



# RÅDGIVER- BRANCHEN | 2020

*- En branche i rivende udvikling*

## OM DI RÅDGIVERNE

DI Rådgiverne er rådgivervirksomhedernes branchefællesskab i DI. Vores ca. 650 medlemmer er fordelt på 11 delbrancher; herunder ingeniører, arkitekter, advokater og revisorer og tæller blandt andet større virksomheder så som COWI, Henning Larsen, Plesner og EY samt en lang række små og mellemstore rådgivervirksomheder. DI Rådgiverne blev etableret i efteråret 2007 og har til huse i Industriens Hus. DI Rådgiverne er en integreret del af Dansk Industri.

DI Rådgiverne betjenes af et sekretariat under ledelse af branchedirektør Henriette Søltøft. Som en del af sekretariatet betjener DI Rådgiverne også foreningen Managementrådgiverne (MR). Foreningen af Rådgivende Ingeniører og Danske Arkitektvirksomheder er ligeledes en del af rådgiverfamilien i DI.

I DI Rådgiverne er medlemmernes behov og interesser centrum for vores arbejde. DI Rådgiverne vil være det foretrukne sted for førende rådgivervirksomheder i Danmark at engagere sig og samle branchens stemme.

**Læs mere på [raadgiverne.di.dk](http://raadgiverne.di.dk)**

## VORES AMBITION

*”Med afsæt i viden bidrager rådgiverbranchen afgørende til at skabe et samfund i vækst og balance”.*

## VORES MÆRKESAGER

- ➔ Synliggøre branchens værdiskabelse
- ➔ Sikre branchens adgang til de rette kompetencer
- ➔ Skabe et større og bedre marked for indkøb af rådgiverydelser
- ➔ Understøtte medlemmernes forretningsudvikling og give inspiration

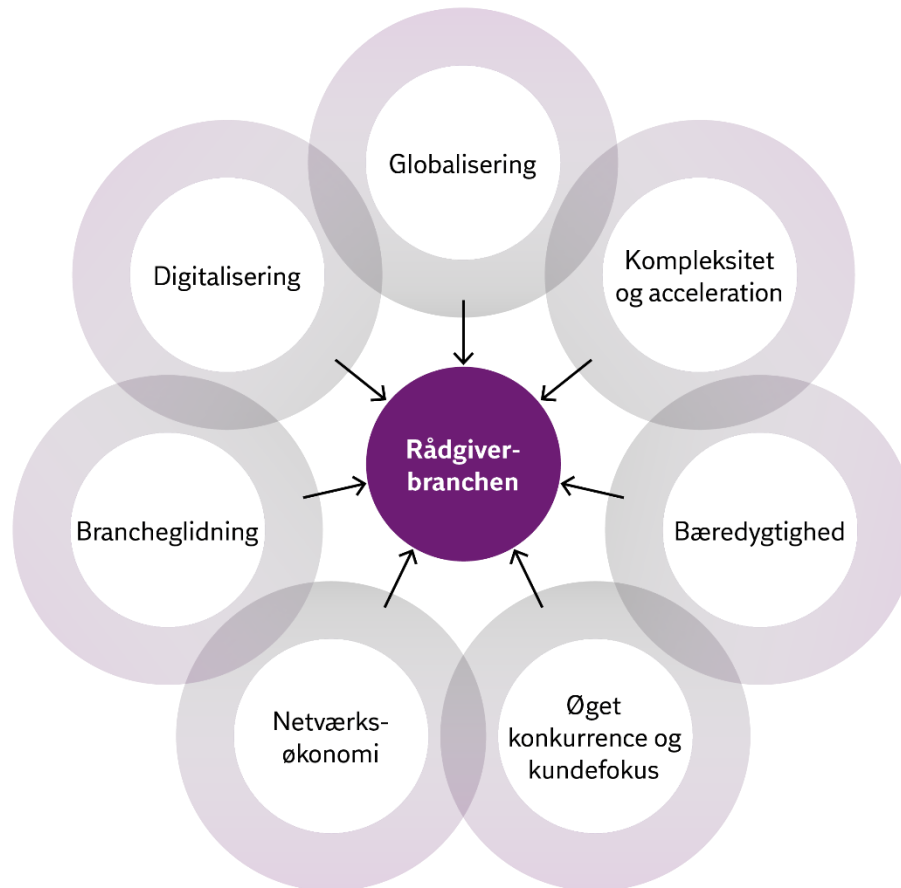
## RÅDGIVERBRANCHEN ER MIDTPUNKT I EN RIVENDE UDVIKLING

Rådgiverbranchen omfatter en bred vifte af virksomheder, hvis kernefaglighed er at yde professionel rådgivning til private virksomheder, offentlige myndigheder og organisationer mv. Fælles for alle virksomheder i rådgiverbranchen er en forretningsmodel, hvor højt specialiseret viden sælges i form af professionel rådgivning.



Rådgiverbranchen ændrer sig strukturelt i et meget hurtigt tempo i disse år. Globalisering, øget konkurrenceintensitet, digitalisering og brancheglidning er blot nogle af nøgleordene i en udvikling, der har ændret og som fortsat ændrer markedet og samfundet i et meget hurtigt tempo, og som derfor grundlæggende ændrer behovet og karakteren af den efterspurgte rådgivning.

## Faktorer, der påvirker rådgiverbranchen



Rådgiverbranchens karakteristika er, at den går foran sine kunder for netop at kunne rådgive dem. Branchen konsoliderer, virksomheder opkøbes, digital transformation er fremherskende, og der er fokus på at udnytte værdien af data.

Digital innovation og nye start-up-virksomheder ændrer forretningen hele tiden og meget hurtigt. Og selvom den overordnede tendens er konsolidering og opkøb, så er der fortsat et marked for "boutique firms", der kan levere smalle og højt specialiserede ydelser.

Der er fokus på medarbejdere med de rette specialistkompetencer, både hos ledere og medarbejdere, og alle skal opkvalificeres i et tempo, så de til stadighed ligger foran deres kunder.

## RÅDGIVERBRANCHEN I DANMARK ER MARKANT

Omsætningen i rådgiverbranchen lå i 2019 på 182 mia. kr., hvilket er en stigning på knap seks pct. sammenlignet med året før. COVID-19-krisen betyder, at der er forventninger til en omsætningsnedgang i rådgiverbranchen i 2020 på i størrelsesordenen 10 pct.



Branchen tilfører betydelig værdi til det danske samfund. I alt 105 mia. kr. i 2019. Rådgiverne stod således for knap syv pct. af de værdier, der blev skabt i Danmark i 2019. De senere år har den årlige stigning i værditilvæksten ligget højere end i samtlige erhverv i alt.

Rådgiverbranchen tilfører det danske samfund værdier for

**105**  
mia. kr.

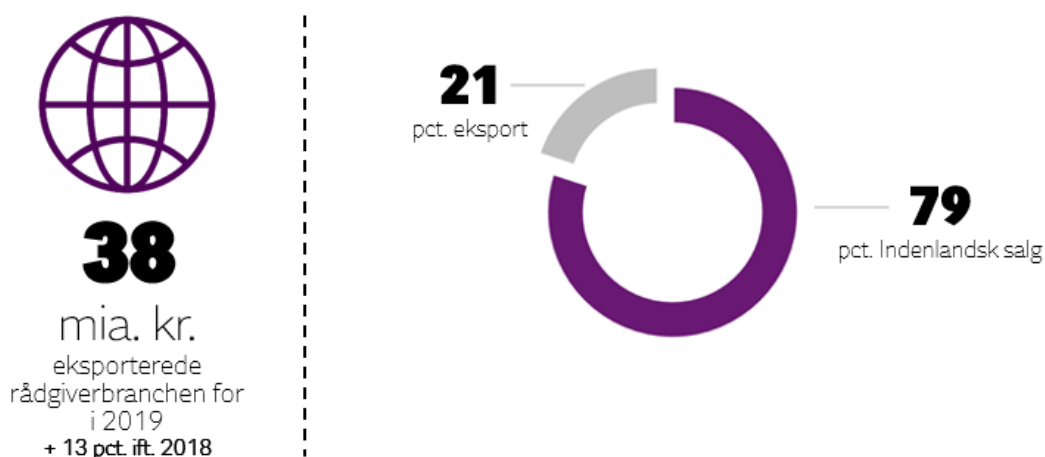


**7** pct.  
af alle værdierne skabt i Danmark står rådgiverbranchen for

## RÅDGIVERBRANCHEN INTERNATIONALISERER I ET HURTIGT TEMPO

Eksporten i rådgiverbranchen var på 38 mia. kr. i 2019 og udgjorde dermed 21 pct. af rådgiverbranchens samlede omsætning i 2019. Eksporten har haft en markant fremgang over en længere årrække, og alene i 2019 voksede eksporten med næsten 13 pct. Eksporten har stået for en tredjedel af den samlede vækst i de seneste 10 år

### Rådgiverbranchens eksport er stigende



på trods af eksportens relativt beskedne andel af den samlede omsætning. Da eksporten er markant hårdere ramt end det indenlandske salg under COVID-19-krisen, er der forventninger om en større eksportnedgang end nedgang i den indenlandske omsætning i rådgiverbranchen i 2020.

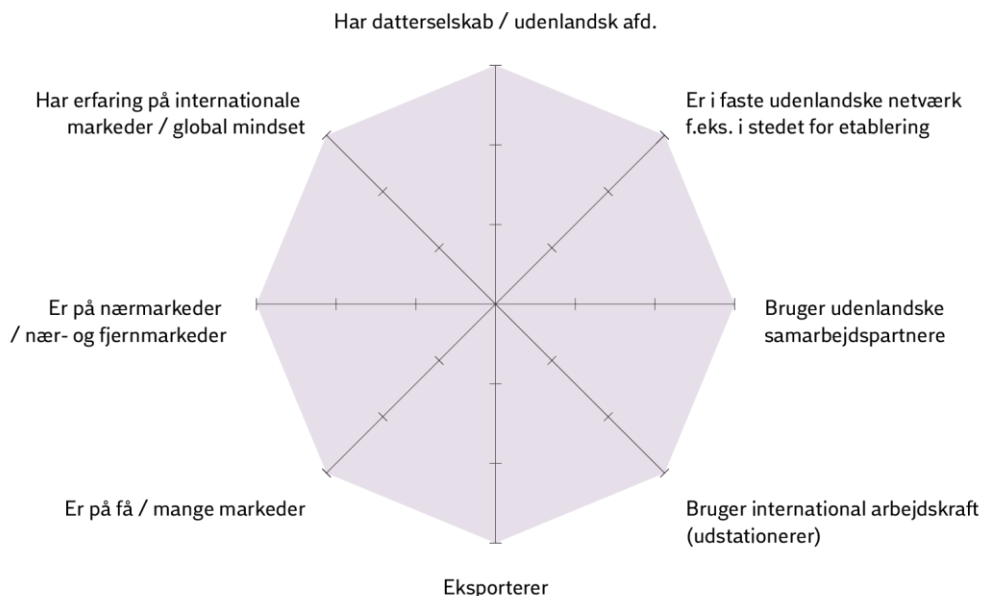
Dertil kommer, at rådgivernes engagement i udlandet også er tiltaget som følge af etableringer af danske virksomheder uden for landets grænser, hvor de udenlandske kunder kan blive serviceret. Dette tæller ikke med i eksporten fra Danmark. Det ses

eksempelvis inden for brancherne rådgivende ingeniører inden for byggeri- og anlægsvirksomhed samt arkitekter. Internationaliseringen af rådgiverbranchen sker også gennem medarbejderne, samarbejdspartnere og internationale netværk.

### Eksportandele fordelt på delbrancher i pct.

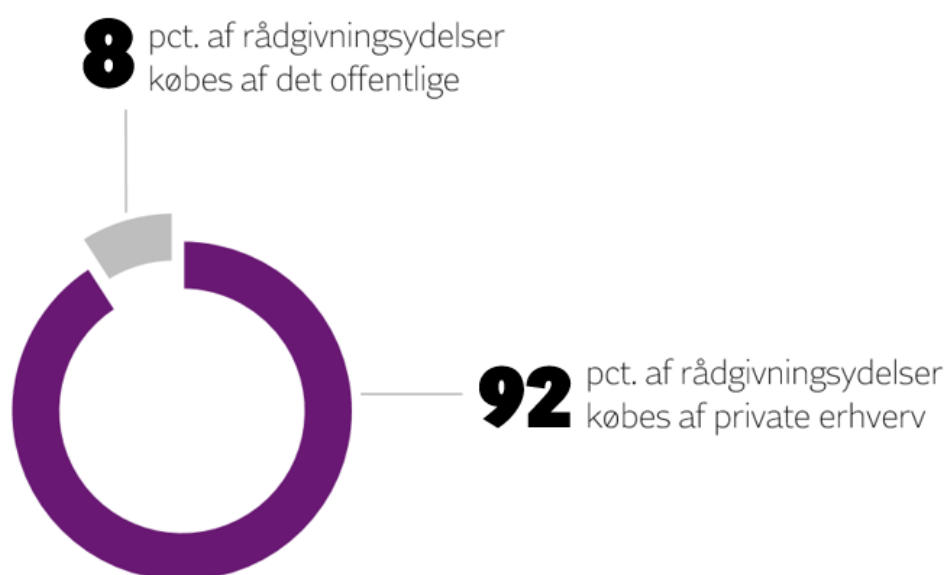


### Rådgiverbranchen internationaliserer på mange måder



## PRIVATE ER DE STØRSTE KUNDER HOS RÅDGIVERNE – BÅDE ABSOLUT OG RELATIVT SET

Private erhverv køber omkring 92 pct. af rådgivningsydelserne, mens det offentlige står for de resterende 8 pct. Relativt set bruger private erhverv mere på rådgiverindkøb end offentlige erhverv, og samtidig har private erhverv rådgiverkøb også været relativt stigende.



### Private erhverv



**16** pct. af samlet indkøb bruges på rådgivning

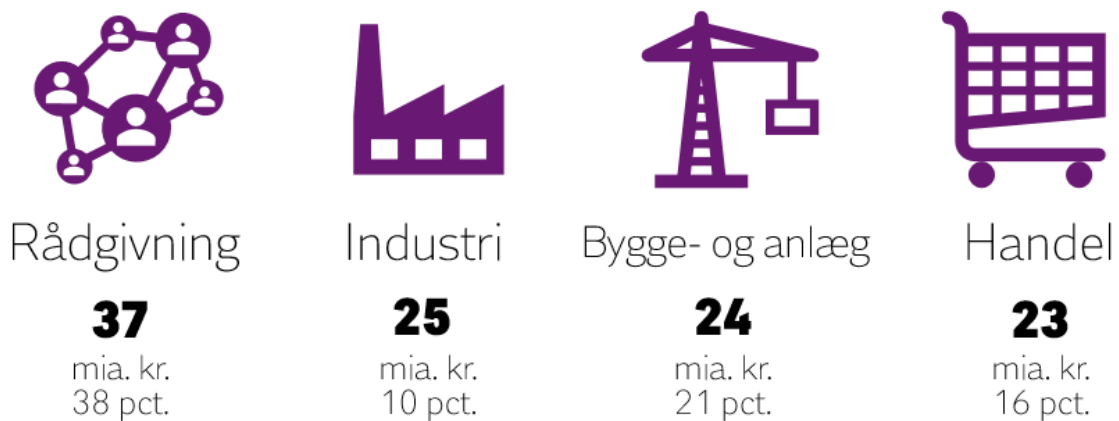
### Det offentlige



**14** pct. af samlet indkøb bruges på rådgivning



## Rådgiverbranchens største kunder



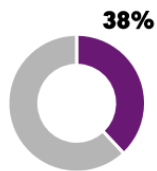
Kundernes absolutte (kr.) og relative (pct.) indkøb af rådgiverydelser i 2016

Rådgivernes største kunder er andre rådgivervirksomheder, mens industrien er den branche, der køber næst flest rådgiverydelser.

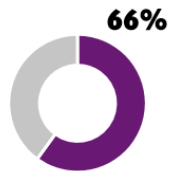
### ANTAL MEDARBEJDERE VOKSER, OG DEM MED LANGE UDDANNELSER FYLDER MEST

I 2019 voksede beskæftigelsen til 147.000 personer, hvilket er 27.000 flere end i lavpunktet i 2011. Beskæftigelsen forventes som følge af COVID-19-krisen at falde noget tilbage i 2020.

De beskæftigede i rådgiverbranchen har et højt uddannelsesniveau sammenlignet med uddannelsesniveaut for alle erhverv under et. De højtuddannede i rådgiverbranchen skaber dermed også arbejdspladser for beskæftigede med erhvervsfaglige uddannelser eller beskæftigede uden erhvervskompetencegivende uddannelser. Rådgiverbranchen er samtidig en af de største aftagere af højtuddannede i den private sektor.



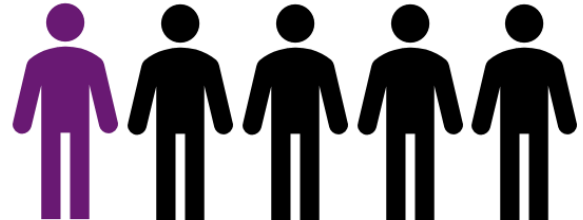
Alle erhverv



Rådgiverbranchen

af de ansatte i rådgiverbranchen har en videregående uddannelse

**Godt  
1 ud af 5**



af de ansatte i private virksomheder med en kandidatuddannelse arbejder i rådgiverbranchen



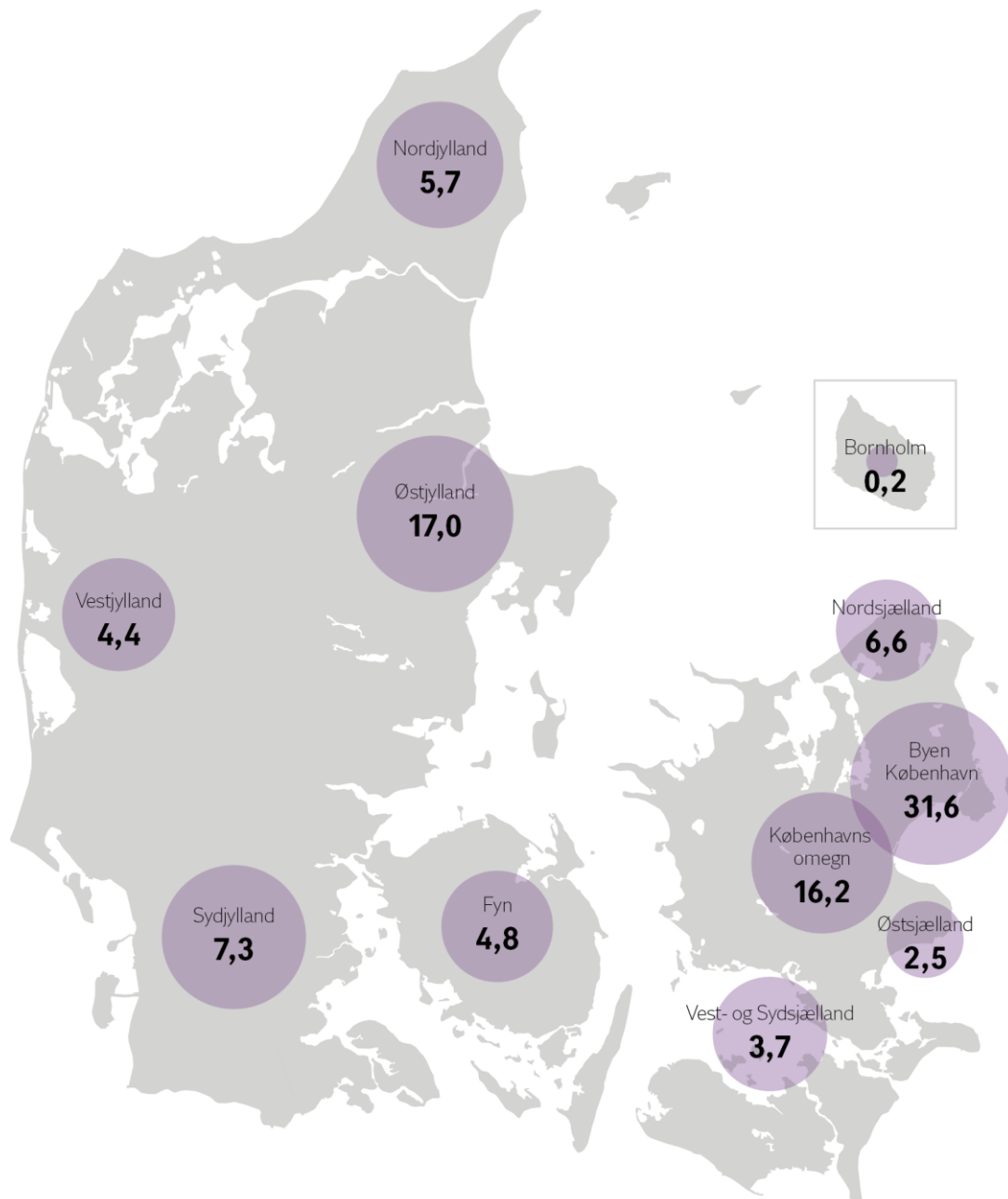
Rådgiverbranchen  
beskæftiger

**147.000**

Stigning på 1 pct. i forhold til 2018

Relativt flere rådgivervirksomheder er beliggende i København og omegn, mens der er relativt færre, der er placeret i Nord- og Sydjylland. Knap 50 pct. af beskæftigelsen i rådgivervirksomhederne er i København og omegn, mens det tilsvarende tal for alle erhverv ligger på knap 30 pct.

### Sådan er rådgivervirksomhederne fordelt i Danmark (i pct.)



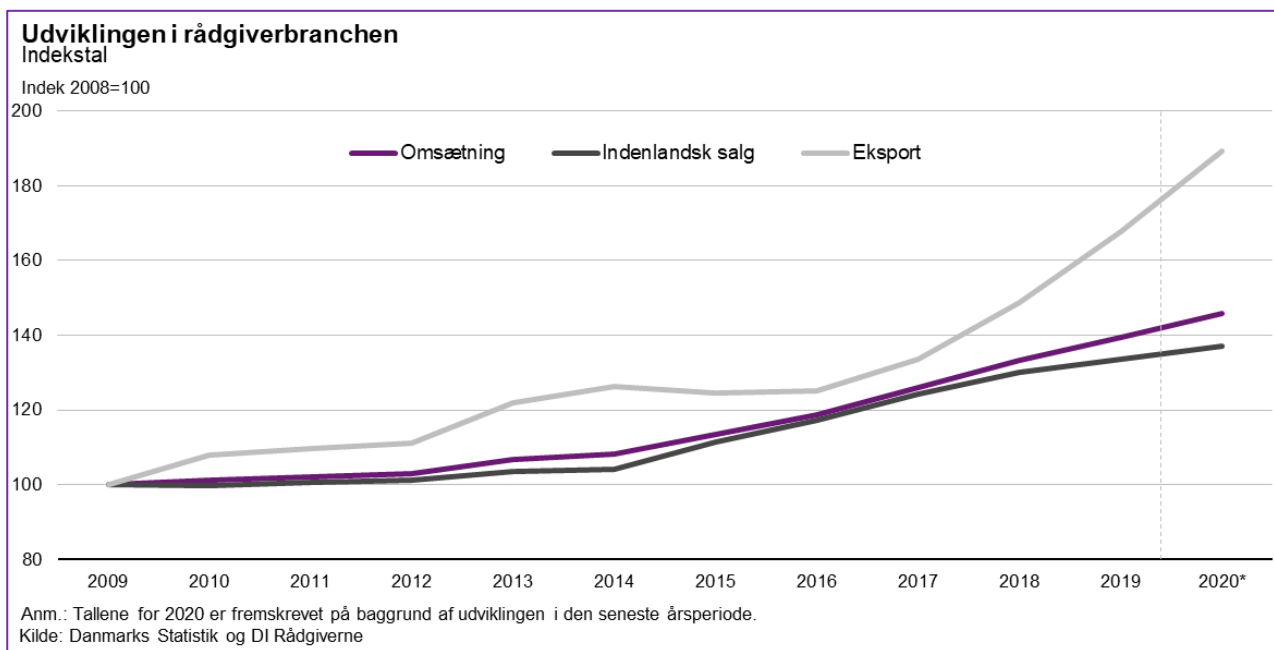
# FAKTA OM RÅDGIVERBRANCHEN

## FAKTA OM RÅDGIVERBRANCHEN - INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>AKTIVITETEN I RÅDGIVERBRANCHEN .....</b>	<b>13</b>
RÅDGIVERBRANCHEN SAMMENLIGNET MED RESTEN AF ERHVERVSLIVET .....	14
VÆRDITILVÆKST .....	15
<b>RÅDGIVERBRANCHEN INTERNATIONALISERER PÅ MANGE MÅDER.....</b>	<b>16</b>
RÅDGIVERE SÆLGER FORTSAT FLEST YDELSER I DANMARK.....	20
<b>PRIVATE VIRKSOMHEDER KØBER MERE RÅDGIVNING END DET OFFENTLIGE.....</b>	<b>22</b>
RÅDGIVERBRANCHENS KUNDER .....	23
OFFENTLIGES ERHVERVS ANVENDELSE AF RÅDGIVERE.....	24
ANVENDELSE AF RÅDGIVERE.....	24
<b>REKORDHØJ BESKÆFTIGELSE I RÅDGIVERBRANCHEN .....</b>	<b>26</b>
MANGE SELVSTÆNDIGE .....	29
EN TREDJEDEL AF BRANCHEN ER MED I DI RÅDGIVERNE.....	30
UDDANELSESNIVEAUET I RÅDGIVERBRANCHEN ER HØJT.....	30
RÅDGIVERBRANCHEN DEMOGRAFI .....	35
<b>OM BRANCHEANALYSEN .....</b>	<b>39</b>

## AKTIVITETEN I RÅDGIVERBRANCHEN

Omsætningen i rådgiverbranchen voksede med knap fem pct. i 2019 til et niveau på 182 mia. kr. Også værditilvæksten voksede betydeligt til 105 mia. kr. COVID-19-krisen betyder, at der er forventninger til en omsætningsnedgang i rådgiverbranchen i 2020 på i størrelsesordenen 10 pct.



IT-rådgivning er rådgiverbranchens største delbranche, mens markedsanalyse- og meningsmåling ligger i den anden ende. Siden 2009 er det rådgivning inden for design og anden forretningsservice, herunder IPR, der er vokset mest.

## RÅDGIVERBRANCHEN – EN BRANCHE I UDVIKLING

### Omsætning i rådgiverbranchen

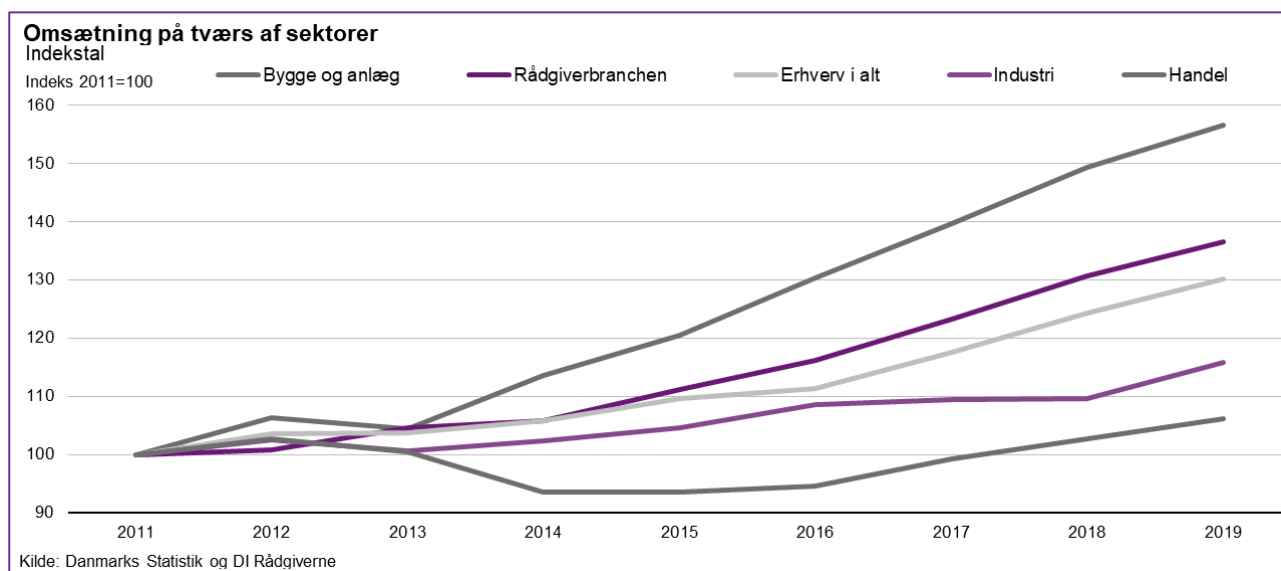
Delbrancher	Omsætning i 2019 (mia. kr.)	Andel af branchens totale omsætning i 2019 (pct.)	Årlig procentvis vækst (gns.) 2009-2019	Vækst (pct.) 2018-2019	Vækst i 2020Q1 (pct.)	Vækst i den seneste årsperiode (pct.)
It-rådgivning	48,8	26,8	4,6	7,2	3,9	7,3
Rådgivning - bygge og anlæg	27,7	15,2	4,0	2,6	4,8	3,6
Managementrådgivning	24,1	13,2	5,3	11,1	0,5	10,8
Revision- og skatterådgivning	20,8	11,4	2,9	4,5	8,2	4,8
Advokatvirksomhed	14,7	8,1	3,7	4,7	2,9	6,1
Markedsføring og kommunikation	14,6	8,0	-0,1	2,7	5,7	2,3
Teknologisk rådgivning	14,1	7,8	0,8	-0,1	5,4	4,2
Arkitektvirksomhed	8,7	4,8	2,3	-6,9	4,2	-4,9
Anden forr., herunder IPR	4,4	2,4	8,2	4,1	0,6	1,0
Designvirksomhed	3,0	1,6	8,7	8,1	1,1	5,4
Markedsanalyse og meningsmåling	1,2	0,6	-7,0	-0,3	7,0	-1,8
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>182,1</b>	<b>100,0</b>	<b>2,1</b>	<b>4,6</b>	<b>4,1</b>	<b>5,2</b>

Anm: Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end rådgivervirksomheder, er korrigeret, så der tegnes det bedst mulige billede af rådgiverbranchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

## RÅDGIVERBRANCHEN SAMMENLIGNET MED RESTEN AF ERHVERVSLIVET

Væksten i omsætningen har været særlig stærk ingen for bygge- og anlægssektoren siden 2014, hvor også væksten i rådgiverbranchen tiltog. Rådgiverbranchen har oplevet højere vækst i omsætningen end det samlede erhvervsliv på tværs af sektorer.



Bygge- og anlægsbranchen omfatter totalentrepriser, hvor ingeniører og arkitekter er underleverandører. Skønsmæssigt vil 10 pct. af det samlede køb af totalentrepriser reelt være ydelser leveret af arkitekter og ingeniører.

## VÆRDITILVÆKST

Rådgiverne skabte værdier for det danske samfund på godt 105 mia. kr. i 2019, og siden 2009 har der været en vækst i rådgivernes samlede værdiskabelse på godt tre pct. årligt.



Værditilvæksten er virksomhedernes omsætning fratrukket køb af varer og tjenester, der bruges i produktionen (husleje og indkøb af andre rådgiverydelser mv.)

Rådgivernes værditilvækst på 105 mia. kr. udgjorde godt syv pct. af de samlede værdier, der blev skabt i Danmark i 2019. Siden 2011 har den årlige stigning i værditilvæksten ligget på knap 4 pct., hvilket er højere end hele erhvervslivet set under et.

### Værditilvækst på tværs af brancher

Delbrancher	Værditilvækst i 2019 (mia. kr.)	Andel af samlet værditilvækst i 2019 (pct.)	Årlig procentvis vækst (gns.) 2011-2019
Handel	335	22,8	-1,1
Industri	206	14,0	1,0
Videnservice	137	9,3	5,7
Bygge og anlæg	95	6,4	4,6
Information og kommunikation	74	5,1	0,3
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>105</b>	<b>7,1</b>	<b>3,6</b>
<b>Erhverv i alt ekskl. energiforsyning</b>	<b>1.366</b>	<b>92,8</b>	<b>2,7</b>
<b>Erhverv i alt</b>	<b>1.472</b>	<b>100,0</b>	<b>2,6</b>

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne



## RÅDGIVERBRANCHEN – EN BRANCHE I UDVIKLING

### Værditilvækst i rådgiverbranchen

Delbrancher	Værditilvækst i 2019 (mio. kr.)	Andel af branchens totale værditilvækst i 2019 (pct.)	Årlig procentvis vækst (gns.) 2009-2019	Vækst (pct.) 2018-2019	Vækst i 2020Q1 (pct.)	Vækst i den seneste årsperiode (pct.)
It-rådgivning	26.156	25	4,2	7,5	0,4	8,1
Revision- og skatterådgivning	14.912	14	2,2	5,8	10,4	8,6
Rådgivning - bygge og anlæg	14.091	13	2,7	-4,3	7,4	-3,3
Managementrådgivning	14.471	14	5,6	10,2	-5,3	7,5
Advokatvirksomhed	11.509	11	3,7	4,8	4,6	7,8
Teknologisk rådgivning	7.356	7	-0,1	-4,6	1,1	3,6
Markedsføring og kommunikation	6.895	7	0,8	1,7	1,3	1,0
Arkitektvirksomhed	5.297	5	3,1	-6,1	3,6	-3,7
Anden forr., herunder IPR	2.216	2	6,7	-0,1	3,7	-0,2
Designvirksomhed	1.470	1	8,8	10,2	8,8	8,7
Markedsanalyse og meningsmåling	689	1	-5,3	-0,1	-4,3	-6,2
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>105.062</b>	<b>100</b>	<b>3,1</b>	<b>3,4</b>	<b>2,7</b>	<b>4,6</b>

Anm: Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end rådgivervirksomheder, er korrigeret, så der tegnes det bedst mulige billede af rådgiverbranchen.

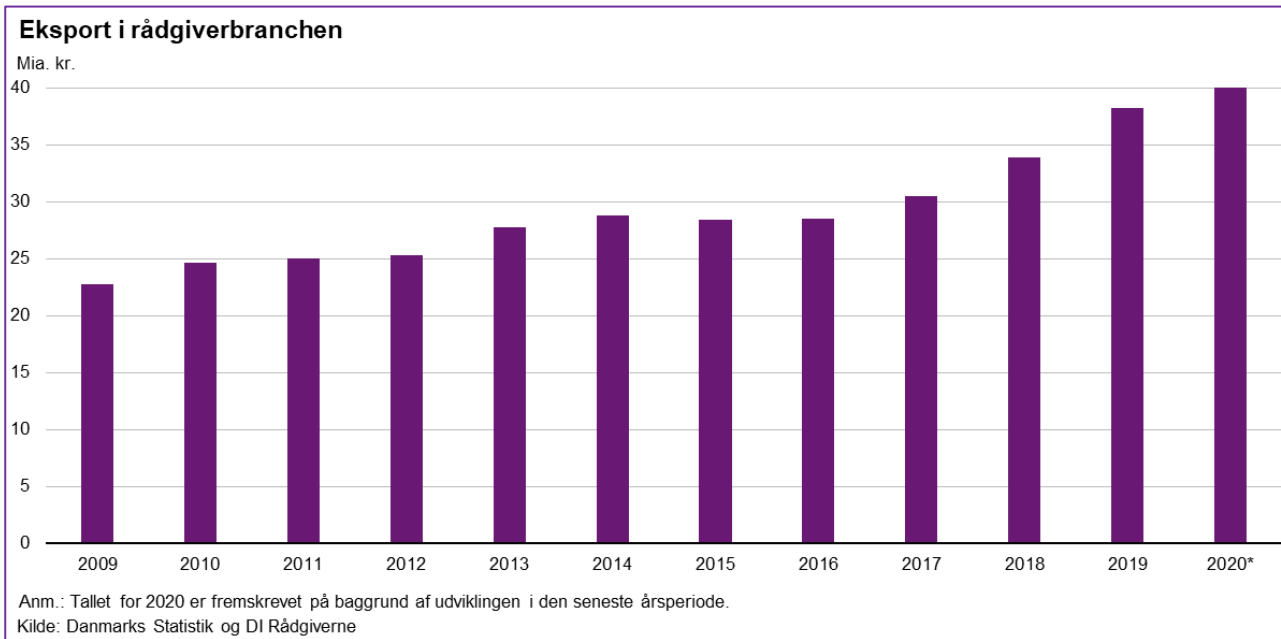
Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

## RÅDGIVERBRANCHEN INTERNATIONALISERER PÅ MANGE MÅDER

Rådgiverne internationaliserer sig i udlandet i et tiltagende tempo. Dansk eksport har gennem længere tid været i fremgang, men rådgivernes engagement i udlandet er også tiltaget som følge af internationale samarbejder og netværk, via udenlandske medarbejdere samt etableringer af danske virksomheder uden for landets grænser, hvor de udenlandske kunder kan blive serviceret direkte på udenlandske markeder. Tallene præsenteret nedenfor er rådgivernes eksport, samt danske virksomheders investeringer i udlandet og udenlandske virksomheders investeringer i rådgivervirksomheder i Danmark.

Eksporten i rådgiverbranchen har været voksende siden 2009 med undtagelse af et mindre fald i 2015. I 2019 voksede eksporten med knap 13 pct. til sit højeste niveau nogensinde på over 38 mia. kr. Rådgivervirksomhederne står derudover for omtrent samme niveau i indirekte eksport gennem underleverancer til andre brancher.

Da eksporten er markant hårdere ramt end det indenlandske salg under COVID-19-krisen, er der forventninger om en større eksportnedgang end nedgang i den indenlandske omsætning i rådgiverbranchen.



Den gennemsnitlige årlige vækstrate for eksporten i rådgiverbranchen siden 2009 er på godt fem pct. Sammenlignet med 2009 er eksportens andel af rådgiverbranchens samlede omsætning steget fra at udgøre omkring 17 pct. til at udgøre 21 pct. i 2019.

## RÅDGIVERBRANCHEN – EN BRANCHE I UDVIKLING

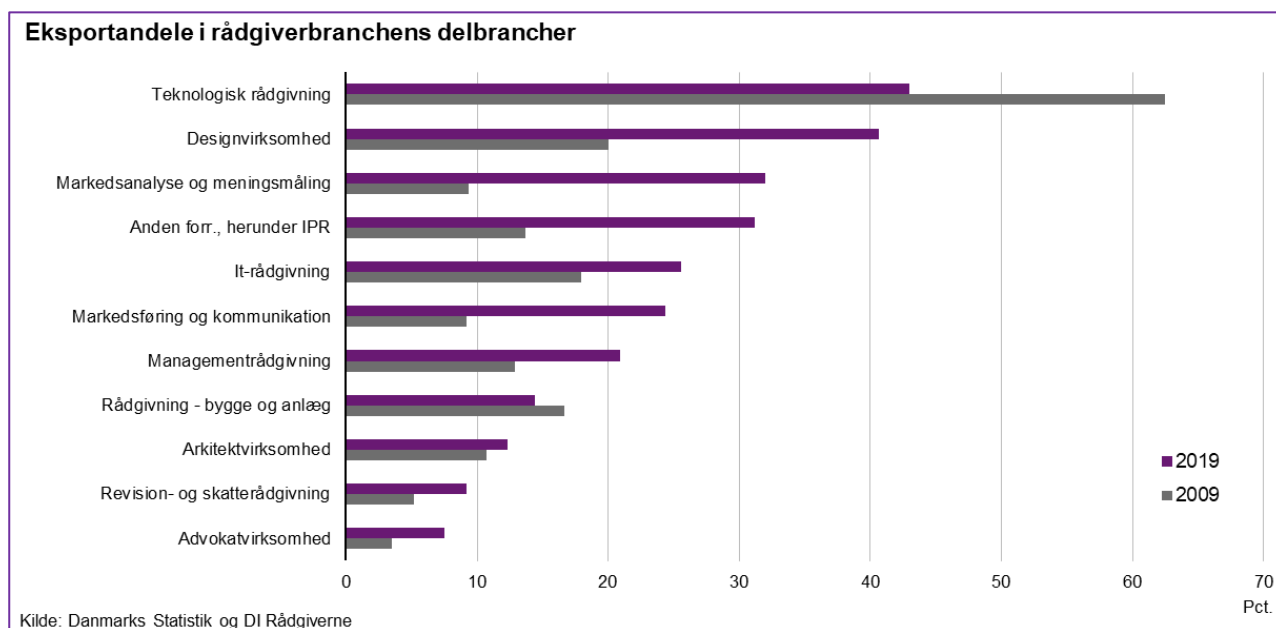
### Eksporten i rådgiverbranchens delbrancher

Delbrancher	Eksport i 2019 (mia. kr.)	Andel af branchens totale eksport i 2019 (pct.)	Årlig procentvis vækst (gns.) 2009-2019	Vækst (pct.) 2018-2019	Vækst i 2020Q1 (pct.)	Vækst i den seneste årsperiode (pct.)
It-rådgivning	12,5	32,7	8,4	15,5	5,6	14,3
Teknologisk rådgivning	6,1	15,9	-2,9	7,5	-6,8	6,8
Managementrådgivning	5,0	13,2	10,5	23,4	-22,1	28,5
Rådgivning - bygge og anlæg	4,0	10,5	2,5	14,3	5,8	30,3
Markedsføring og kommunikation	3,6	9,3	10,1	13,8	5,3	13,3
Revision- og skatterådgivning	1,9	5,0	9,1	-3,6	0,8	-13,1
Arkitektvirksomhed	1,1	2,8	3,7	-8,0	2,5	-2,2
Anden forr., herunder IPR	1,4	3,6	17,5	8,1	-2,6	-3,0
Designvirksomhed	1,2	3,2	16,7	21,9	-4,4	15,0
Advokatvirksomhed	1,1	2,9	11,8	18,3	17,6	19,7
Markedsanalyse og meningsmåling	0,4	1,0	5,2	7,5	7,8	1,7
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>38,2</b>	<b>100</b>	<b>5,3</b>	<b>12,8</b>	<b>-1,2</b>	<b>13,5</b>

Anm: Definitionen af Rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

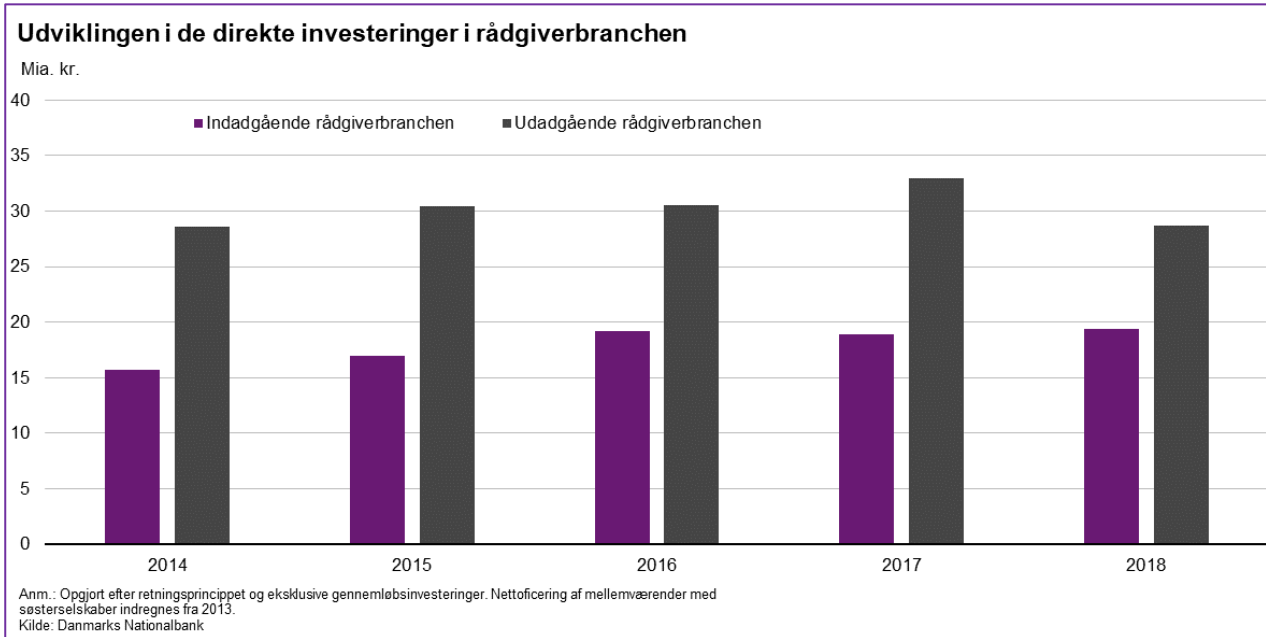
Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Eksporten er spredt mellem mange delbrancher inden for rådgiverbranchen, og delbranchernes eksportandele varierer betydeligt.



Teknologisk rådgivning var den mest eksporterende delbranche inden for rådgiverbranchen i 2019. Sammenlignet med 2009 er branchens eksportandel faldet med

knap en tredjedel. Delbranchen markedsanalyse og meningsmåling har derimod oplevet en tredobling af deres eksportandel, og eksporten steg til 32 pct. af den samlede omsætning.



Værdien af indadgående investeringer i rådgiverbranchen i Danmark er steget siden 2014 til godt 19 mia. kr. i 2018. Udadgående direkte investeringer af rådgivervirksomheder i Danmark til udlandet har været stigende i perioden 2014 til 2017, men i 2018 faldt værdien af danske investeringer med fire mia. kr. til knap 29 mia. kr. i rådgiverbranchen. Danske rådgivere investerer dermed mere i udlandet, end udlandet investere i danske rådgivere.

## RÅDGIVERE SÆLGER FORTSAT FLEST YDELSER I DANMARK

På trods af den stigende internationalisering sælger rådgiverne flest ydelser i Danmark, og den indenlandske omsætning udgjorde 79 pct. af den samlede omsætning i 2019.

### Indenlandsk omsætning i rådgiverbranchen

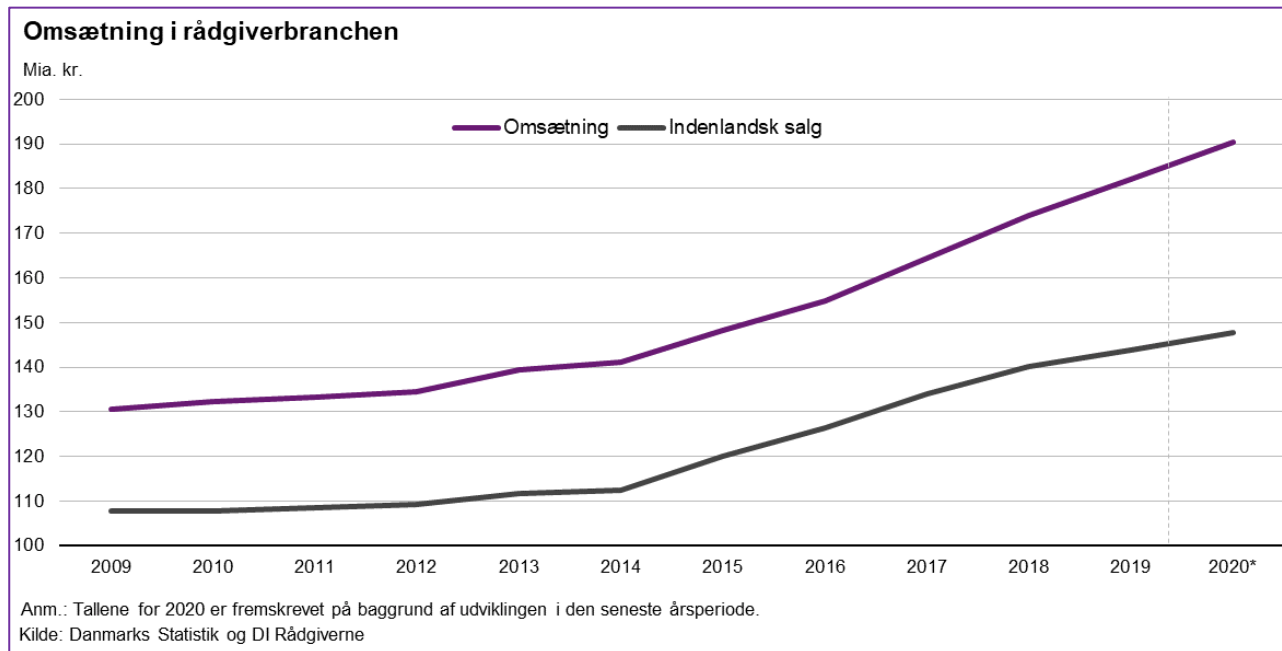
Delbrancher	Indenlandsk omsætning i 2019 (mia. kr.)	Andel af branchens totale indenlandske omsætning i		Årlig procentvis vækst (gns.) 2009-2019	Vækst (pct.) 2018-2019	Vækst i 2020Q1 (pct.)	Vækst i den seneste årsperiode (pct.)
		2019 (pct.)	2019 (pct.)				
It-rådgivning	36,4	25,3	3,6	4,6	3,3	5,1	
Rådgivning - bygge og anlæg	23,7	16,5	4,3	0,8	4,5	-0,5	
Managementrådgivning	19,1	13,2	4,3	8,2	7,9	6,7	
Revision- og skatterådgivning	18,9	13,1	2,5	5,4	8,9	6,9	
Advokatvirksomhed	13,6	9,4	3,3	3,8	1,8	5,1	
Markedsføring og kommunikation	11,1	7,7	-2,0	-0,4	5,8	-0,9	
Teknologisk rådgivning	8,1	5,6	5,1	-5,2	15,5	2,3	
Arkitektvirksomhed	7,6	5,3	2,1	-6,8	4,4	-5,3	
Anden forr., herunder IPR	3,0	2,1	5,8	2,4	1,9	2,8	
Designvirksomhed	1,8	1,2	5,5	0,3	5,1	-0,4	
Markedsanalyse og meningsmåling	0,8	0,6	-9,6	-3,6	6,6	-3,4	
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>143,9</b>	<b>100</b>	<b>2,9</b>	<b>2,6</b>	<b>5,7</b>	<b>3,2</b>	

Anm: Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end rådgivervirksomheder, er korrigeret, så der tegnes det bedst mulige billede af rådgiverbranchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Den gennemsnitlige årlige vækst i den indenlandske omsætning for hele rådgiverbranchen siden 2009 ligger på knap tre pct. Især anden forretningsservice, herunder IRP, designvirksomhederne, og teknologisk rådgivning har oplevet en høj gennemsnitlig vækst i den indenlandske omsætning i perioden fra 2009-2019.

Efter et markant fald i den indenlandske omsætning på næsten 10 pct. i 2009 og en mere beskeden vækst i de efterfølgende år, tiltog væksten atter i 2015, og i 2019 voksede den indenlandske omsætning med knap tre pct. sammenlignet med året forinden.



På trods af pæn vækst i det indenlandske salg, stiger eksporten relativt mere, og dermed øges eksportens betydning i den samlede omsætning i rådgiverbranchen.

## PRIVATE VIRKSOMHEDER KØBER MERE RÅDGIVNING END DET OFFENTLIGE

I 2016 blev der i alt købt rådgivningsydelser for 187 mia. kr., hvoraf private erhvervs indkøb står for knap 92 pct. Relativt set bruger private erhverv mere på rådgiverindkøb end offentlige erhverv.

Lidt over halvdelen af offentlige erhvervs indkøb af rådgivningsydelser var it-rådgivning. De private erhvervs indkøb af rådgivere var mere ligeligt spredt mellem arkitekter og rådgivende ingeniører samt it-konsulenter med omkring en fjerdedel, samt virksomhedskonsulenter med 14 pct.

Offentlige og private erhvervs anvendelse af rådgivere							
Andel i pct.	Offentlige erhverv	Private erhverv	-Heraf rådgivere	-Heraf byggeri	Eksport	Investeringer	Alle erhverv
It-konsulenter mv.	56	21	32	1	28	32	24
Advokatvirksomhed	4	5	5	0	3	12	5
Revision og bogføring	2	8	9	1	4	0	7
Virksomhedskonsulenter	9	14	18	2	12	5	13
Arkitekter og rådgivende ingeniører	11	26	15	95	30	9	25
Forskning og udvikling, markedsmessig	9	8	1	0	17	38	8
Reklame- og analysebureauer	2	9	5	0	5	1	8
Anden vidensservice	7	9	13	1	1	1	9
I alt	100	100	100	100	100	100	100
<b>Samlet anvendelse, mia. kr</b>	<b>15,8</b>	<b>171,2</b>	<b>37,4</b>	<b>23,5</b>	<b>55,9</b>	<b>23,3</b>	<b>187,0</b>
<b>Andel af samlet anvendelse af rådgivere i erhvervet, pct.</b>	<b>13,8</b>	<b>16,3</b>	<b>37,7</b>	<b>20,8</b>	-	-	<b>16,0</b>
<b>Andel af rådgiverindhold i endelig anvendelse, pct.</b>	-	-	-	-	5,0	5,3	-

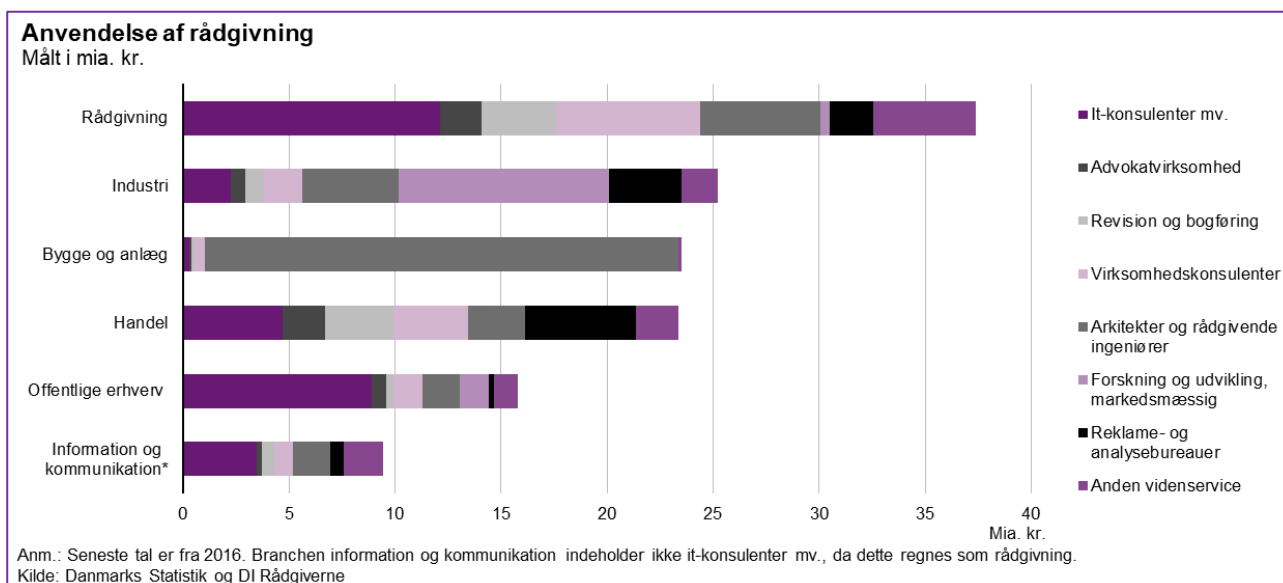
Anm: Tal er fra 2016 (I-O-tabeller)

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Opgørelsen for offentlige erhvervs indkøb af rådgivning indeholder køb af rådgivning til driftsopgaver. Ud over driftsopgaver er der investeringer (både for offentlige erhverv og private erhverv). Hertil kommer opgaver, der løses af offentlige virksomheder, der ikke er en del af offentlige erhverv. De offentlige virksomheder er typisk forsyningsvirksomheder (el, vand og varme mv.) samt en række virksomheder inden for transport (DSB, Banestyrelsen, Metroselskabet, PostNord, Sund og Bælt mv.)

## RÅDGIVERBRANCHENS KUNDER

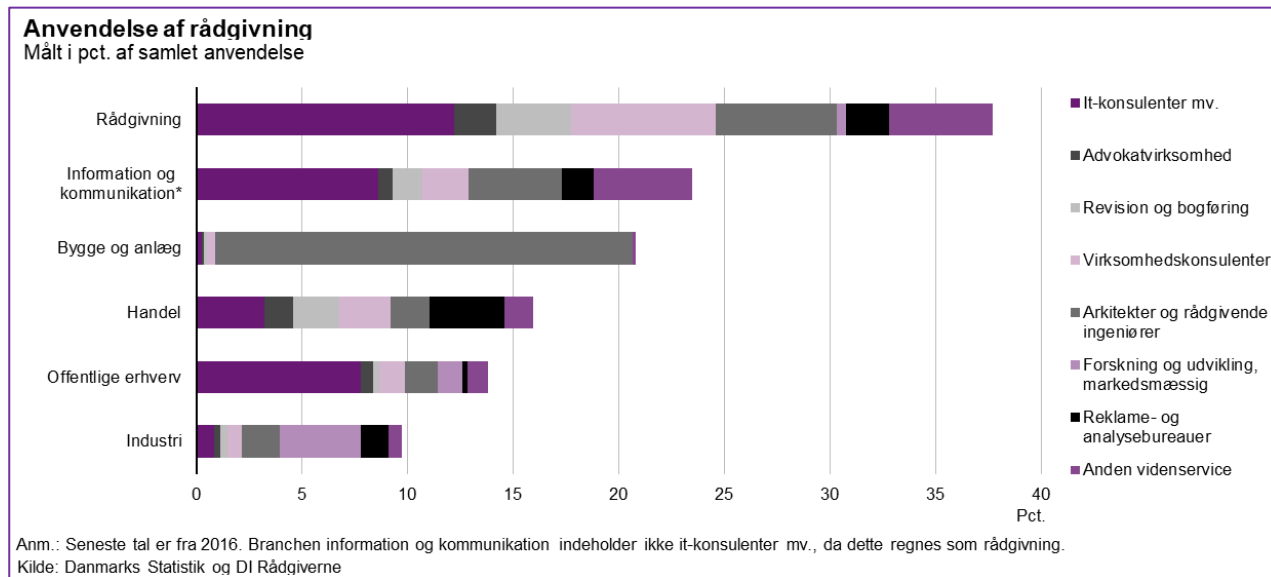
Både absolut og relativt er rådgivernes største kunder andre rådgivervirksomheder. Rådgivervirksomheder købte rådgivning for godt 37 mia. kr. i 2016 svarende til knap 38 pct. af rådgivernes forbrug i alt. Knap en tredjedel af rådgivervirksomhedernes køb af rådgivning er it-konsulenter, mens omkring 18 pct. er virksomhedskonsulenter, og knap 15 pct. er arkitekter og rådgivende ingeniører.



Industrivirksomhederne, som køber næstflest rådgivningsydelser absolut set, købte rådgivning for godt 25 mia. kr. i 2016. Omkring 40 pct. af industrivirksomhedernes rådgiverkøb stammer fra forskning og udvikling, mens 18 pct. er arkitekter og rådgivende ingeniører og omkring 14 pct. er reklame- og analysebureauer.

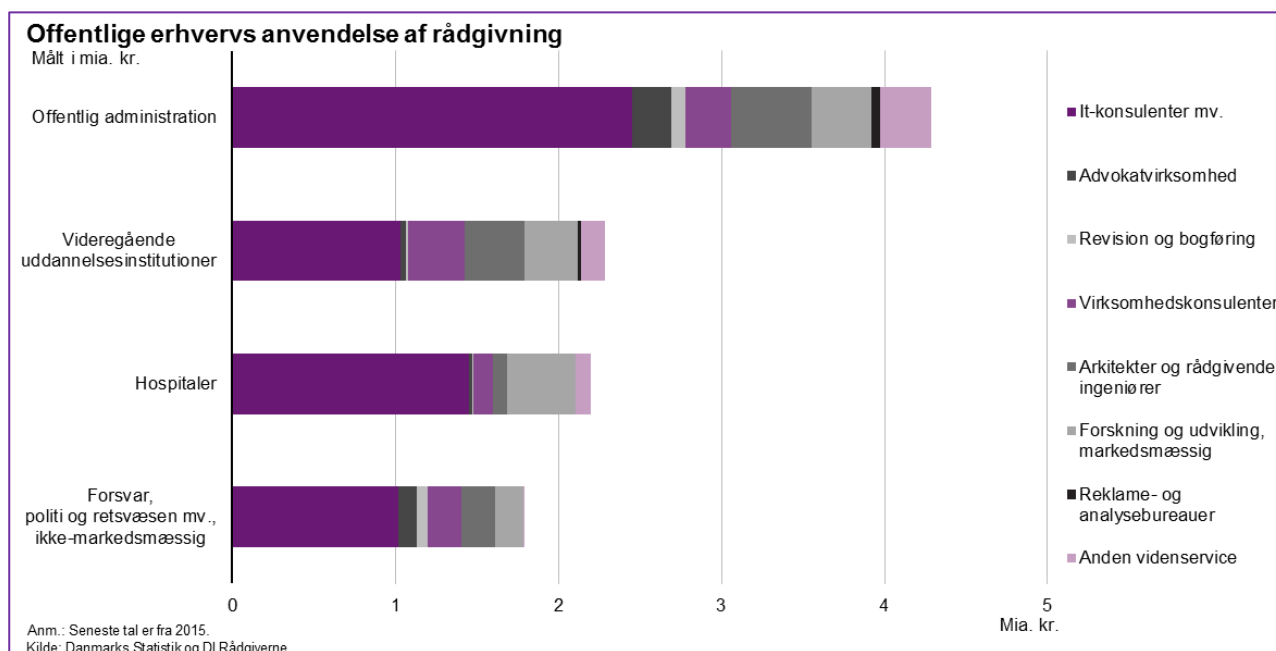


## RÅDGIVERBRANCHEN – EN BRANCHE I UDVIKLING



## OFFENTLIGES ERHVERVS ANVENDELSE AF RÅDGIVERE

Offentlige erhverv købte it-konsulentytelser for knap ni mia. kr. i 2016 svarende til godt 56 pct. af deres brug af rådgivere. Der blev anvendt særligt mange rådgivere inden for offentlig administration, hvor der blev købt ydelser for knap 4,5 mia. kr. i 2016.



## ANVENDELSE AF RÅDGIVERE

Ved hjælp af input-output-tabeller (nationalregnskabstal) fra Danmarks Statistik er det muligt at opstille en opgørelse af anvendelsen af rådgivere i henholdsvis private og offentlige erhverv. De senest tilgængelige tal er fra 2016. Tallene giver et strukturelt billede af, i hvor høj grad der anvendes rådgivere på tværs af erhvervslivets sektorer.

I nationalregnskabet er det alene muligt at opdele rådgiverbranchen i følgende otte branchegrupperinger: advokatvirksomheder, arkitekter og rådgivende ingeniører, forskning og udvikling (markedsfølsomt), it-konsulenter mv., reklame og analysebureauer, revision og bogføring, virksomhedskonsulenter samt anden vidensservice. Det er denne brancheinddeling, der er anvendt i tabellerne ovenfor.

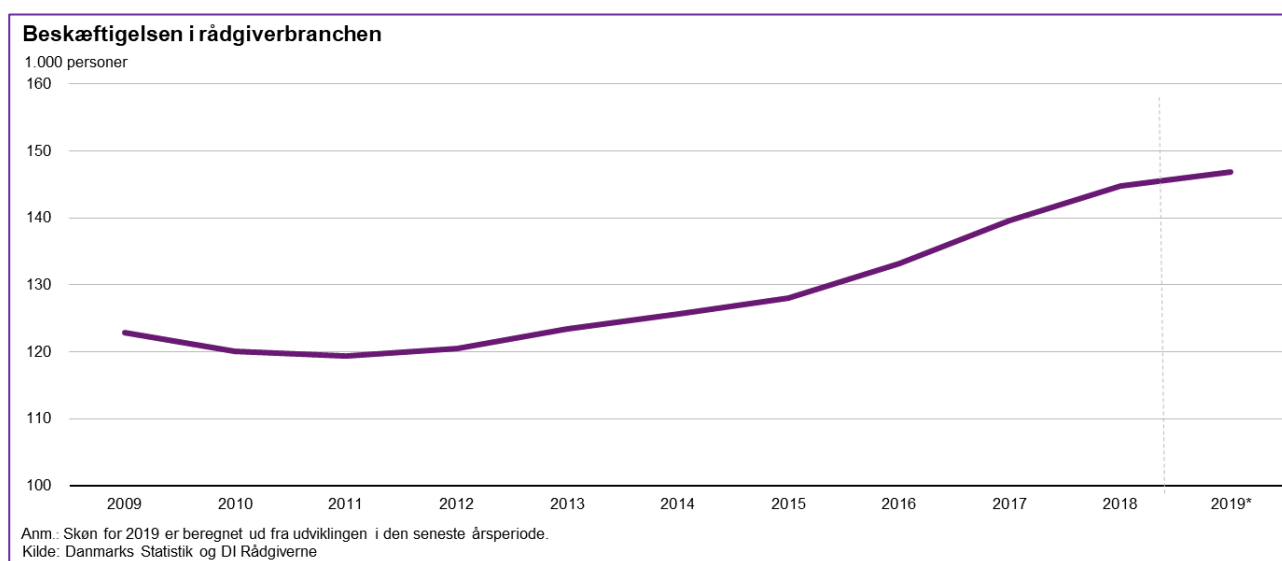
Brancheindelingen som anvendes i denne analyse er noget bredere end det, der normalt bruges i DI Rådgivernes analyser om blandt andet omsætning, værditilvækst og beskæftigelse mv. og kan derfor ikke sammenlignes hermed. Denne analyse bruges hovedsageligt til at se på fordelingen mellem forskellige sektors køb af rådgivning.

Offentlige erhverv er defineret som erhverv, hvor over halvdelen af aktiviteten i Nationalregnskabets sektor er domineret af ikke markedsfølsom aktivitet. Det drejer sig om nationalregnskabsbrancherne: Forskning og udvikling, ikke-markedsfølsom, Offentlig administration, Forsvar, politi og retsvæsen mv., Grundskoler, Gymnasier og erhvervsfaglige skoler, Videregående uddannelsesinstitutioner, Voksenundervisning mv., ikke-markedsfølsom, Hospitaler, Plejehjem mv., Daginstitutioner og dagcentre mv., Biblioteker, museer mv. og Sport, ikke-markedsfølsom.

## BESKÆFTIGELSESFREMGANG I RÅDGIVERBRANCHEN

Beskæftigelsen i rådgiverbranchen voksede til knap 145.000 personer i 2018, og dermed er beskæftigelsen i branchen væsentligt over niveauet fra før finanskrisen. Beskæftigelsen forventes dog som følge af COVID-19-krisen at falde noget tilbage i 2020.

Rådgiverbranchen er karakteriseret ved et højt og stigende uddannelsesniveau, hvor knap hver tredje har en lang videregående uddannelse. Over to tredjedele af de ansatte i branchen er mænd. I forhold til erhvervslivet generelt er der mange selvstændige og freelancere i branchen. Rådgiverbranchen beskæftiger også mange studerende.



Anm.: Tallene er fra Danmarks Statistiks registerbaserede arbejdsstyrkestatistik (RAS), der opgør befolkningens primære tilknytning til arbejdsmarkedet én gang årligt ultimo november. Den opgør den samlede beskæftigelse – dvs. både lønmodtagere og selvstændige. Seneste opgørelse er fra november 2018.

\* For at få et mere opdateret billede af beskæftigelsen i 2019 fremskriver vi udviklingen i beskæftigelsen ud fra udviklingen i antal lønmodtagere fra Danmarks Statistiks kvartalsvis opgørelse. Antagelsen er, at udviklingen i antal selvstændige følger udviklingen i antal lønmodtagere.

## RÅDGIVERBRANCHEN – EN BRANCHE I UDVIKLING

### Beskæftigelse i rådgiverbranchens delbrancher

Personer	2011	2018	Ændring 2011-2018	Ændring: 2011-2018 (pct.)	Vækst (pct.) 2018-2019*	Vækst i 2020Q1 (pct.)	Vækst i den
							seneste årsperiode* (pct.)
It-rådgivning	25.831	33.430	7.599	29,4	4,3	0,4	4,1
Revision og skatterådgivning	18.873	21.310	2.437	12,9	3,3	0,7	2,9
Managementrådgivning	13.817	18.759	4.942	35,8	3,6	2,1	3,5
Rådgivning - bygge og anlæg	13.957	18.444	4.487	32,1	-0,2	0,4	-0,8
Teknologisk rådgivning	9.987	12.391	2.403	24,1	-10,0	1,7	-7,4
Advokatvirksomhed	12.417	12.013	-404	-3,3	3,2	0,1	2,8
Markedsføring og kommunikation	10.794	11.301	507	4,7	0,9	0,0	-0,2
Arkitektvirksomhed	7.651	9.624	1.973	25,8	1,1	-0,4	0,6
Designvirksomhed	2.243	3.114	871	38,8	1,9	-0,8	0,3
Anden forretningsservice - herunder IPR	1.675	2.601	926	55,3	-0,8	5,8	0,1
Markedsanalyse og meningsmåling	2.157	1.792	-365	-16,9	0,0	2,5	0,1
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>119.403</b>	<b>144.779</b>	<b>25.376</b>	<b>21,3</b>	<b>1,4</b>	<b>0,7</b>	<b>1,3</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>2.698.418</b>	<b>2.892.587</b>	<b>194.169</b>	<b>7,2</b>	<b>1,4</b>	<b>1,4</b>	<b>1,5</b>

Anm: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen. Tallene for væksten mellem 2018 og 2019 samt væksten i den seneste årsperiode og seneste kvartal er fremskrevet på baggrund af udviklingen i lønmodtagerbeskæftigelsen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

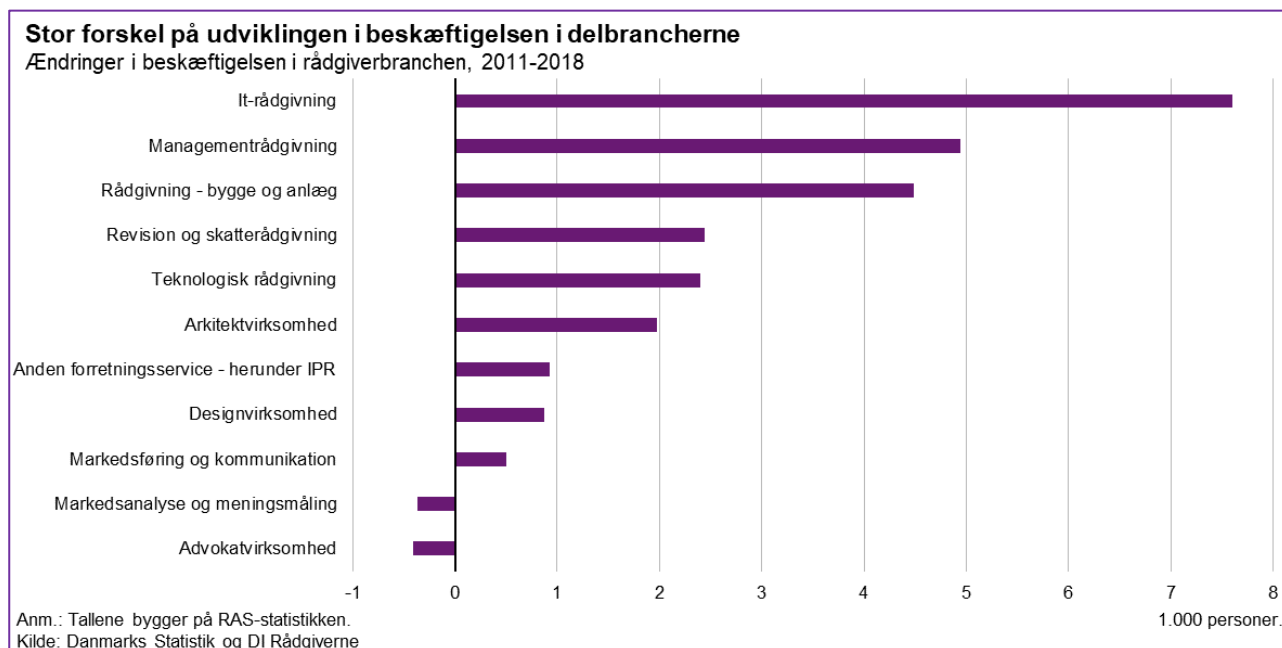
Rådgiverbranchen beskæftigede ultimo 2018 knap 145.000 personer, det er en fremgang på 2,5 pct. i forhold til beskæftigelsesniveauet ultimo 2017. Fremskrives beskæftigelsen med udviklingen i lønmodtagerbeskæftigelsen var der 147.000 beskæftigede i rådgiverbranchen i 2019. Beskæftigelsen er således vokset uafbrudt fra 2011 til 2019. COVID-19 forventes at ændre dette billede, det kan dog endnu ikke aflæses i statistikken.

I 2008 var beskæftigelsen i rådgiverbranchen på 130.000 personer. I forbindelse med den finansielle krise og efterfølgende økonomiske afmatning faldt beskæftigelsen kraftigt med otte pct. fra 2008 og frem til 2011 til et niveau på 119.000 personer. Siden er beskæftigelsen vokset med 21,3 pct. og nåede således i 2018 over topniveauet fra før krisen satte ind.

It-rådgivning var den delbranche inden for rådgiverbranchen, der i 2018 beskæftigede flest personer. Denne delbranche stod for næsten en fjerdedel af den samlede beskæftigelse i rådgiverbranchen med knap 33.430 ansatte.

Rådgiverbranchen har samlet set øget beskæftigelsen med over 25.000 personer i perioden 2011-2018, og der har været særlig fremgang i antal ansatte for it-rådgiverne, de rådgivende ingeniører inden for byggeri- og anlægsvirksomhed, managementrådgiverne, revision og skatterådgivning og de teknologiske rådgivere.

Selvom beskæftigelsesfremgangen inden for henholdsvis anden forretningsservice, herunder IPR, samt arkitekt- og designvirksomhed har været på under 1.000 personer gennem de seneste seks år, svarer dette til en ganske betydelig fremgang inden for brancherne på henholdsvis 55 og 39 pct. Beskæftigelsen i delbrancherne for markedsanalyse og meningsmåling samt advokatvirksomhed har oplevet tilbagegang siden 2011.



Anm.: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

## ENKELTE DELBRANCHER HAR MANGE SELVSTÆNDIGE

Langt hovedparten af de beskæftigede i rådgiverbranchen i 2018 er lønmodtagere – i alt 85 pct. af den samlede beskæftigelse – mens antallet af selvstændige, der også omfatter freelancere, udgjorde 15 pct. af den samlede beskæftigelse. Det er dog væsentlig over niveauet for alle brancher, hvor andelen af selvstændige var 7 pct. ultimo 2018.

Designvirksomhed er den branche, der har flest selvstændige, hvor det næsten er halvdelen af alle beskæftigede i branchen, der er selvstændige. Managementrådgiverbranchen samt delbranchen for markedsføring og kommunikation beskæftiger begge omkring en fjerdedel selvstændige.

### Lønmodtagere og selvstændige i rådgiverbranchens delbrancher, ultimo 2018

Delbrancher, andel i pct.	Selvstændige	Lønmodtagere
Designvirksomhed	46	54
Managementrådgivning	27	73
Markedsføring og kommunikation	23	77
Anden forretningsservice - herunder IPR	18	82
Arkitektvirksomhed	16	84
Advokatvirksomhed	15	85
Revision og skatterådgivning	15	85
It-rådgivning	10	90
Teknologisk rådgivning	9	91
Rådgivning - bygge og anlæg	4	96
Markedsanalyse og meningsmåling	4	96
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>15</b>	<b>85</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>7</b>	<b>93</b>

Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Vise af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Teknologisk rådgivning, rådgivning inden for byggeri og anlægsvirksomhed samt markedsanalyse og meningsmåling har den laveste andel af selvstændige, hvilket svarer til under 10 pct. af den samlede beskæftigelse i delbrancherne.

## EN TREDJEDEL AF BRANCHEN ER MED I DI RÅDGIVERNE

DI Rådgivernes medlemmer står for næsten en tredjedel af den samlede beskæftigelse i branchen. Denne andel dækker over stor variation mellem de enkelte delbrancher i forhold til, om de er medlemmer af DI Rådgiverne. Set over de seneste seks år er en relativ større andel rådgivervirksomheder blevet medlem af DI Rådgiverne.

### DI Rådgivernes medlemmers andel af samlet beskæftigelse i rådgiverbranchen

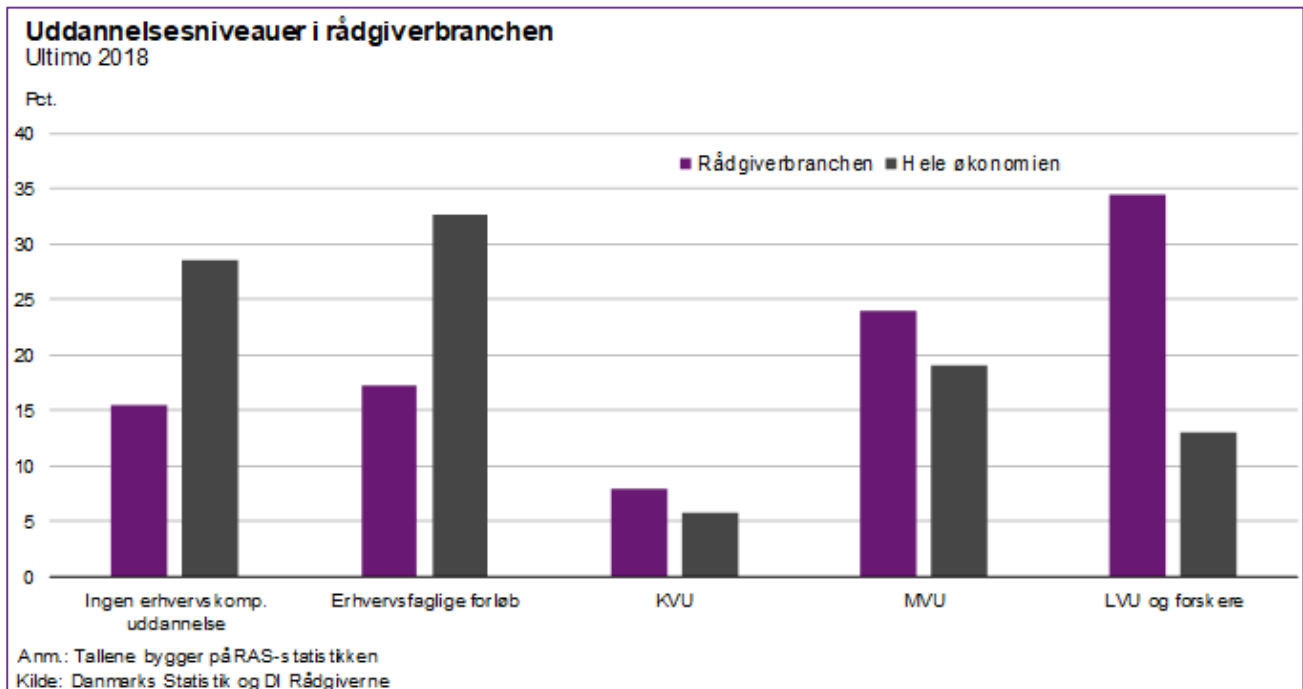
Pct.	2009	2018
Anden forretningsservice, herunder IPR	97	89
Markedsanalyse og meningsmåling	59	74
Rådgivning - bygge og anlæg	51	57
Teknologisk rådgivning	49	54
Arkitektvirksomhed	32	42
Advokatvirksomhed	7	29
Revision og skatterådgivning	8	22
Managementrådgivning	13	18
Markedsføring og kommunikation	5	9
It-rådgivning	18	9
Designvirksomhed	6	6
<b>DI Rådgivernes medlemsandel</b>	<b>22</b>	<b>28</b>

Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

## UDDANNELSESNIIVEAUET I RÅDGIVERBRANCHEN LIGGER HØJT

Medarbejderne i rådgiverbranchen er karakteriseret ved et høj kompetenceniveau, og uddannelsesniveaulet er højere end gennemsnittet af de beskæftigede i alle erhverv. Personer med en lang videregående uddannelse er den største gruppe af beskæftigede i rådgiverbranchen.



Godt 34 pct. af de beskæftigede inden for rådgiverbranchen havde i 2018 en lang videregående uddannelse eller var forskere, hvor det tilsvarende tal for alle erhverv var på knap 13 pct. Rådgiverne havde også relativt flere beskæftigede med en mellem-lang videregående uddannelse og en kort videregående uddannelse sammenlignet med alle erhverv under et, mens de havde færre ansat uden en kompetencegivende uddannelse eller med en erhvervsfaglig uddannelse.



**Uddannelsesniveaueet i rådgiverbranchens delbrancher, ultimo 2018**

Delbrancher, pct.	Ingen erhvervskomp. udd.	Erhvervsfaglige forløb	KVU	MVU	LVU og forskere	Uoplyst
Advokatvirksomhed	17	19	3	10	50	0
Anden forretningsservice - herunder IPR	16	17	8	21	36	1
Arkitektvirksomhed	8	8	3	30	49	2
Designvirksomhed	23	21	9	24	22	1
It-rådgivning	15	17	12	21	33	2
Managementrådgivning	16	13	6	23	41	1
Markedsanalyse og meningsmåling	39	7	4	17	31	2
Markedsføring og kommunikation	26	19	8	22	24	1
Revision og skatterådgivning	19	23	7	22	29	0
Rådgivning - bygge og anlæg	8	14	7	39	31	1
Teknologisk rådgivning	10	22	12	27	28	1
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>34</b>	<b>1</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>28</b>	<b>33</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>13</b>	<b>1</b>

Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Advokatvirksomheder og arkitektvirksomheder var de delbrancher blandt rådgiverne, der i 2018 havde flest beskæftigede med mindst en lang videregående uddannelse. Omkring halvdelen af de beskæftigede inden for disse delbrancher havde mindst en lang videregående uddannelse.

Beskæftigede hos managementrådgivervirksomhederne og anden forretningsservice, herunder IPR var ligeledes kendetegnet ved et meget højt uddannelsesniveau, hvor henholdsvis 41 pct. og 36 pct. af de beskæftigede havde en lang videregående uddannelse.

Delbranchen for markedsanalyse og meningsmålinger havde en relativ stor andel beskæftigede uden en erhvervskompetencegivende uddannelse. Dette skyldes, at delbranchen beskæftiger en del studerende i call-centre mv.

Hos de rådgivende ingeniører havde 39 pct. af de beskæftigede en mellemlang videregående uddannelse. Andelen var ligeledes høj inden for arkitekter og teknologisk rådgivning, hvor henholdsvis 30 og 27 pct. havde en mellemlang videregående uddannelse. Begge delbrancher havde et relativt stort antal ingeniører ansat, heraf mange diplomingeniører. De mange ansatte med en MVU i arkitektbranchen er i stort omfang bygningskonstruktører.

Uddannelsesniveaulet er generelt stigende i rådgiverbranchen. I 2013 var der 60 pct. af de beskæftigede, der havde en videregående uddannelse. I 2018 var det steget til 66 pct. Det er især andelen med en lang videregående uddannelse, der er steget.

#### Udvikling i uddannelsesniveau i rådgiverbranchen

Uddannelsesniveau, pct.	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ingen erhvervskomp.udd.	19	17	17	15	16	15
Erhvervsfagligeforløb	21	20	20	18	18	17
KVU	8	8	8	8	8	8
MVU	23	23	24	23	24	24
LVU ogforskere	28	29	31	31	33	34
Uoplyst	3	3	4	4	2	1

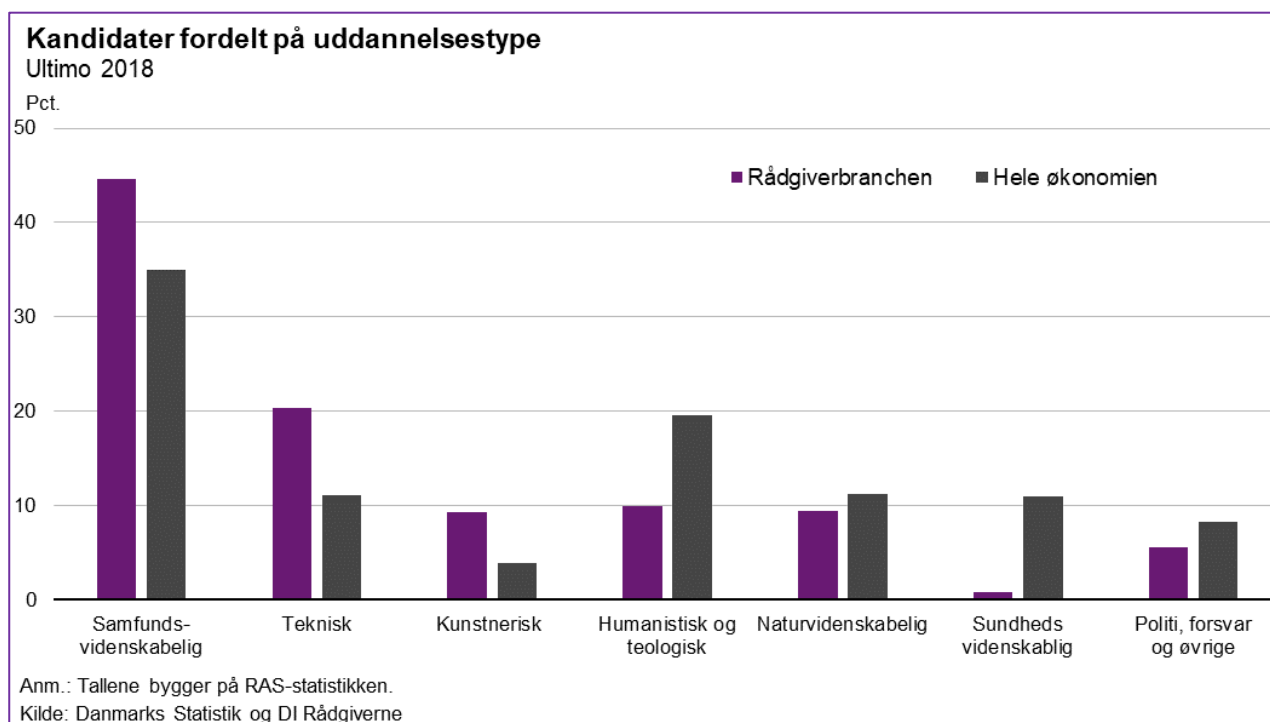
Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Andel af beskæftigede uden en erhvervskompetencegivende uddannelse eller med en erhvervsfaglig uddannelse var på 15 pct. samlet set, lidt over 1/4 del af disse medarbejdere er studerende, der er under uddannelse.

For branchen er studentermedarbejdere vigtige. 12 pct. af medarbejderne er under uddannelse, primært på en relevant videregående uddannelser i forhold til deres

studiejob. Branchen ser det som en vigtige kilde både til at give studerende brancherelevante kompetencer samt som en måde at styrke pipelinen af kommende konsulenter til branchen.



Rådgiverbranchens ansatte med en lang videregående uddannelse i 2018 var særligt fra de samfundsvidenskabelige og tekniske kandidatuddannelser. Således udgjorde de to uddannelsesretninger godt 65 pct. af rådgivernes beskæftigelse med lange videregående uddannelser.

I rådgiverbranchen havde ca. 45 pct. af de beskæftigede med en lang uddannelse en samfundsvidenskabelig kandidatuddannelse i 2018, mens den tilsvarende andel for alle erhverv lå på 35 pct. Beskæftigede med en teknisk kandidatuddannelse udgjorde 20 pct. af de højtuddannede i rådgiverbranchen, hvilket var næsten dobbelt så højt som for alle erhverv. Rådgiverne beskæftigede omkring 10 pct. med en

kunstnerisk uddannelse, knap det dobbelte som for alle erhverv. Hovedparten heraf var ansat hos arkitektvirksomheder og designvirksomheder.

### Kønsfordeling i rådgiverbranchens delbrancher, ultimo 2018

Delbrancher, andel i pct.	Kvinder	Mænd
Advokatvirksomhed	60	40
Revision og skatterådgivning	52	48
Designvirksomhed	50	50
Markedsanalyse og meningsmåling	50	50
Anden forretningservice - herunder IPR	46	54
Markedsføring og kommunikation	45	55
Managementrådgivning	39	61
Arkitektvirksomhed	39	61
Rådgivning - bygge og anlæg	28	72
Teknologisk rådgivning	27	73
It-rådgivning	24	76
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>38</b>	<b>62</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>48</b>	<b>52</b>

foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

### RÅDGIVERBRANCHENS DEMOGRAFI

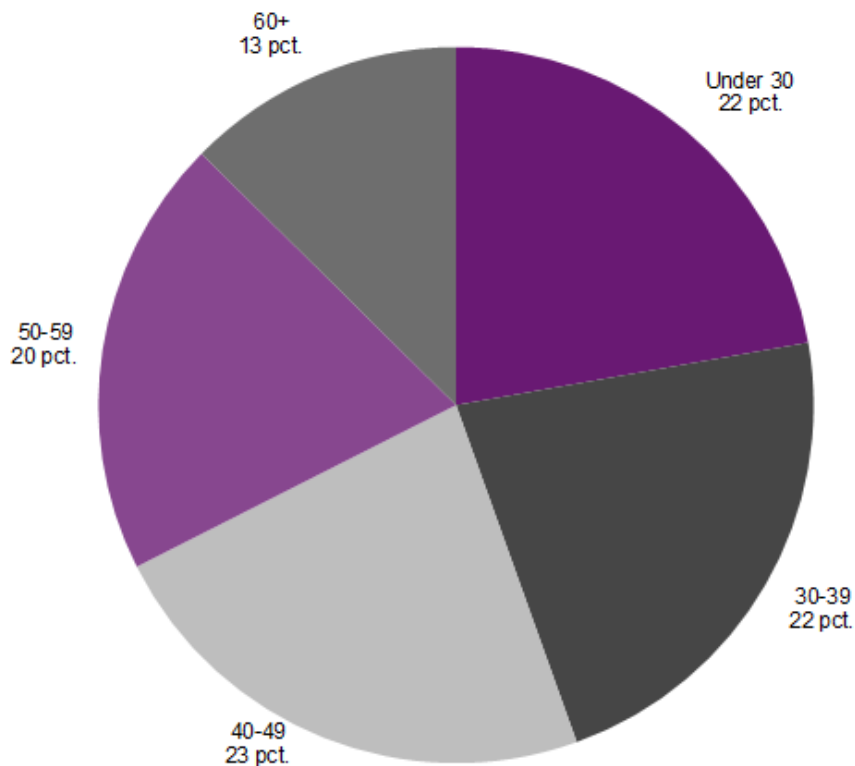
Af de omtrent 145.000 beskæftigede i rådgiverbranchen i 2018 var 38 pct. kvinder, hvor det tilsvarende tal for alle erhverv er 48 pct. Branchen advokatvirksomhed beskæftigede 60 pct. kvinder, hvilket var den største andel af kvinder inden for rådgiverbranchen.

Inden for brancherne it-rådgivning, rådgivning inden for byggeri og anlægsvirksomhed samt teknologisk rådgivning var andelen af kvinder relativt lav, da de kvindelige beskæftigede udgjorde omkring en fjerdedel af den samlede beskæftigelse.

Rådgiverbranchen beskæftigede flest mellem 40-49 år. Denne aldersgruppe udgjorde næsten en fjerdedel af den samlede beskæftigelse blandt rådgiverne. Aldersgruppen med dem under 30 år, de 30-39 årige og de 50-59 årige udgjorde hver især omkring en femtedel af den samlede beskæftigelse, mens dem, der var 60 år eller derover, udgjorde 13 pct. af den samlede beskæftigelse i rådgiverbranchen i 2018.

#### Alderssammensætning i rådgiverbranchen

Ultimo 2018



Anm: Tallene bygger på RAS-statistikken  
 Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Anm: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret, således det tegner et bedst muligt billede af branchen

Brancherne, der havde den højeste andel af 40-49 årige ansat, var it-rådgivning og designvirksomhed, hvor det var 28 pct., der var en del af denne aldersgruppe. Markedsanalyse og meningsmåling var den branche, der beskæftigede den største andel af personer under 30 år. Dette skyldes, at branchen beskæftiger en del studerende i call-centre mv.

#### Aldersfordeling i rådgiverbranchens delbrancher, ultimo 2018

Delbrancher, andel i pct.	Under 30	30-39	40-49	50-59	60+
Advokatvirksomhed	29	18	18	19	16
Anden forretningservice - herunder IPR	18	20	24	21	16
Arkitektvirksomhed	19	27	23	15	16
Designvirksomhed	21	25	28	17	9
It-rådgivning	21	25	28	20	7
Managementrådgivning	21	18	23	22	16
Markedsanalyse og meningsmåling	50	18	15	10	6
Markedsføring og kommunikation	31	24	24	14	8
Revision og skatterådgivning	28	19	17	20	15
Rådgivning - bygge og anlæg	16	25	23	21	15
Teknologisk rådgivning	13	21	25	26	15
<b>Rådgiverbranchen i alt</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>20</b>	<b>13</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>24</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>12</b>

Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Visse af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

Sammenlignet med alle erhverv beskæftigede rådgiverne i 2018 en større andel af de 30-39 årige samt de 40-49 årige.

Rådgiverbranchen beskæftigede hovedsageligt personer med dansk statsborgerskab. Inden for branchen arkitektvirksomhed havde 13 pct. af de ansatte statsborgerskab i andre vestlige lande, hvilket var den største andel af beskæftigede med ikke-dansk statsborgerskab blandt rådgiverne. Branchen designvirksomhed havde

9 pct. ansatte med statsborgerskab fra andre vestlige lande, mens anden forretningsservice, herunder IPR, og it-rådgivning havde 8 pct.

### Statsborgerskab i rådgiverbranchens delbrancher, ultimo 2018

Delbrancher, andel i pct.	Danmark	Vestlige lande	Ikke-vestlige lande
Arkitektvirksomhed	86	13	1
Designvirksomhed	90	9	1
Managementrådgivning	91	7	2
It-rådgivning	89	8	4
Anden forretningsservice - herunder IPR	91	8	1
Markedsanalyse og meningsmåling	91	7	2
Teknologisk rådgivning	92	6	2
Markedsføring og kommunikation	92	7	1
Rådgivning - bygge og anlæg	94	5	1
Revision og skatterådgivning	97	3	1
Advokatvirksomhed	98	1	0
<b>Rådgiverne i alt</b>	<b>92</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Alle beskæftigede</b>	<b>91</b>	<b>6</b>	<b>2</b>

Amn: Tallene bygger på RAS-statistikken. Definitionen af rådgiverbranchen og dens delbrancher er foretaget med udgangspunkt i Danmarks Statistiks branchekoder på højeste detaljeringsniveau. Vise af brancherne, der er vurderet til at indeholde mere end ren rådgivning, er korrigeret således det tegner et bedst muligt billede af branchen.

Anm: Vestlige lande er opgjort som lande i EU28, Europa uden for EU28, Nordamerika og Oceanien. Ikke-vestlige lande er opgjort som lande i Afrika, Asien samt Syd- og Mellemamerika.

Kilde: Danmarks Statistik og DI Rådgiverne

It-rådgivning var den branche, der havde flest ansatte med statsborgerskab i et ikke-vestligt land, hvilket svarede til 4 pct. af de ansatte. Heraf havde størstedelen af de 4 pct. statsborgerskab i Asien.

**DI Rådgivernes delbrancher**

	<b>Branchekoder DB07</b>
Advokatvirksomhed	69.10.00 - Juridisk bistand
Anden forretningsservice, herunder IPR	74.90.90 - Andre liberale, videnskabelige og tekn. tjenesteydelser i a.n.
Arkitektvirksomhed	71.11.00 - Arkitektvirksomhed 74.10.30 - Indretningsarkitekter og rumdesign
Designvirksomhed	74.10.10 - Industriel design og produktdesign 74.10.20 - Kommunikationsdesign og grafisk design
It-rådgivning	62.01.00 - Computerprogrammering 62.02.00 - Konsulentbistand vedr. informationsteknologi
Managementrådgivning	70.22.00 - Virksomhedsrådgivning og anden rådgivning om driftsledelse
Markedsanalyse og meningsmåling	73.20.00 - Markedsanalyse og offentlig meningsmåling
Markedsføring og kommunikation	70.21.00 - Public relations og kommunikation 73.11.10 - Reklamebureauer 73.11.90 - Anden reklamevirksomhed
Revision og skatterådgivning	69.20.00 - Bogføring og revision, skatterådgivning
Rådgivning - bygge og anlæg	71.12.10 - Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for byggeri og anlægsarbejde 71.12.20 - Rådgivende ingeniørvirksomhed inden for produktions- og maskinteknik
Teknologisk rådgivning	71.12.90 - Anden teknisk rådgivning 71.20.20 - Teknisk afprøvning og kontrol

**OM BRANCHEANALYSEN**

DI Rådgivernes brancheanalyse 2020 bygger dels på tal fra Danmarks Statistik, herunder DI's egen forskeradgang med baggrund i DI Rådgivernes medlemmer.

DI Rådgivernes 11 delbrancher er afgrænset ved DB07-branchekoderne vist i tabellen nedenfor.

Desuden er der yderligere foretaget en nedjustering af rådgiverbranchens delbrancher ved at korrigerer for, at nogle virksomheder, der indgår i Danmarks Statistiks brancheinddeling ovenfor ikke kan anses for rådgivere. Udgangspunktet er et udtræk for CVR- registret af alle virksomheder ekskl. holdingselskaber, der hører under de ovenstående DB07-branchekoder. For de faktiske virksomheder i alle 11 delbrancher er der foretaget en vurdering af, om de kan betragtes som rådgivere eller ej. På denne baggrund er det vurderet, at brancherne designvirksomhed, anden forretningsservice, herunder IPR, it-rådgivning, markedsføring- og kommunikationsrådgivning samt teknologisk rådgivning indeholder mange andre virksomheder. Disse fem brancher er korrigeret, så de i højere grad alene dækker rådgivervirksomheder. Korrektionsmetoden beskrives nedenfor.



Korrektionsfaktorer	Omsætning	Beskæftigelse
Anden forretningsservice + IPR	0,80	0,65
Markedsføring og kommunikation	0,96	0,83
Teknologisk rådgivning	0,57	0,69
Designvirksomhed		0,44
IT-rådgivning		0,67

### Opgørelse af omsætningen

Der tages udgangspunkt i en specialkørsel fra Danmarks Statistik, hvor DI Rådgivernes medlemsvirksomheders omsætning inden for de berørte fem brancher er opdelt i omsætning fordelt på tre virksomhedsstørrelser - de mindre virksomheder (0-9 ansatte), for de mellemstore virksomheder (10-49 ansatte) og for de store virksomheder (50+ ansatte).

Fra CVR-registeret fastlægges, hvor mange virksomheder i de fem delbrancher, der faktisk er rådgivere, og hvor mange, der ikke er rådgivere – opdelt på mindre, mellemstore og store virksomheder. Med en forudsætning om at den gennemsnitlige omsætning inden for alle rådgivervirksomheder svarer til den omsætning, rådgivervirksomhederne i DI Rådgiverne har i dag, udregnes, hvor stor omsætning alle rådgivervirksomheder potentielt kan have. Den heraf beregnede potentielle rådgiveromsætning/korrigerede rådgiveromsætning sættes i forhold til den enkelte delbranches samlede omsætning ud fra tallene fra Danmarks Statistik. Dermed fås, at 80 pct. af omsætningen i virksomhederne for delbranchen anden forretningsservice, herunder IPR, 96 pct. af omsætningen i virksomhederne inden for delbranchen markedsføring- og kommunikationsrådgivning og 57 pct. af omsætningen i virksomhederne inden for teknologisk rådgivning, kan henføres til omsætning i rådgivervirksomheder. Disse korrektionsfaktor benyttes på omsætningstallene for delbranchernes tal – også tilbage i tid. På grund af fortrolighedshensyn kan denne beregning ikke foretages for designvirksomhed og it-rådgivning, hvorfor der for disse brancher korrigeres med baggrund i beskæftigelsen, jf. afsnittet nedenfor.

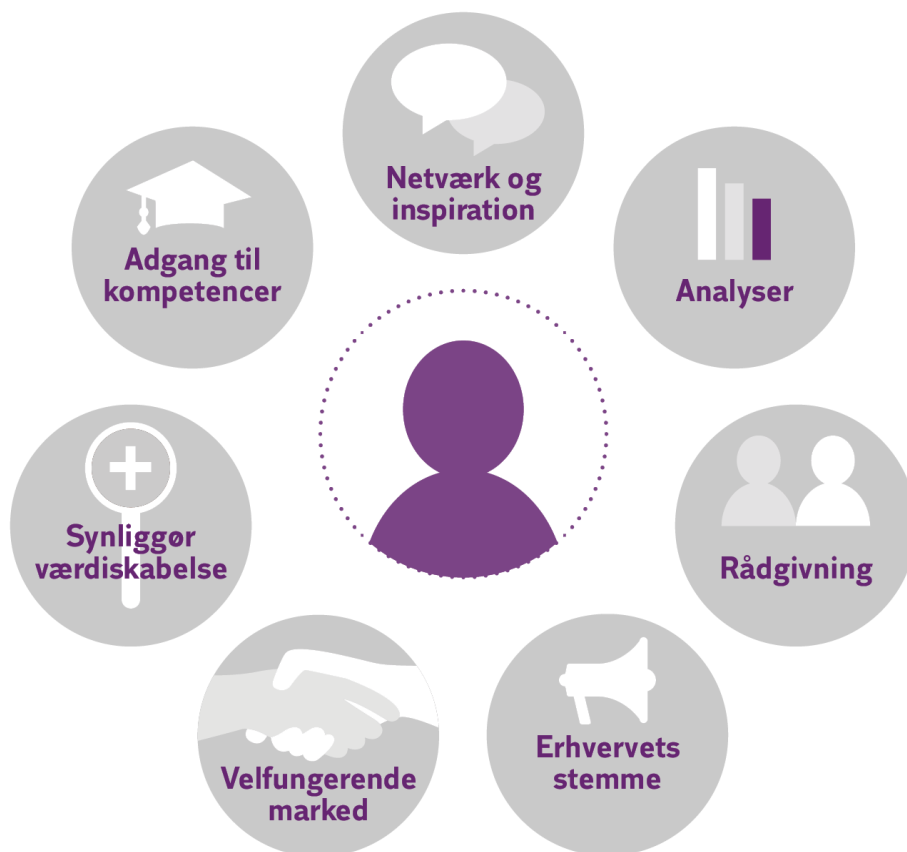
### Opgørelse af beskæftigelsen

Det er for alle fem delbrancher ud fra CVR-registeret vurderet, hvor mange virksomheder, der er rådgivere og hvor mange virksomheder, der ikke er rådgivere, inden for beskæftigelseskategorierne 1, 2-4, 5-9, 10-19, 20-49, 50-99, 100-199, 200-499, 500-999,

1000+. På baggrund heraf er det beregnet, hvor stor en del af den samlede beskæftigelse, der er ansat i rådgivervirksomheder. Denne andel benyttes til at korrigere omsætningstallene for delbrancherne designvirksomhed og it-rådgivning. Beskæftigelses- og uddannelsesoplysninger for alle delbrancher er korrigeret med baggrund i beskæftigelseskorrektionsfaktorerne.

DI Rådgiverne repræsenterer omkring 650 virksomheder, der har rådgivning som deres primære forretningsområde. Rådgivning til at udvikle, levere, formidle og omsætte viden og ny forskning til løsninger i form af services, rådgivning og teknologi.

## DET FÅR DU SOM MEDLEM



## VIL DU VIDE MERE OM DI RÅDGIVERNE?

Formand for DI Rådgivernes bestyrelse er CEO og partner Mette Kynne Frandsen, Henning Larsen Architects A/S. Sekretariatet ledes af branchedirektør Henriette Søltøft. På DI Rådgivernes hjemmeside kan du læse mere om organisationen, vores arbejde samt finde flere statistikker og analyser. Her kan du også tilmelde dig vores nyhedsbrev, der udkommet to gange om måneden.

[Klik ind på raadgiverne.di.dk](http://raadgiverne.di.dk)