

DEN LEDELSESMÆSSIGE UDFORDRING VED AT ARBEJDE MED ESG

Peter Larsen, Chef for DI Virksomhedsudvikling



Dansk Industri



”Vi brænder for at gøre en verden til forskel gennem bæredygtig virksomhedsudvikling”

Har arbejdet med virksomhedsudvikling og bæredygtighed i mere end 30 år:

- Dansk Industri
- Bestyrelsesposter i en række SMV
- Strategisk rådgiver
- A. P. Møller – Mærsk A/S
- Skov- og Naturstyrelsen

PETER LARSEN

Chef for DI Virksomhedsudvikling

Mail: plar@di.dk

Tlf. : +45 2148 0080



Dansk Industri

E

Minimere virksomhedens
påvirkning på klima og
miljø

S

Virksomhedens bidrag
til et mere retfærdigt
og fair samfund

G

Etik, ledelse,
beslutningsprocesser
og rapportering

E

- E1 Climate
- E2 Pollution
- E3 Water and marine resources
- E4 Biodiversity and ecosystems
- E5 Resource use & Circular economy

S

- S1 Own workforce
- S2 Workers in the value chain
- S3 Affected communities
- S4 Consumers and end-users

G

- G1 Business conduct



Dansk Industri

n af de største danske selskaber klar t

nye krav træder i kraft, 100 største selskaber regler for rapportering med. Svenske og norske foran

de norske og svenske kolleger. Mere de danske virksomheder i undersøgelsen i gennemsnit er klar til at leve op til 45 pct. af de nye krav, er det i Sverige og Norge tale om hhv. 58 pct. og 59 pct.

En af de danske virksomheder, der følger undersøgelsen er tættest på at kunne leve op til de nye krav, er Mærsk. Alligevel kommer efteråret ikke bag på bæredygtighedschef Lene Serpa.

"Det overrasker mig ikke. Når reglerne træder i kraft ved årsskiftet, bliver det begyndelsen på en proces, hvor det uden tvivl vil tage nogle år, for man er borte klar," konstaterer hun.

Næsten indstilling har man hos Dansk Industri. Her er politisk direktør Emil Færnøkke Kjær positiv over for den endelige version af standarderne, men understreger, at de ikke bliver indført fra den ene dag til den anden.

"Vi må alle forstå, at det ikke kommer til at spille fra 1. januar. Så meget kan jeg sige med sikkerhed. De vil arbejde med det med deres revisorer, men for det får alvor kommer til at spille, vil det tage tid," siger han og tilføjer:

"Vi har brugt årtier på at få regnskabsstandarderne til at spille."

En tilsvarende analyse bekræfter i den foregående side, at de endelige virksomheder generelt har et lavere niveau end selskaber i andre europæiske lande. Organisationerne Carbon Disclosure Projects (CDP) og rådgivningsfirmaet The Footprint Firm har sammen udført undersøgelsen, som rapporterer på klisen.

"Vi har brug for, at virksomhederne bevæger sig meget hurtigere," siger Machfeld Wieser, der er adm. direktør for CDP i Europa.

Største virksomheder i toppen
Tilbage hos Mærsk har rederisjefantaten lavet sin egen analyse, der bekræfter, at Mærsk vil begynde at leve op til endnu var langt fra mål.



Vi må alle forstå, at det ikke kommer til at spille fra 1. januar. Så meget kan jeg sige med sikkerhed

Emil Færnøkke Kjær, Politisk direktør, Dansk Industri

de kan være nået langt, siden de skrev de rapporter, vi har undersøgt," siger Anders de Lichtenberg, der også påpeger, at størrelsen på virksomhederne er med til at forklare forskellen mellem Danmark og vores nabolande, hvor de største bæredygtige selskaber gennemsnitligt er større end de danske.

Han understreger samtidig, at undersøgelsen er lavet på baggrund af virksomhedernes årsrapporter og bæredygtighedsrapporter fra 2022, der udføres, inden den endelige version af de fælles europæiske ESRS-standarder går i kraft.

Selv om et udkast lå klar tidligere, kan mange have ventet på den endelige version.

"Man kan håbe på, at nogle er klar med den store løsning fra 1. januar," siger Anders de Lichtenberg.

Nødvendigt onde
Sættene forudsigelse kommer fra Manfredi i den CDP i sidste ende handler det om, at det globale standard skal nå målene i Paris-afalen, påpeger han.

Desuden risikerer virksomheder at blive valgt fra af investorer, banker og virksomhedskøbere, hvis de ikke kan dokumentere, at de leverer på området.

Susanne Soerens, partner og chef for bæredygtighed hos PwC, har fulgt området i årevis. Selvom det vil kræve en enormt meget af virksomhederne, er det et nødvendigt onde, understreger hun.

For det første skal virksomhederne selv være klar over, hvor det står. For det andet skal virksomhederne kunne stå til regnskab over for offentligheden i deres indhold inden for bæredygtighed. Men er det ikke så bekymret for, at virksomhederne ikke kan leve op til

Løse ender bekymrer DI

Nye krav til virksomheders årsrapporter blev vedtaget blot et halvt år, før de træder i kraft. Samtidig er kravene uklare, lyder bekymringen fra Dansk Industri

FAKTA CSRD

DET EUROPEISKE CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) stiller fra 1. januar 2024 nye krav til de største europæiske virksomheders rapportering.

DE ENDELIGE rapporteringskrav i CSRD var klar i juli i år.

FRA ÅRSSKIFTET skal ca. 2000 danske virksomheder rapportere om blandt andet miljø og social påvirkning af selskabet i deres årsrapporter.

bering bliver en stor byrde, især for de mindre virksomheder, som bliver indrekket samt som underleverandører," konstaterer Emil Færnøkke Kjær.

Dårlige oversættelser
Netop på grund af omfanget og den korte deadline fremhæver han skilhederne i de nye regler.

"For eksempel er oversættelserne til dårlige, at der bliver stillet forskellige krav på forskellige sprog, og definitionerne i regelværket er uklare," påpeger han.

Det er EFRAG Sustainability Reporting Board, der har udvalgt rapporteringsstandarderne for EU for offentliggørelsen denne sommer. Her består formand Patrick de Cambray, at virksomhederne har udfordringer med at leve op til kravene.

"Hvordan kvantificerer vi for eksempel vores sociale påvirkning af lokalsamfundet. Man kan risikere at vælge et målepunkt, som måske kan kvantificeres, men som er for svært og ikke man kan ende i den anden grøft med omkostninger," siger han og konstaterer, at reelle fremskridt betyder ikke kan læses ud af data, der er for generiske.

Det er meget store ambitioner bag disse krav, og at det skulle gå værdigt hurtigt, men det hæver værdigt op og afholder med på den grønne omstilling. Derfor

Blandt andet dårlige oversættelser af nye standarder gør det svært at rapportere om bæredygtighed, påpeger politisk direktør i Dansk Industri, Emil Færnøkke Kjær. Arkivfoto: Thomas Nielsen

VI HAR SPRUGT MEDLEMMERNE

Eksempler på, hvad SMV'erne siger:

”Alle små virksomheder er døde om 5 år”

”Jeg sælger virksomheden”

”Vores tid er bedre brugt med noget fornuftigt”

”Vi har ikke råd”

”Vi kan ikke finde de interne ressourcer”

”ESG, hvad betyder det?”

”Hold kæft jeg bliver træt – det gider jeg sgu ikke”

”Vi er godt klar over, at vi ikke kan blive ved med at tale udenom”

”Vi vil gerne i gang, men hvordan ?”

VI HAR SPRUGT MEDLEMMERNE

Eksempler på, hvad SMV'erne siger:

”Alle små virksomheder er døde om 5 år”

”Jeg sælger virksomheden”

”Vores tid er bedre brugt med noget fornuftigt”

”Vi har ikke råd”

”Vi kan ikke finde de interne ressourcer”

”ESG, hvad betyder det?”

”Hold kæft jeg bliver træt – det gider jeg sgu ikke”

”Vi er godt klar over, at vi ikke kan blive ved med at tale udenom”

”Vi vil gerne i gang, men hvordan ?”

De større virksomheder...

...har brug for mere proaktivitet fra deres underleverandører ift. ESG

...vil gerne hjælpe deres underleverandører (hjælp til selvhjælp)

...forventer at skulle fravælge underleverandører, der ikke kan levere tilfredsstillende ESG-dokumentation

...ser, at proaktive SMV'er vil vinde

HVAD ER JERES REAKTION?



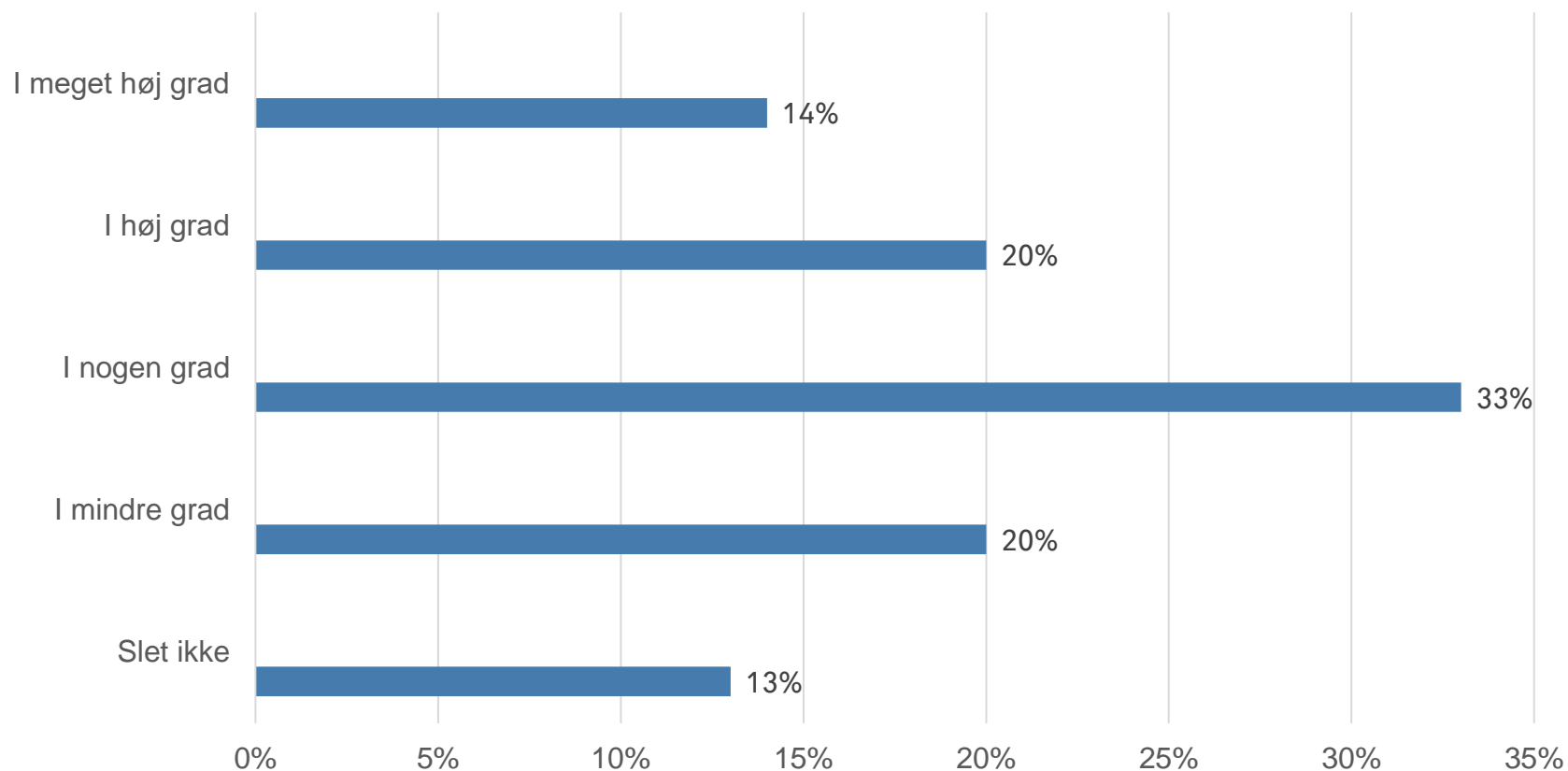
GÅ TIL
MENTI.COM

INDTAST KODEN
2856 8064



Dansk Industri

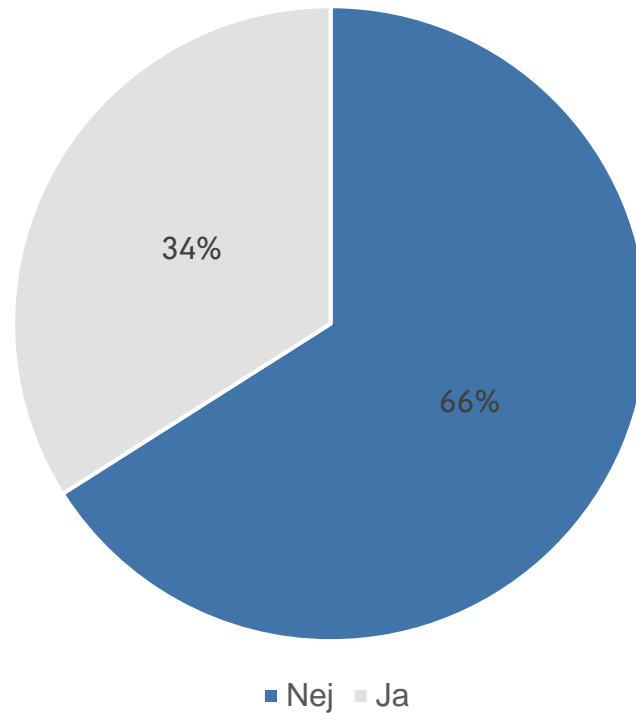
I HVILKEN GRAD ER DIN VIRKSOMHED KLAR TIL AT IMØDEKOMME ESG RAPPORTERINGSKRAV?



Dansk Industri

Målingerne er indsamlet ved en landsdækkende spørgeskemaundersøgelse (DI Lokal Erhvervsvenlighed) blandt mere end 38.800 virksomheder i perioden marts til juni 2023. Til dette spørgsmål fik vi svar fra 7.928 medlemmer

ER DU KLAR OVER, AT DI TILBYDER KURSER, NETVÆRK OG ANDRE YDELSER RELATERET TIL DE KOMMENDE BÆREDYGTIGHEDSKRAV?



Dansk Industri

HVORFOR RAPPORTERE OM BÆREDYGTIGHED?

**STIGENDE
KUNDEKRAV**



**FREMTIDSSIKRE &
ØGE KONKURRENCE-
DYGTIGHED**



**STYRK BRAND &
FORRETNING /
FORBRUGERKRAV**



**STIGENDE
LEVERANDØRKRAV**



**EJER
(OG BESTYRELSE)**



**ØGET LOVGIVNING
OG INTERNATIONALE
STANDARDE**



**PRES FRA
MEDARBEJDERE,
LOKALSAMFUND OG
NGO'ER**



**KRAV FRA INVESTOR
OG/ELLER BANK**



Dansk Industri

DIREKTE OMFATTENDE VIRKSOMHEDER

50.000
omfattede
virksomheder
i EU

Heraf
2.000 danske
Børsnoterede
og C-store



Ca 5.000
Danske datter-
selskaber med
udenlandsk ejer

Rapporteringen fra regnskabsår

Det starter 1. januar

2024

- **Børsnoterede >500 ansatte**
Disse selskaber rapporterer allerede efter Taxonomien
- **Andre PIE selskaber**
(finansielle sektor og statslige selskaber)

2025

- **Alle selskaber >250 ansatte**
Både børsnoterede og unoterede, dvs. Regnskabsklasse C-stor*

2026

- **Resterende børsnoterede,**
dog ikke micro-virksomheder

2028

- **Sub-konsolidering af EU-datterselskaber af ikke-EU koncerner**
- **Kun selskaber, der i sig selv er omfattet**

* C-Stor overskrider to af tre grænser på balancedagen i to på hinanden følgende regnskabsår:

- En balancesum på 156 mio. kr.
- En nettoomsætning på 313 mio. kr.
- Et gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede i løbet af regnskabsåret på 250
- Såfremt der udarbejdes koncernregnskab, opgøres størrelserne på baggrund af den samlede koncernen. Udarbejdes der ikke koncernregnskab, opgøres størrelserne på baggrund af selskabets egen størrelse



Dansk Industri

ESRS – DET STORE OVERBLIK

12

ESRS
standarder

81

Oplysningskrav
... og der kommer
branchespecifikke til

1.144

Krævede
datapunkter

317

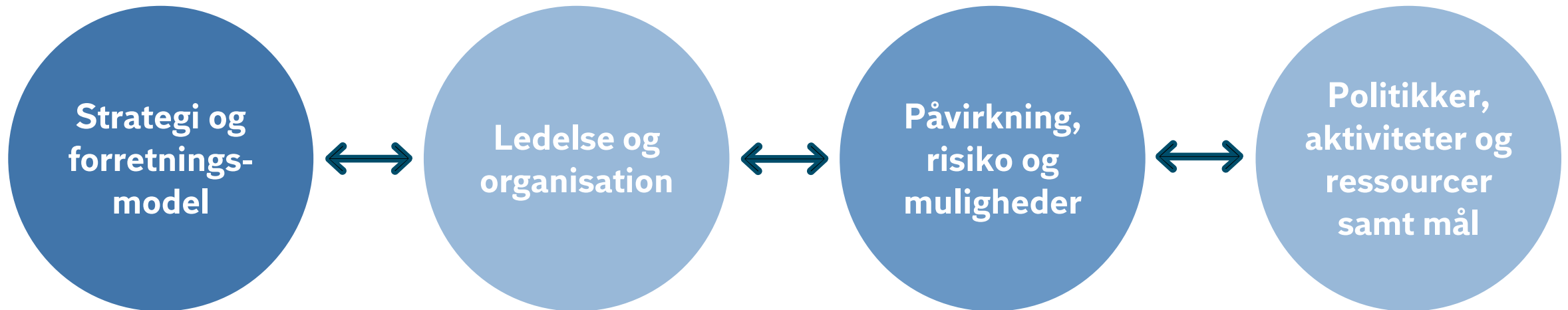
Frivillige
datapunkter

Ca. 25 pct. af oplysningskravene kommer fra bæredygtig finansiering
Alle standarder, datapunkter og oplysninger er nu underlagt væsentlighed



Krav til rapporteringen bæredygtighed

Med fokus på ledelse og virksomhedsudvikling



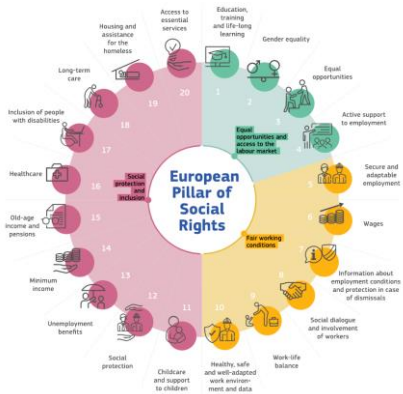
Behov for klar sammenhæng til den øvrige del af ledelsesberetningen samt til regnskabsdelen

Udfordrer den gode kommunikation fra virksomhederne



Dansk Industri

Nye krav til bæredygtighedsrapportering



Rapporteringskrav

Rapportering skal indgå direkte i årsrapporten

Skal omfatte hele værdikæden

Rapportering skal omfattes af lovpligtigt review

Ansvar forankret i bestyrelsen / revisionsudvalg

Ikrafttræden

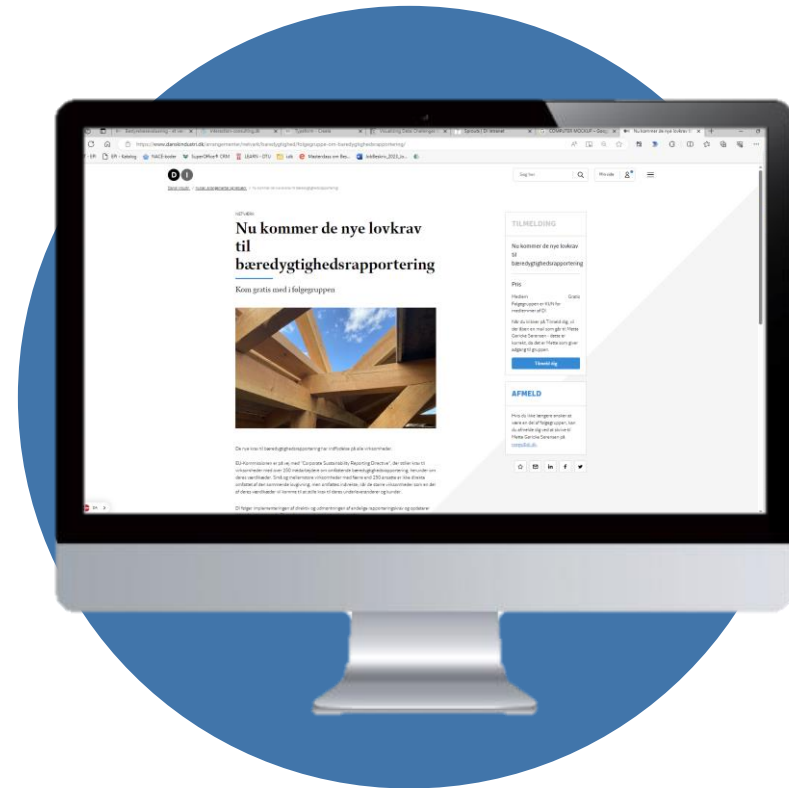
2024

Børsnoterede >500 ansatte
Andre PIE selskaber
Finansielle sektor og visse statslige selskaber

2025


Alle selskaber >250 ansatte
Både børsnoterede og unoterede, dvs. Regnskabsklasse C-stor

Brug for hjælp til bæredygtighedskrav og rapportering?



”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

DI
Dansk Industri



ESG & bæredygtigheds-ydelser

Kurser, netværk, uddannelser, arrangementer

KURSER

- ESG Essentials**
ESG Essentials-serien er målrettet virksomheder, der omfattes direkte af CSRD, og som ønsker at få opdateret viden og forståelse for ESG-området. Gennem et mix af undervisning og gode eksempler dykker de fire sessioner ned i hvad CSRD egentlig er og hvordan man som virksomhed griber processen an, herunder hvad virksomhederne skal vide om hhv. E (Environment), S (Social) og G (Governance). Sessionerne kan tages særskilt, men session 2,3,4 forudsætter da hun en grundlæggende forståelse for CSRD (indhold på session 1).
Primær målgruppe: Finans-, compliance-, bestyrelsesmedlemmer, projektlejders, og nye CSR-ansvarlige med brug for at øge deres grundlæggende viden om ESG.

Tilmeld: Scan QR-koden
- Kom i gang med bæredygtigheds-/ESG-rapportering – Særligt for SMV'er**
Dette heldagskursus er for dig, som arbejder i en SMV, der forventes at blive indirekte påvirket af krav om ESG-rapportering. Du har derfor brug for gode råd og praktiske værktøjer til at komme i gang. Kurset klæder dig på med teori og metoder, og der udarbejdes en handeplan til dit videre arbejde med ESG.
Primær målgruppe: SMV'er.

Tilmeld: Scan QR-koden
- Tag ledelse på ESG og bæredygtighed**
Dette to-dages kursus eller heldagsworkshop i virksomheden giver dig en dybdegående forståelse af, hvordan bæredygtighedsinitiativer kan være en motor for forretningsmæssig succes. Du vil lære strategier og metoder til at udnytte ESG-rapportering som en strategisk ressource i ledelsen, der hjælper jer med at opnå overensstemmelse med reglerne, samtidig med at I styrker jeres konkurrenceevne på markedet.
Primær målgruppe: Ledere eller ledergrupper i virksomheder, der skal rapportere på CSRD, og som har brug for at øge deres viden om ESG med henblik på at lægge en plan for virksomhedens ESG-aktiviteter og fortællinger.

Tilmeld: Scan QR-koden
- Kom i gang med cirkulær økonomi**
På dette 1-dags kursus klæder vi dig på til at komme i gang med cirkulær økonomi. Du bliver klogere på de krav og udfordringer, du kommer til at stå overfor. Derudover får du en værktøjskasse med forretningsmodeller, som du kan anvende allerede fra dagen efter kurset til at sikre din virksomhed et stærk position i fremtiden.
Primær målgruppe: Ledere eller ledergrupper i virksomheder og bestyrelsesmedlemmer.

Tilmeld: Scan QR-koden

NETVÆRK

- Sådan skaber CFO'en værdi med bæredygtighedsrapportering**
Dette kursus er for dig, der har ansvaret for virksomhedens økonomistyring og deltager aktivt i virksomhedens beslutningstagingsprocesser. Det henvender sig til dig, der ønsker at transformere den traditionelle opfattelse af økonomistyringens "hvide rapport" og i stedet se de nye krav til bæredygtighedsrapportering som en konkurrencefordel.
På kurset vil vi dykke ned i de værktøjer, du kan anvende for at arbejde strategisk med din bæredygtighedsrapportering. Vi vil også se på, hvordan du sikrer, at rapporten skaber værdi og fungerer som et styringsværktøj for ledelsen.
Primær målgruppe: Økonomi- og regnskabschefer i SMV'er.
Kontakt:
Louise Wiier
Chief/Accountant
DI Virksomhedsuddeling
TE: +45 5279 6666

Tilmeld: Scan QR-koden
- CSR/sustainability netværk**
CSR/sustainability-netværket henvender sig til dig, der ønsker at holde dig opdateret på de udviklende krav inden for socialt og miljømæssigt ansvar samt bæredygtighed som en strategisk ramme for kerneforretningen. Der afholdes fire årlige netværksmøder, hvor facilitatorer fra DI vil sørge for et spændende program baseret på oplæg både fra DI-eksperter og eksterne oplægsholdere samt netværkets deltagere.
Primær målgruppe: CSR-ansvarlige i SMV'er.

Tilmeld: Scan QR-koden
- ESG bæredygtighedsrapportering netværk**
ESG-bæredygtighedsnetværket henvender sig til dig, der ønsker at komme i gang med bæredygtighedsrapportering, men som har begrænset eller ingen forrådsviden om området. I netværket opbygges viden og inspiration til rapportering, og der tages udgangspunkt i netværkets konkrete ønsker og cases, så emnerne bliver relevante. Der afholdes fire årlige netværksmøder.
Primær målgruppe: ESG-rapporteringsansvarlige.

Tilmeld: Scan QR-koden
- Netværk om ESG bæredygtighedsrapportering – for SMV'er**
Netværk om ESG bæredygtighedsrapportering – SMV'er, henvender sig til dig, som sidder i en SMV og ønsker viden om bæredygtighedsrapportering samt praktiske værktøjer til at komme i gang. På de fire årlige netværksmøder får du adgang til brugbare metoder og en handeplan til jeres videre arbejde med rapportering samt muligheden for at møde ligesindede at sparre med.
Primær målgruppe: SMV'er.

Tilmeld: Scan QR-koden

FORLØB OG UDDANNELSER

- DI's bestyrelsesuddannelse**
Med DI's bestyrelsesuddannelse bliver du klædt på til at påtage dig en aktiv rolle i bestyrelsesarbejdet og håndtere de udfordringer, som virksomheden står over for. ESG udgør 2 af de 7 kursusmoduler, hvor du får indsigt i strategi, eksekvering og transformation i forhold til ESG-agendern.
Primær målgruppe: Bestyrelsesmedlemmer.

Tilmeld: Scan QR-koden
Kontakt:
Peter Larsen
Chief DI Virksomhedsudvikling
TE: +45 2148 0080
- Value Scan – Kom i gang med Verdensmålene**
På denne 1/2 dages workshop får både ledere, mellemledere og medarbejdere en fælles forståelse for Verdensmålene generelt og i forhold til egen virksomheds samfunds- og forretningsmæssige værdi. Desuden identificeres workshoppen, hvilke af de 17 verdensmål, der er mest relevante for din virksomhed at fokusere på.
Primær målgruppe: SMV'er.

Tilmeld: Scan QR-koden
- KOM I GANG MED CO₂-BEREGNING**
Klimaklar Produktionsvirksomheder
Klimaklar Produktionsvirksomhed er et gratis forløb for alle danske produktionsvirksomheder, der ønsker at forstå deres eget CO₂-aftryk bedre og fortløbe konkurrencedygtige. I løbet af programmet lærer I at forstå virksomhedens CO₂-data, sætte konkrete reduktionsmål og får inspiration til effektiv klimakommunikation. Programmet er et samarbejde mellem Dansk Industri og Industriens Fond.
Primær målgruppe: Produktionsvirksomheder.

Tilmeld: Scan QR-koden
Kontakt:
Lene Gry Knudsen
Programleder, Klimaklar
TE: +45 2015 0127
- FÅ LØBENDE NYT OM ESG**
Følgegruppe for bæredygtighedsrapportering
Tilmeld dig DI's følgegruppe for mere viden og løbende opdateringer om bæredygtighedsstandarderne. Du vil samtidig modtage relevante invitationer til arrangementer (herunder webinarer og kurser) samt andre opdateringer om processen for udvikling af de nye standarder.
Primær målgruppe: DI-medlemmer.

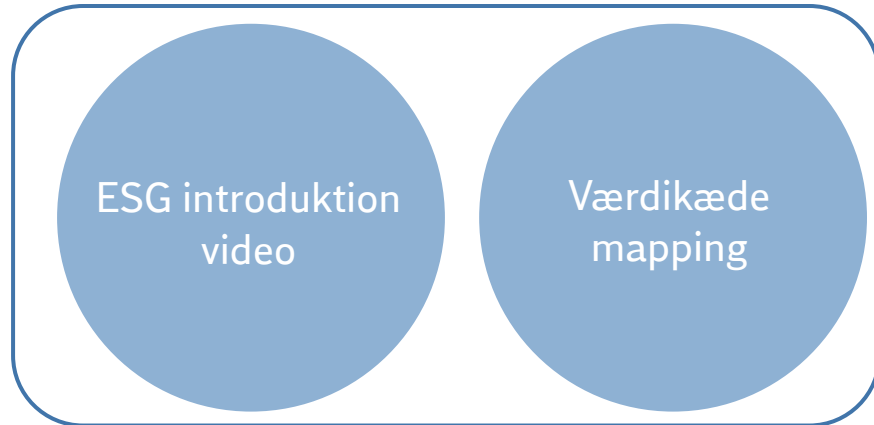
Tilmeld: Scan QR-koden



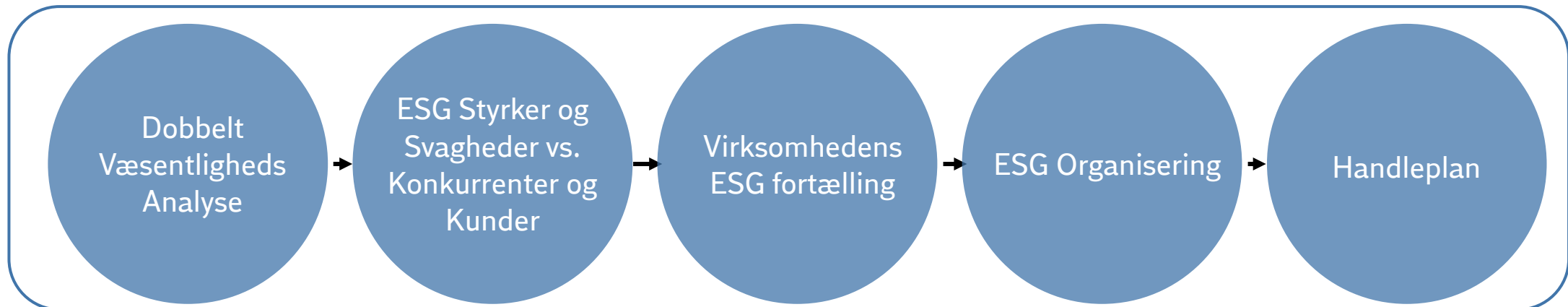
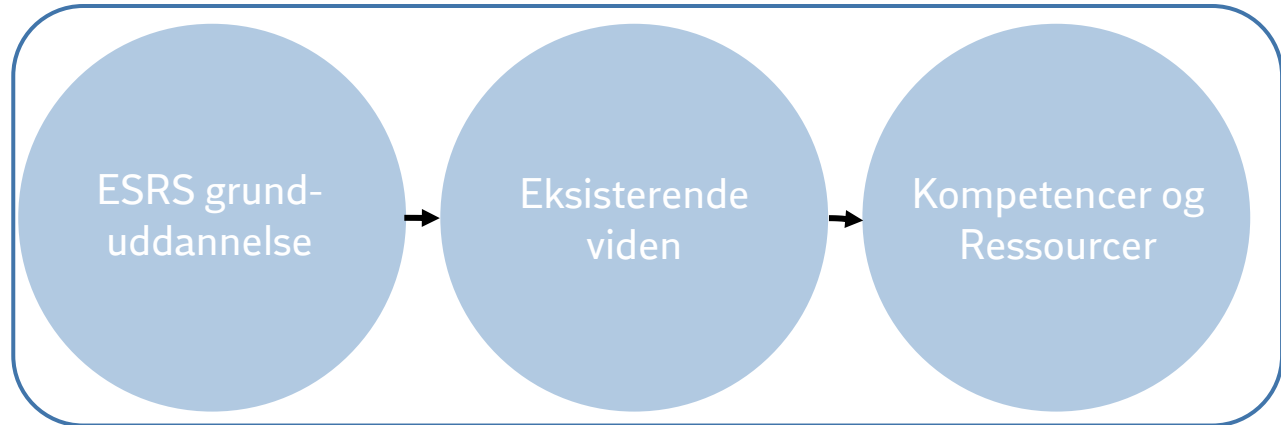
”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

Konkret hjælp til at komme igang

FØR Workshop

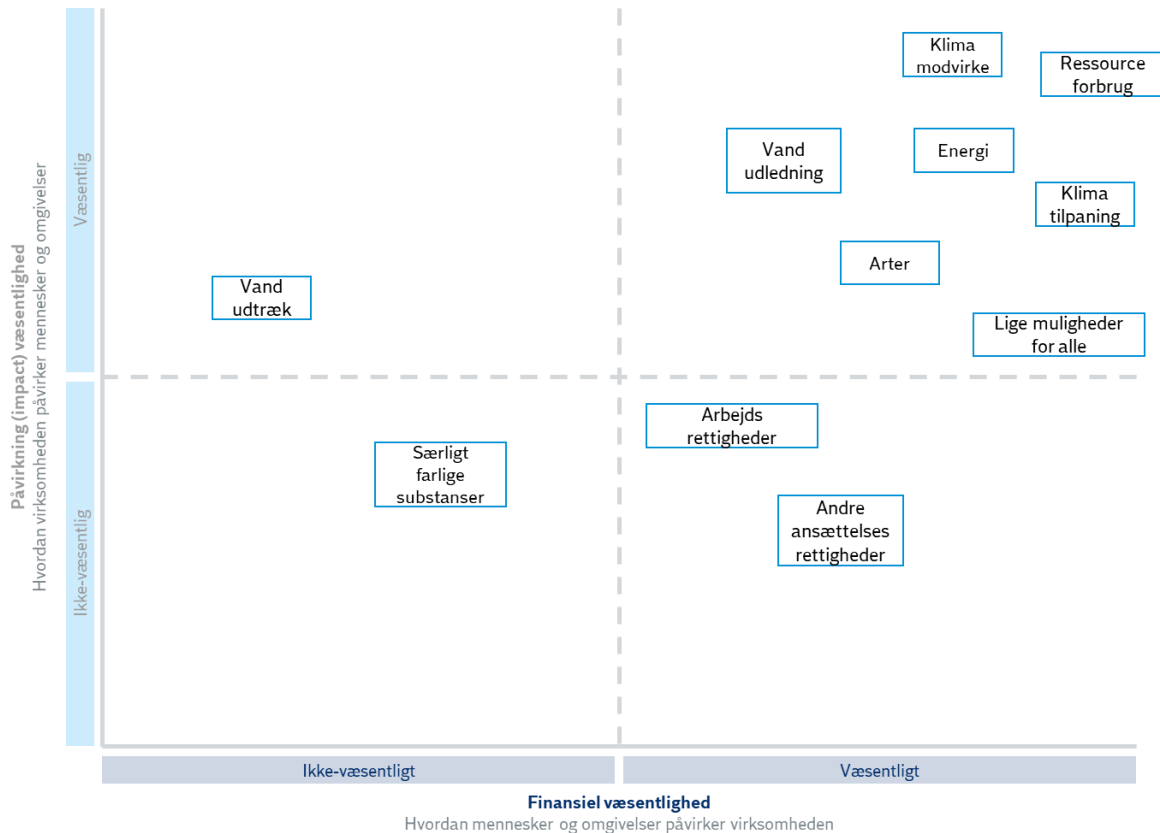


PÅ workshop



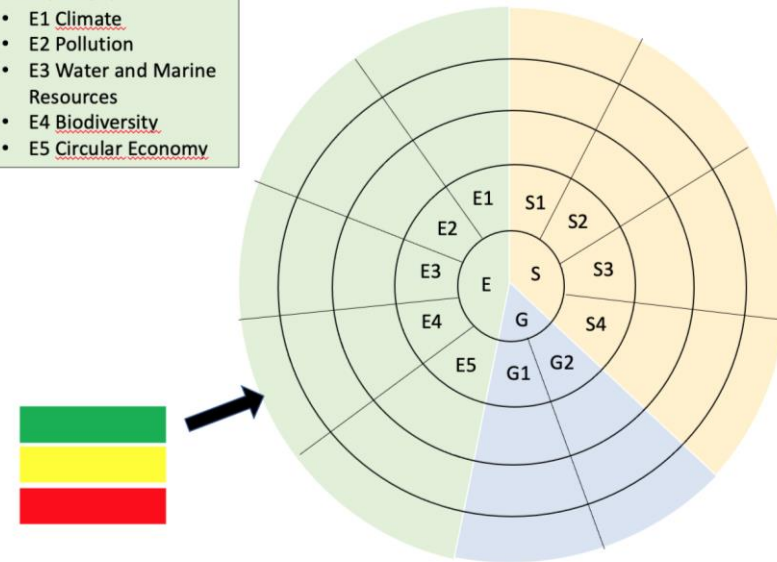
”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

Konkret hjælp til at komme igang



- ESRS**
Environment:
- E1 Climate
 - E2 Pollution
 - E3 Water and Marine Resources
 - E4 Biodiversity
 - E5 Circular Economy

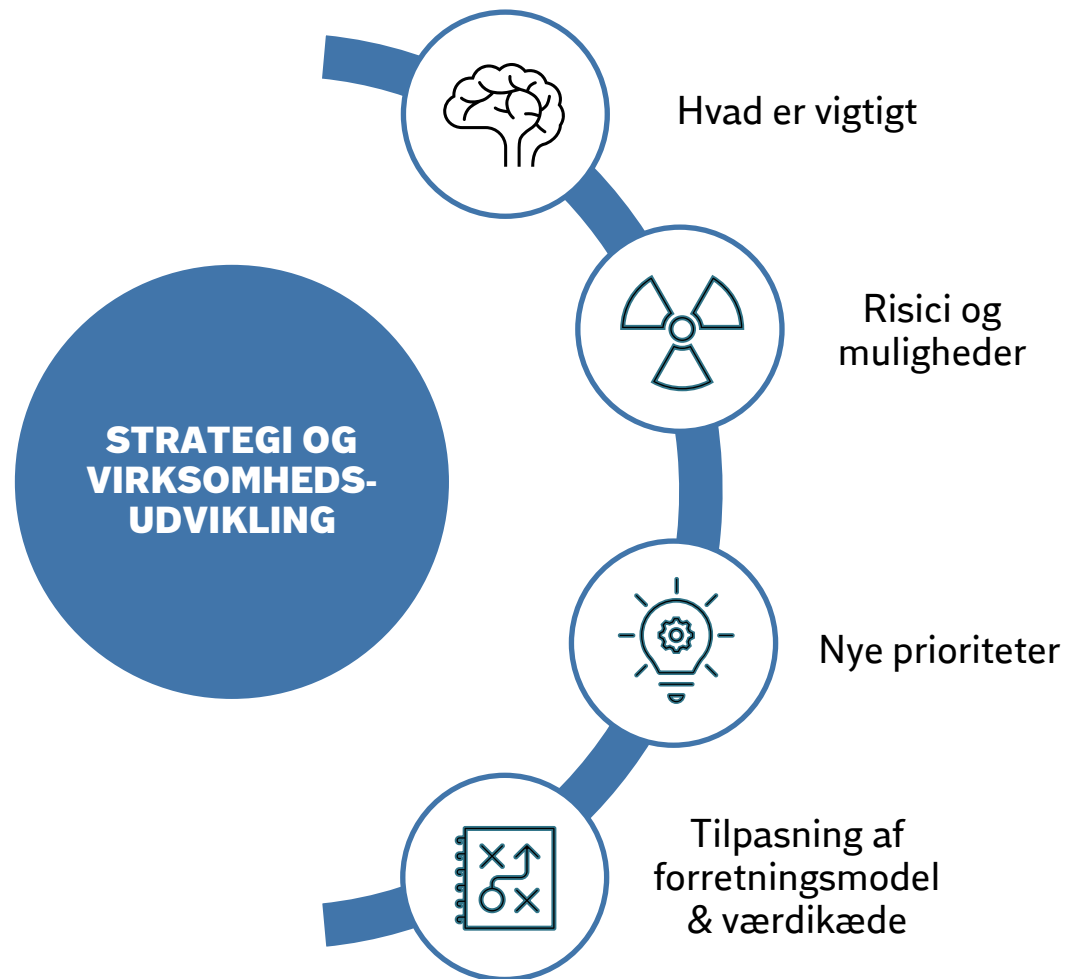
- ESRS**
Social:
- S1 Own workforce
 - S2 Workers in the value chain
 - S3 End users / consumers
 - S4 Affected communities



- ESRS**
Governance:
- G1 Governance, risk management and internal control
 - G2 Business Conduct

”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

Konkret hjælp til at komme igang





NÅR DU HAR VÆRET PÅ KURSET



Har du ...

- ESG sektion i jeres Årsrapport
 - Efter ESG krav
 - Du er klar til at stille krav til din revisor
 - Måltal efter beskrevne regler – høj reliabilitet
 - Øget risikostyring – Via Overblik og en pro-aktiv tilgang

Du har også...

- Interne processer beskrevet
- Integreret ESG i jeres Ledelses/Strategi-cyklus
- ESG data indsamling på linje med Finansiell data indsamling
- **Øget virksomhedens konkurrencekraft**





NÅR DU HAR VÆRET PÅ KURSET



Har du ...

- ESG sektion i jeres Årsrapport
 - Efter ESG krav
 - Du er klar til at stille krav til din revisor
 - Måltal efter beskrevne regler – høj reliabilitet
 - Øget risikostyring – Via Overblik og en pro-aktiv tilgang

Du har også...

- Interne processer beskrevet
- Integreret ESG i jeres Ledelses/Strategi-cyklus
- ESG data indsamling på linje med Finansiell data indsamling
- **Øget virksomhedens konkurrencekraft**

Værdikæder er ofte globale og derfor har du også behov for...

- At arbejde med ESG i din globale værdikæde
- Industriens Fond og Dansk Industri stiller skarpt på virksomheders samarbejde om bæredygtighed i værdikæden med henblik på at styrke virksomhedsudviklingen og øge konkurrenceevnen hos danske SMV'er.

”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

Fra lokal til global virksomhedsudvikling



ESG I VÆRDIKÆDER

Et nyt samarbejdsinitiativ mellem Industriens Fond og D.I., der vil lede vejen på virksomhedernes værdikæde om bæredygtighed i værdikæden med henblik på at styrke bæredygtigheden og øge den samlede værdi for danske produktionsvirksomheder.

ESG i værdikæden er et af de centrale elementer i [Industriens Fond](#) og [Dansk Industri](#)’s vision af virksomhedernes værdikæde om bæredygtighed i værdikæden med henblik på at styrke bæredygtigheden og øge den samlede værdi for danske virksomheder.

Projektet fokuserer på bæredygtighed og ansvarlighed i hele værdikæden, fordi værdikæden er et af de vigtigste elementer i værdikæden. Konkrete fokus på bæredygtighed omfatter områder som miljø, mennesker og samfund. Disse områder er i sig selv, som værdikæden selv, og de skal bæredygtigheden bæredygtighed omfatter, således som værdikæden.

Projektet er allerede godt gang på vej og vil løbe i løbet af 2023. Tag med til kommende aktiviteter med fokus på bæredygtighed i værdikæden, arrangementer og workshops om bæredygtighed i værdikæden i projektet.

VIRKSOMHEDER I PROJEKTET

SAMARBEJDSPARTNERE

Sustain X
Har som udgangspunkt været en af de vigtigste elementer i værdikæden, herunder områder af værdikæden til at understøtte værdikæden. De vil bidrage til udvikling af værktøjer og metoder til bæredygtighed i værdikæden. Desuden vil de være ansvarlige for planlægning og forberedelse af værktøjer for at støtte D.I.’s vision om bæredygtighed i værdikæden.

Rambøll Management Consulting
Udvikler og implementerer bl.a. bæredygtighedsstrategier på strategisk, operativt og projekt niveau og har erfaring med at støtte virksomheder i værdikæden til at understøtte værdikæden. De vil i projektet gennemføre udviklingen af værktøjer og udvikling af værktøjer til bæredygtighed i værdikæden for at støtte værdikæden. Desuden vil de være ansvarlige for planlægning og forberedelse af værktøjer samt forberedelse af værktøjerne for D.I.’s vision.

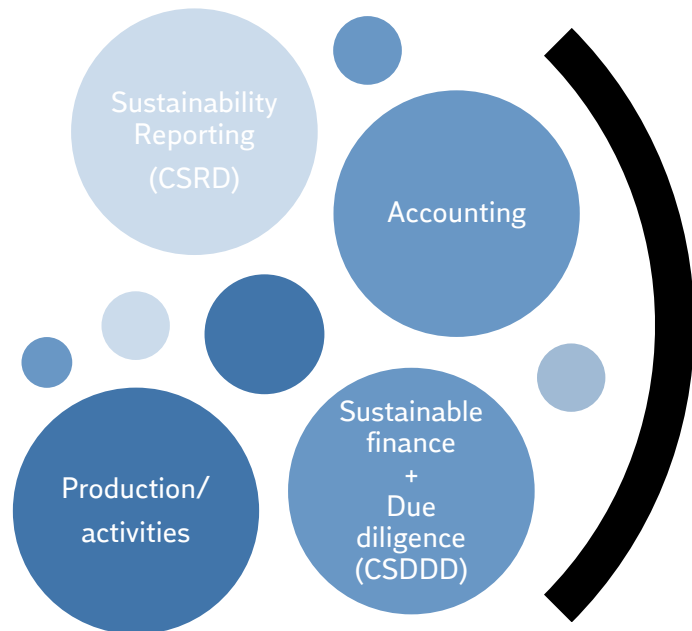
Ampersand Associates
Har erfaring med at hjælpe virksomheder med bæredygtighedsstrategier gennem kapacitetsbygning inden for design, innovation, innovation og strategiske initiativer i værdikæden om bæredygtighed i værdikæden. De vil i projektet tilføre innovation og værdikæden til udviklingen af nye bæredygtige løsninger på tværs af værdikæden.

UN Global Compact Network Denmark
Har erfaring med at bygge og forberede danske virksomheder i bæredygtighed om bæredygtighed med fokus på værdikæden for bæredygtighed og værdikæden. De vil i projektet bygge med ekspertise til udvikling og planlægning af værktøjer samt udvikling af værktøjer og best practices, der kan give bæredygtige løsninger.

MED I PROJEKTET

”Tag ledelse på ESG og bæredygtighed”

Traditionen kan tage op til 5 år



Udvikling over 10-20 år



Integration 5 år



Daglig drift



Dansk Industri



”Vi brænder for at gøre en verden til forskel gennem bæredygtig virksomhedsudvikling”

Har arbejdet med virksomhedsudvikling og bæredygtighed i mere end 30 år:

- Dansk Industri
- Bestyrelsesposter i en række SMV
- Strategisk rådgiver
- A. P. Møller – Mærsk A/S
- Skov- og Naturstyrelsen

PETER LARSEN

Chef for DI Virksomhedsudvikling

Mail: plar@di.dk

Tlf. : +45 2148 0080



Dansk Industri