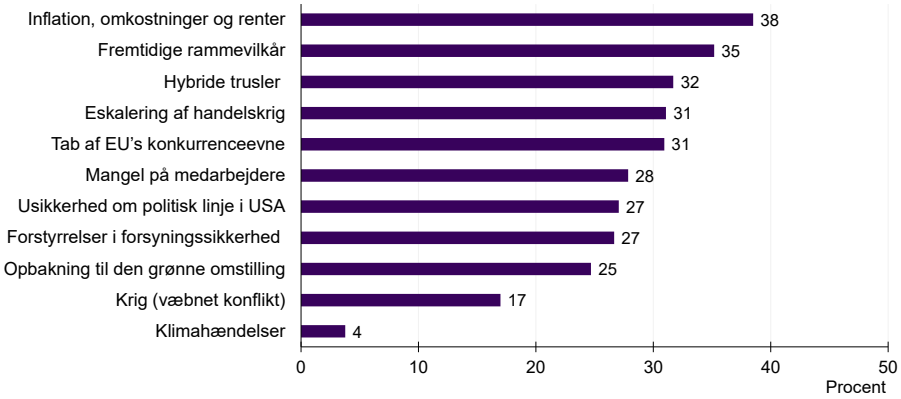
… men usikkerheden om rammevilkårene kan også holde investeringerne tilbage

Når virksomhederne ser usikkerhed som den største vækstbarriere er det naturligt, at inflation, omkostninger og renter er den største usikkerhedsfaktor. Det er forhold, der i høj grad bestemmes af den globale økonomiske udvikling, og som Danmark derfor kun i meget begrænset omfang kan påvirke.

Det er dog bemærkelsesværdigt, at usikkerhed om fremtidige rammevilkår er den næststørste usikkerhedsfaktor for virksomhederne, jf. figuren nedenfor. Godt hver tredje virksomhed er bekymret for, hvordan ændringer i regulering, skatteforhold og politiske beslutninger vil påvirke deres forretning i de kommende år. Det understreger behovet for politiske tiltag, der mindsker usikkerheden og gør det mere attraktivt for det brede erhvervsliv at investere.

Omkostninger og fremtidige rammevilkår er virksomhedernes største usikkerhedsfaktorer

Hvilke usikkerhedsfaktorer vurderer du som værende de største for din virksomhed de kommende år? Angiv gerne flere svar



Anm.: Figuren omfatter 449 virksomheder med under 1.000 ansatte. Svarkategorierne "Ingen usikkerhed" og "Ved ikke" er ikke medtaget i figuren. Tallene er beskæftigelsesvægtede.
Kilde: DI Virksomhedspanel, september 2026

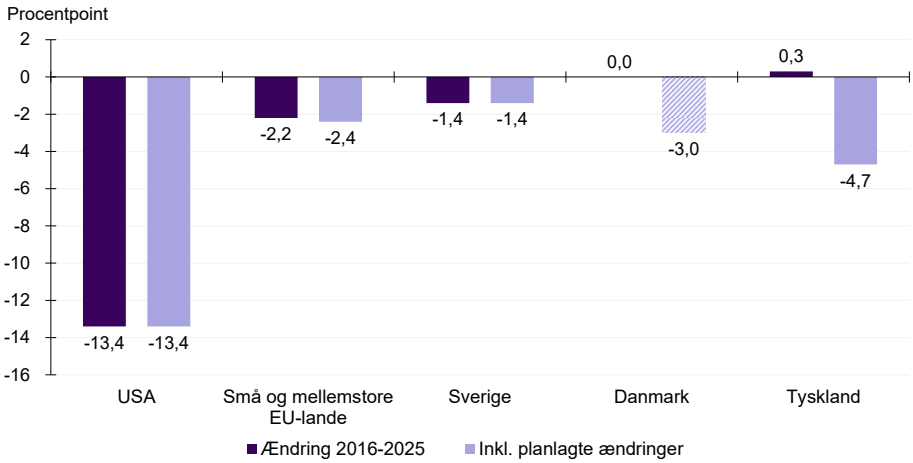
Lavere selskabsskat og færre administrative byrder er nogle af værktøjerne til flere investeringer

Det gælder ikke mindst i forhold til selskabsskatten. Den danske selskabsskattesats har været uændret i ti år, mens blandt andet USA og en række af vores vigtigste samhandelspartnere i EU, inkl. Sverige, har sænket deres satser. Flere lande har varslet yderligere reduktioner, og derfor er det helt afgørende, at den danske selskabsskat sænkes med et pct.-point allerede fra næste år og derefter yderligere i de følgende år, hvis ikke vi skal tabe yderligere terræn i det internationale kapløb om en konkurrencedygtig selskabsskat.

Samtidig bør regeringens arbejde med at reducere virksomhedernes administrative byrder med 25 pct. accelereres markant. Virksomhederne har behov for mærkbare lettelser i de kommende år, så ressourcerne kan bruges på investeringer, produktudvikling og innovation frem for papirarbejde.

Danmark sakker bagud i det internationale kapløb om selskabsskat

Udvikling i selskabsskattesatser for Danmarks vigtigste samhandelspartnere



Anm.: Små og mellemstore EU-lande er vægtet med BNP.
Kilde: Taxes in Europe, OECD, IMF, TradingEconomics og DI-beregninger.

Sådan har vi gjort

Denne analyse er udarbejdet på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik med udgangspunkt i Regnskabsstatistikken for perioden 2014-2024. Regnskabsstatistikken indeholder oplysninger om blandt andet resultatopgørelse, balance og bruttoinvesteringer for reelt aktive virksomheder i private ikke-finansielle byerhverv (og dækker derfor ikke hele den danske økonomi). Danmarks Statistiks register for virksomhedernes samlede udgifter til forskning og udvikling (FoU) anvendes også til at gøre de regnskabsmæssige bruttoinvesteringer så sammenlignelige som muligt med bruttoinvesteringerne i nationalregnskabet. De regnskabsmæssige bruttoinvesteringer er deflateret med deflatorerne for faste bruttoinvesteringer i nationalregnskabet fordelt på aktivtyper. I den forbindelse skal der gøres opmærksom på, at der er betydelig usikkerhed forbundet med at deflatere prisudviklingen på de enkelte aktivtyper.

Danmarks 20 mest værdiskabende globale virksomheder (Top 20-virksomhederne) er opgjort på baggrund af registerdata fra Danmarks Statistik. De defineres på koncernniveau ved at sammenlægge de relevante økonomiske størrelser (værditilvækst, beskæftigelse, bruttoinvesteringer mv.) for alle cvr-nr. i samme koncern. Således bliver al aktivitet inden for samme koncern behandlet som samme virksomhed. Blandt de koncernaggregerede virksomheder defineres Top 20-virksomhederne som virksomheder, der havde mindst 1.000 fuldtidsansatte i 2024 og en gennemsnitlig årlig real værditilvækst per fuldtidsansat på 1,5 mio. kr. eller derover i perioden 2019-2024 (fraregnet årene med højeste og laveste værditilvækst per fuldtidsansat i perioden).

Der findes kun data på Danmarks Statistiks forskeradgang frem til og med 2024, hvorfor Top 20-virksomhedernes bruttoinvesteringer i 2025 inden for underbrancherne medicinalindustri, legetøj og anden fremstillingsindustri samt skibsfart er fremskrevet med udviklingen i køb af materielle og immaterielle anlægsaktiver (PP&E og intangible assets investments) og opkøb af andre virksomheder fra deres cash flow-statements samt udgifter til FoU på globalt plan i henholdsvis Novo Nordisk, LEGO og Mærsk ifølge deres årsregnskaber for 2025. De tre underbrancher stod ifølge Danmarks Statistiks regnskabsstatistik tilsammen for ca. 90 pct. af Top 20-virksomhedernes samlede bruttoinvesteringer i 2024.