

Samarbejdsaftale
mellem
CenSec
og
Dansk Industri / DI Forsvar og sikkerhed
februar 2024



Baggrund

Uddannelses- og forskningsministerens godkendelse af forsvar, rum og sikkerhed som en national klynge er udtryk for anerkendelse af forsvars-, rum- og sikkerhedsområdet som et centralt indsatsområde i Danmark. Klyngen bidrager til at styrke forsvars-, rum- og sikkerhedsindustriens konkurrenceevne og skabe grundlag for nye arbejdspladser og vækst i hele landet.

Med godkendelsen er der skabt en unik mulighed for markant at styrke forsvars-, rum- og sikkerhedsindustrien i Danmark gennem et forstærket samarbejde mellem CenSec og DI Forsvar og sikkerhed – et samarbejde, der fuldt udnytter at DI Forsvar og sikkerhed (DI FOS) er brancheorganisation og talerør på området, mens CenSec løser klyngerelaterede opgaver og står for samarbejdet med videninstitutioner om innovation i branchen.

Denne samarbejdsaftale var forudsat i og ligger hermed i forlængelse af den fælles klyngeansøgning fra maj 2020. Samarbejdsaftalen vil hjælpe til at udvikle klyngens økosystem til gavn for industrien

CenSec og DI FOS har aftalt følgende om samarbejdet:

1. Formål

Denne samarbejdsaftale mellem CenSec og DI FOS skal sikre en fælles målsætning og et effektivt samarbejde mellem de to organisationer til gavn for branchen.

Formålet med samarbejdsaftalen er et styrket samarbejde mellem de to organisationer om at udnytte hinandens komplementære fordele og undgå overlappende aktiviteter. Samarbejdsaftalen skal skabe en stringent rolle- og ansvarsfordeling og udnytte det momentum, som godkendelsen af klyngen har skabt for branchen.

Aftalen skal sikre, at de to organisationers medlemmer får al relevant information om organisationernes aktiviteter og ydelser.

2. Parterne bag samarbejdsaftalen

Parterne bag samarbejdsaftalen er CenSec og DI FOS i Dansk Industri.

CenSec er en klyngeorganisation med hovedfokus på innovation. CenSec samler viden- og forskningsinstitutioner og små og mellemstore virksomheder, der er eller ønsker at blive leverandører til forsvars-, rum- og sikkerhedsindustrien. CenSec har rollen som operatør i klyngen, men udfører også andre klyngerelaterede opgaver, der finansieres ad andre kanaler. Denne aftale omfatter der fulde spektrum af CenSecs og DI FOSs opgaver. CenSec er den eneste guldcertificerede klynge i Europa under European Cluster Excellence Initiative inden for forsvars-, rum- og sikkerhedsindustrien.



DI FOS er Danmarks nationale brancheforening for forsvars- rum og sikkerhedsindustrien og en del af Dansk Industri med en politisk og markedsrelateret dagsorden. Medlemmerne er overvejende virksomheder med etablerede forretningsområder inden for forsvars-, rum-, fly- og sikkerhedsindustrien. DI FOS's medlemmer tegner sig for mere end 90 procent af omsætningen i branchen. DI FOS er en integreret del af Dansk Industri og trækker på en lang række ressourcer der.

3. Governance

Det er aftalt, at

- 1) Minimum 2 (to) pladser i CenSec's bestyrelse skal besættes af 2 virksomhedsrepræsentanter fra DI (DI FOS). Disse skal også være medlem af CenSec og være villige til at udfylde disse poster iht. CenSec's vedtægter. Disse opstillede virksomhedsrepræsentanter skal have opbakning fra DI FOS til at repræsentere DI FOS.
- 2) DI FOS og CenSec har hver især ret til at sende en bestyrelsesrepræsentant som observatør til hinandens respektive bestyrelser. Observatørerne har ret til at deltage og tale på de respektive bestyrelsesmøder og strategiseminarer samt adgang til mødematerialer (undtaget emner vedrørende personaleforhold og interne forhold omkring sekretariatene) på lige fod med bestyrelsesmedlemmer.

4. Opgaver

Samarbejdsaftalen omfatter samtlige opgaver i CenSec og DI FOS.

Samarbejdet skal organiseres, så den samlede indsats fra CenSec og DI FOS samtænkes, så danske forsvars-, rum- og sikkerhedsvirksomheder styrkes maksimalt. Det skal sikre, at der ikke er overlap i opgavevaretagelsen, at organisationerne orienterer hinanden om aktiviteter af fælles interesse, og at opgaver af fælles interesse løses i fællesskab eller som minimum koordineres.

Arbejdsdelingen skal respektere og understøtte de to organisationers særlige karakteristika, således at det for medlemmer og omverden fremstår tydeligt, hvorfor der er to organisationer, hvad de hver beskæftiger sig med, og hvordan deres aktiviteter understøtter hinanden. Arbejdsdelingen skal sikre, at det fortsat er attraktivt for medlemmerne af begge organisationer at forblive medlemmer hos disse.

CenSec og DIFOS udarbejder årlige aktivitetsplaner, som koordineres mellem de to parter mhp. at optimere samarbejdet og forenkle virksomhedernes adgang til de to parters tilbud. De to organisationers opgaver vedrører overordnet:

- 1) Politisk interessevaretagelse
- 2) Klynge-samarbejdet, herunder innovation
- 3) Internationalt samarbejde, blandt andet internationale fremstød og eksport samt innovation
- 4) Operationelle aktiviteter
- 5) Øvrige opgaver

Arbejdsdelingen uddybes i Tillæg 1 til denne aftale.



5. Organisering af samarbejdet

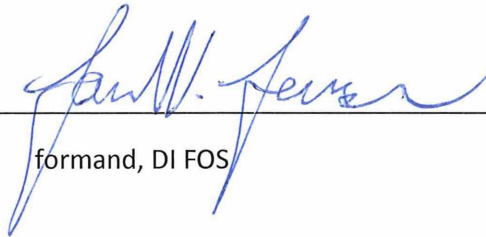
Der planlægges løbende koordineringsmøder mellem direktørerne for de to organisationer, hvor hver af organisationerne fremlægger planlagte aktiviteter og det konkrete samarbejde herom drøftes og aftales. Koordination bør ske løbende, og der bør minimum være kontakt mellem direktørerne månedligt, hvor emnerne i pkt. 4 drøftes.

6. Genforhandling og opsigelse af aftalen

Aftalen kan opsiges af begge parter med tre måneders frist. Det er dog i begge parter interesse at opretholde samarbejdsaftalen, som af parterne vurderes som et vigtigt bindemiddel i Danmarks samlede forsvarsindustrielle økosystem.

8/2-24

Dato



formand, DI FOS

8/2-24

Dato



formand, CenSec



Tillæg 1 til samarbejdsaftale mellem CenSec og Dansk Industri/DI FOS

Arbejdsdelingen mellem organisationerne

Arbejdsdelingen mellem de to organisationer er følgende:

1) *Politisk interessevaretagelse*

Dansk Industri/DI FOS har ansvaret for den politiske interessevaretagelse og er branchens politiske talerør. Det drejer sig om politisk interessevaretagelse via fx kontakt med forsvarsministeren, andre ministre og politikere, embedsmænd i ministerier, styrelser og Forsvaret, internationale organisationer, udenlandske delegationer i Danmark oa. Derudover er det DI FOS, der fastlægger nye politiske udspil, deltager i udvikling af regler og vejledninger.

Bredere politiske dagsordner om eksempelvis eksportkontrol, tiltrækning af kvalificeret arbejdskraft, erhvervsuddannelser osv., der vedrører en større del af erhvervslivet end forsvars-, rum- og sikkerhedsindustrien varetages af Dansk Industri.

I møder med ministerier og styrelser oa. såvel i Danmark som i udlandet om klyngesamarbejdet og innovationsindsatsen i tilknytning hertil, og som er målrettet CenSec's opgave som operatør forklyngen, er det CenSec, der deltager.

CenSec bedriver klyngearbejder i triple helix koncepter med bl.a. klyngerelevante myndigheder, virksomheder og videninstitutioner i Danmark og udlandet, samt med internationale klyngeorganisationer og -netværk om udvikling af klyngerettede aktiviteter.

Dansk Industri/DI FOS er branchens talerør i forhold til ministerier, EU-kommissionen og internationale interesseorganisationer, når det gælder udformning og rammerne for Den Europæiske Forsvarsfond, EDF. DI FOS varetager rollen som National Focal Point for forsvarsfonden og inddrager CenSec i dette arbejde, når det omhandler CenSecs kerneopgaver jf. forrige afsnit i denne aftale samt nedenfor. CenSec opererer indenfor rammerne af EDF og andre fonde i EU m.m., og forestår innovationsrettet match-making arrangementer mellem danske og udenlandske virksomheder og forskningsinstitutioner i forbindelse med konsortiedannelse oa Informationsaktiviteter til virksomheder gennemføres i samarbejde mellem DI FOS og CenSec.

Både DI FOS og CenSec har sæde i regeringens rådgivende gruppe for dansk forsvarsindustri samt underliggende referencegrupper til fremme af danske interesser i forhold til bl.a. forsvarsindustriel strategi, nye teknologier, industrisamarbejde, EU og F-35 Industripartnerskabet.

For at stå samlet og styrket som industri, er der enighed om at inddrage hinandens kompetencer og viden inden for de respektive ansvarsområder. Således orienterer og inddrager DI FOS/Dansk Industri CenSec i forhold til den politiske interessevaretagelse, og CenSec orienterer og inddrager DI FOS i relation til interessevaretagelsen relateret til klyngeaktiviteter/innovationsindsatsen.



2) Klyngesamarbejde

CenSec får ansvaret for klyngesamarbejdet, herunder at skabe bro mellem især viden- og forskningsinstitutioner og virksomheder. CenSecs konkrete opgaver er internationalisering, kompetenceudvikling og samarbejdsprojekter, herunder afklaring af udviklingsbehov, formidling af viden og forskning, igangsættelse af projekter, innovationsrettet match-making .

DI FOS spiller konstruktivt med i klyngesamarbejdet og formidler information til medlemmerne om klyngens aktiviteter og giver information om branchens udfordringer og udviklingspotentialer til klyngen.

3) Internationale fremstød og eksport

De internationale markeder er præget af store aktører, der typisk er offentlige myndigheder med lange og komplekse beslutningsgange. Derudover er der betydelige barrierer på markederne i form af national beskyttelse. Der er derfor behov for enstrenghed i håndteringen af de internationale kontakter. Derudover er det især større etablerede virksomheder, der har behov for internationale kontakter, eksportrelaterede match-making aktiviteter osv. Kontakter til store globale virksomheder, som eksempelvis Lockheed Martin, foregår derfor som hovedregel enstrengt via Dansk Industri/DI FOS. Dansk Industri/DI FOS holder CenSec orienteret om kontakt til og dialog med disse. I det omfang CenSec i forbindelse med internationalt klynge-/og innovationsarbejde har relationer til de store globale virksomheder orienteres DI FOS med henblik på at fremstå samlet overfor disse.

Dansk Industri og DI FOS har desuden ansvaret for de internationale kontakter, eksportfremstød, eksportindsatsen, internationale udbud samt industrisamarbejdet. DI FOS repræsenterer derudover industrien i Erhvervsstyrelsens Følgegruppe for Industrisamarbejder og Industripartnerskabet for F-35, hvor CenSec ligeledes deltager. Dansk Industri/DI FOS koordinerer og hører/inddrager CenSec om ønsker til samarbejde, konkrete projekter eller andet i arbejdet. Desuden skal CenSec's unikke position som klyngeoperatør og heraf følgende internationale klyngeaktiviteter indtænkes og inddrages i DI/DI FOS's arbejde i forhold til internationale fremstød og eksport og vice versa. Målbilledet for samarbejdet er, at CenSec og DI/DI FOS ved at udnytte hinandens unikke positioner, kontakter og arbejde i fællesskab kan tilvejebringe en række tilbud til virksomhederne i branchen, som samlet set styrker branchen. I forhold til CenSecs forpligtelse til at arbejde internationalt i eksterne projekter fra danske eller internationale opdragsgivere (fx EU) skal CenSec følge disse programmets retningslinjer.

Bredere politiske Interessevaretagelse for eksempel i forhold til Arktis (herunder Grønland), EU , oa. ligger hos Dansk Industri/DI FOS.

CenSec deltager i internationale klyngerelaterede projekter, hvor viden- og forskningsinstitutioner spiller en større rolle. CenSec koordinerer dette med DI FOS som bidrager med viden og kompetencer for at sikre, at foreningernes synergi udnyttes og undgå, at organisationerne bliver spillet ud mod hinanden.



Dansk Industri/DI FOS har ansvaret for industrisamarbejdet. CenSec kan i tæt samarbejde med DI FOS være involveret med at finde danske virksomheder, der kan indgå i udviklingsprojekter med udenlandske virksomheder med udestående industrisamarbejdsforpligtelser. CenSec opkvalificerer SMV-virksomhederne, til at kunne deltage i industrisamarbejdet.

Gennemgående gælder også i forhold til denne type af aktiviteter, at CenSec og DI FOS/DI inddrager og orienterer hinanden samt udnytter hinandens kompetencer, således at vi står samlet og styrket som industri til gavn for medlemmerne.

4) Operationelle aktiviteter

De operationelle opgaver følger den rolle- og arbejdsfordeling, der er mellem Dansk Industri/DI FOS og CenSec, som henholdsvis en brancheorganisation og en klyngeoperatør, og som er beskrevet ovenfor. Organisationerne bør inden for disse rammer have gode muligheder for aktiviteter, som efterspørges af egne medlemmer. Da begge organisationer samtidig er i tæt dialog med medlemsvirksomheder om deres udviklingsbehov, kan der opstå konkrete behov, som parterne med fordel kan samarbejde om, koordinere eller aftale en nærmere rolle- og arbejdsfordeling om, så overlap undgås.

5) Øvrige opgaver

CenSec og Dansk Industri/DI FOS informerer om projekter mv. via egen hjemmeside, sociale medier, nyhedsbreve oa.